

MACKMYRA
SWEDISH SINGLE MALT WHISKY

**MACKMYRA
JAKTLYCKA
SWEDISH
SINGLE MALT
WHISKY**

MACKMYRA WHISKY

2020
ÅRSREDOVISNING

Kort om Mackmyra

SVERIGES FÖRSTA MALTWHISKYTILLVERKARE

Mackmyra grundades 1999 och är Sveriges första maltwhiskyttillverkare. Bolaget har framgångsrikt lanserat den första svenska single maltwhiskyn i form av personliga 30-litersfat och single maltwhisky på flaska. Sedan hösten 2017 producerar och marknadsför Bolaget även gin. Verksamheten bedrivs i Mackmyra Whiskyby utanför Gävle, med vissa funktioner i Stockholm och även genom dotterbolagen Mat och Upplevelser i Kungsbäck AB, Mackmyra Swedish Whisky GmbH med säte i Lubeck samt Mackmyra Swedish Whisky Ltd med säte i Birmingham.

Mackmyra Whiskyby utgör navet, både för tillverkningen av whisky och för det upplevelse- och faterbudande som utgör en viktig del av Bolagets strategi. Mognadslagring sker i Bodås gruva, Mackmyra Whiskyby, Fjäderholmarna, Häckeberga Slott, Smögen, Hällsnäs och Lofsdalen, samt på det tyska godset Gut Basthorst utanför Hamburg. Det personliga fatet är en kombinerad upplevelse och whiskyprodukt och lanserades 2002. Konceptet innebär att kunden skapar sin egen maltwhisky som lagras i ett

30-litersfat hos Mackmyra. Kunden får följa fatet genom hela processen, från fatfyllning till mognadslagring, och slutligen buteljering. Affärsområdet Fat & Upplevelser representerar cirka 40% (35) av omsättningen, resterande är i huvudsak traditionell flaskförsäljning.

Mackmyra har sedan många år en stark position på Systembolaget och har idag även en stark export utanför Sveriges gränser.

Mackmyra har cirka 7 000 aktieägare och B-aktien är noterad på Nasdaq First North Growth Market, i Stockholm

INNEHÅLL:

KORT OM MACKMYRA	02
ÅRET I KORTHET	03
VD HAR ORDET	04
MACKMYRA HISTORIA	06
AFFÄRSMODELL	07
STYRELSE OCH LEDNING	08
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	10
RÄKENSKAPER	16
REDOVISNINGSPRINCIPER OCH TILLÄGGSUPPLYSNINGAR	27
STYRELSENS UNDERSKRIFTER	45
REVISIONSBERÄTTELSE	46
AKTIEN	49
ORDLISTA & DEFINITIONER, ADRESSER & KALENDER	51



Kort om Mackmyra

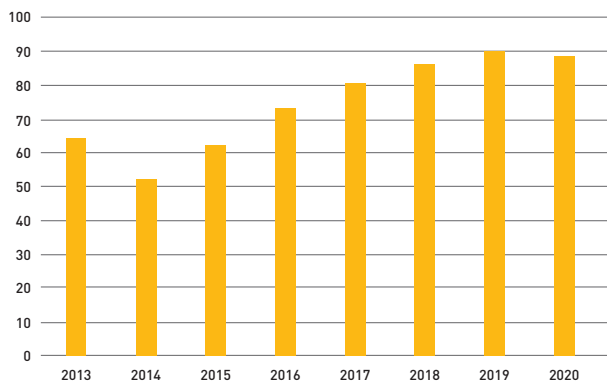
ÅRET I KORTHET

RESULTATET I KORTHET	2020 Helår	2019 Helår
Nettoomsättning exklusive alkoholskatt, MSEK	88,5	90,2
Omsättningstillväxt exklusive alkoholskatt	-2%	5%
Försäljning Flaskor, MSEK	48,8	58,1
Försäljning Fat och Upplevelser, MSEK	35,6	32,1
Försäljning Handsprit, MSEK	4,1	0,0
Bruttoresultat, MSEK	38,7	44,9
Bruttovinstmarginal, procent	44%	50%
EBITDA, MSEK justerad beräkning	-11,5	-0,8
Rörelseresultat, MSEK	-18,7	-8,3
Finansnetto, MSEK	-12,1	-10,7
Skatt, MSEK	-0,2	-0,2
Resultat efter skatt, MSEK	-31,0	-19,3

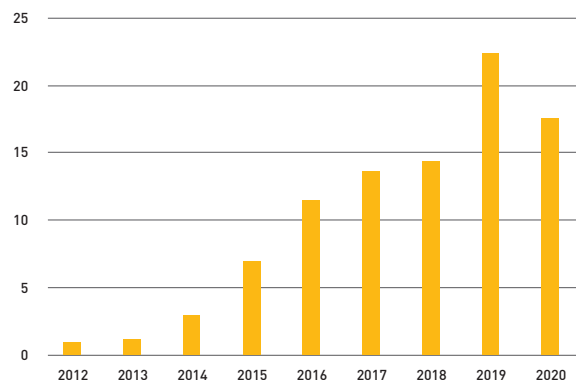
EXEMPEL PÅ NYA PRODUKTER 2020



NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



NETTOOMSÄTTNING PRIORITERADE EXPORTMARKNADER (MSEK)



TONGIVANDE HÄNDELSE I RESPEKTIVE KVARTAL 2020

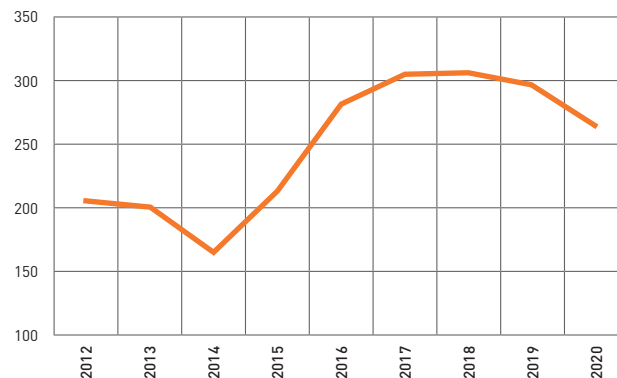
Q1- Efter att ha varit VD under 21 år, ända sedan Mackmyra Svensk Whisky AB grundades, lämnar Magnus Dandanell den 4 maj 2020 över VD-posten till Johan Larsson samtidigt som han själv övergår till rollen som bolagets Försäljningschef och affärsutvecklare.

Q2- Redan under första kvartalet märktes effekterna av den globala pandemin, vilket medförde att Mackmyra under det andra kvartalet genomförde ett omställningsprogram med åtgärder som på kort tid minskade kostnader och utbetalningar och stärkte intäktsflöden.

Q3- Mackmyra lanserade under sommaren och inledningen på hösten flera intressanta produkter, Moment 22, Frihetslådan och höstens säsongsgåva, Jaktlycka. Även inom Reserve segmentet lanserades en återkommande klassiker, det Svenska ekfatet.

Q4- Mackmyra ingick under oktober ett finansieringsavtal med bolagets störste ägare Lennart Hero. Den nya finansieringen medför betydande lättnader för bolaget vad avser kassaflödet under den närmsta femårsperioden.

ANTAL SÅLDA FLASKOR PER ÅR (TUSENTAL)



VD HAR ORDET

ETT VD-ORD FRÅN ETT MYCKET OVANLIGT ÅR

År 2020 visade sig bli ett mycket ovanligt år. När året inleddes hade jag ännu inte fått jobbet som VD på Mackmyra och ingen visste vad som väntade i form av en global pandemi med återverkningar på såväl folkhälsa som på ekonomin.

I takt med att pandemin spred sig över världen så förberedde sig också företagen på scenarion som i många fall byggde på en helt okänd framtid. Det är mot den bakgrunden Mackmyra inledde ett projekt med att tillverka och sälja handsprit. Det fanns en stor efterfrågan och utbudet var mycket begränsat. Under en tid var denna affär framgångsrik och totalt såldes handsprit för cirka 4 MSEK under en relativt kort period. Dock kom utbudet ikapp efterfrågan och marknaden försvann strax efter sommaren. Denna affär är nu avvecklad men lämnar kvar en viktig lärdom – ställd inför en helt okänd och potentiellt ödesdiger situation bevisade Mackmyra som organisation och bolag sin anpassningsförmåga, kreativitet och snabbhet på ett enastående sätt.

Mackmyras prioriterade exportmarknader, Tyskland, Storbritannien och Frankrike har under året i hög grad påverkats av nedstängningar och andra samhällsrestriktioner. Detta har fått till följd att försäljningen på dessa marknader gått ner och dessutom att bolagets bruttomarginal minskat då produktmixen på dessa marknader normalt sätt har en högre marginal än i Sverige. I Sverige har försäljningen till Systembolaget varit i linje med 2019. En marknad som under året har visat mycket positiv utveckling är Taiwan. Detta är en för framtiden stor och mycket spännande marknad där Mackmyra har en möjlighet att positionera sig i ett högre prissegment med relativt hög bruttomarginal som följd.

Under hösten genomförde Mackmyra tillsammans med bolagets störste aktieägare en omfattande refinansiering. Genom denna åtgärd så har bolagets räntekostnader på årsbasis sänkts med cirka 30% och genom att dessutom ha erhållit fem års amorteringsfrihet så har bolaget fått en årlig positiv likviditetseffekt på cirka 9 MSEK. Tack vare denna åtgärd har vi bland annat fått möjlighet att öka produktionstakten i vårt destilleri. Under 2020 destillerades motsvarande 330.000 flaskor och under 2021 planeras för destillering av minst 600.000 flaskor. Detta medför att literkostnaden går ner och på sikt så påverkar detta bruttomarginalen positivt.

Mackmyra implementerade under hösten en affärsplan med ledorden "strömlinjeformad internationell lönsamhet". Detta betyder att ett omfattande arbete för att förenkla och effektivisera bolaget i kombination med fokus på internationalisering och lönsamhet framför tillväxt har inletts. Som ett första steg har ett besparings- och omstruktureringsprogram sjuvänt. Målsättningen är att under 2021 minska de operationella

kostnaderna med cirka 15% jämfört med 2020. Bland annat har personalneddragningar skett under hösten och dessa får full effekt under Q1 2021.

Som ett led i den fortsatta internationaliseringen så etableras just nu ett upplevelselager i Paris tillsammans med Maison Ferrand. Lagret består av en minutiöst renoverad klassisk pråm som ligger förtöjd vid en av Seines kajer. Här kommer man kunna lagra sitt 30-liters Reserve-fat på världens första flytande whiskylager, något som genom pråmens rörelser i vattnet kommer ge unik karaktär åt whiskyn. En viktig del i den fortsatta tillväxtresan för Mackmyra är fler liknande etableringar på unika och spännande platser i samarbete med relevanta aktörer såsom hotell, barer och andra upplevelseaktörer.

Stort fokus internt ligger just nu på att vända den negativa resultatutvecklingen genom en kombination av ovan beskrivna kostnadsbesparingar, ett ökat fokus på målstyrd försäljning av högmarginalprodukter (produktmix), ett genomgripande arbete med att successivt sänka produktionskostnader och fokus på försäljning på marknader med möjlighet till högre marginaluttag (marknadsmix).

Sammanfattningsvis så lämnar vi ett 2020 bakom oss där vi, precis som alla andra, varit i hög grad påverkade av omvärldsfaktorer. Nu går vi in i 2021 där ovissheten är mindre och där Mackmyras kraft och förmåga till innovation och förändring kan riktas mot effektivisering och lönsamhet och jag ser med tillförsikt fram emot resultatet!

Johan Larsson



VD, MACKMYRA
SVENSK WHISKY AB





MACKMYRAS HISTORIA

- 1998 Grundarna, åtta vänner från studietiden, har återträff i en stuga i Sälen. En sen kväll föds idén om att skapa den första svenska whiskyn.
- 1999 Mackmyra Svensk Whisky AB bildas i mars. Ett pilotdestilleri startas samma år. Den första råwhiskyn destilleras den 18 december 1999.
- 2000 Besöks- och upplevelseverksamhet inleds på Mackmyra Bruk.
- 2001 Ett destilleri i kommersiell skala byggs på Mackmyra Bruk.
- 2002 Mackmyra Reserve utvecklas och lanseras.
- 2003 Mackmyras huvudlager öppnas i Bodås utanför Hofors.
- 2004 Destilleriet ökar stegvis produktionen upp till 500 000–600 000 flaskor per år.
- 2005 I december säljs de första flaskorna Mackmyra Reserve på Systembolaget.
- 2006–2007 De första buteljerade flaskorna, Mackmyra Preludium, säljs på Systembolaget.
- 2008 Mackmyra Den Första Utgåvan, företagets första ordinarie buteljerade produkt, lanseras.
- 2009 Planerna för Mackmyra Whiskyby presenteras.
- 2010 Skogslagret, den första byggnaden i Mackmyra Whiskyby, uppförs och invigs. Mackmyra Brukswhisky lanseras.
- 2011 De första flaskorna säljs i New York och Gravitationsdestilleriet invigs. Aktien noteras vid First North NASDAQ OMX i Stockholm.
- 2012 De första dropparna från Gravitationsdestilleriet fylls på fat. Mackmyra utses till "European Spirits Producer of the year".
- 2013 Svensk Rök, den första rökiga svenska whiskyn lanseras. Mackmyras besökscenter står färdigt i Whiskybyn och Mackmyra etablerar sig i Tyskland.
- 2014 Ett kraftfullt åtgärdsprogram genomfördes för att förbättra kassaflödet, vilket innebar en nystart i en mindre men effektivare kostym.
- 2015 Mackmyra uppnår kraftfulla förbättringar av kassaflödet och ökar försäljningen med nära 20 procent, bl a genom ökad exportförsäljning och Private Brand-produkter. MACK by Mackmyra lanseras i i whiskyns volymsegment. Europas högst belägna whiskyager med skybar, 1 125 m över havet, öppnas i Lofsdalen.
- 2016 Mackmyra ökar återigen försäljningen med nära 20 procent och når ett genombrott på de prioriterade exportmarknaderna som nu står för en fjärdedel av flaskförsäljningen. MACK by Mackmyra blir den tredje mest sålda single malt whiskyn på Systembolaget.
- 2017 Mackmyra når fortsatt försäljningstillväxt och ett för året positivt EBITDA, med förbättringar av såväl EBITDA som årets resultat med ca 15 MSEK jämfört med föregående år. Ett flertal lyckade produkt-lanseringar genomförs, bland annat släpps den första produkten från Mackmyra LAB Distillery, Kreatör [jin].
- 2018 Mackmyra uppnår en försäljningstillväxt om 6 procent vilket är betydligt lägre än planerat och innebär en resultatmässig tillbakagång med ca 8 MSEK jämfört med föregående år. Ett antal viktiga milstolpar uppnås under året, tex etablering av dotterbolag i Storbritannien och av nytt fatlager i Mölnlycke utanför Göteborg.
- 2019 Mackmyra fortsätter att växa. Exportmarknaderna Tyskland, Frankrike och Storbritannien leder tillväxten. Försäljningen kompletteras med en online butik i vårt dotterbolag i Storbritannien och i Sverige lanseras Ginfat med framgång.
- 2020 Pandemin slår hårt mot fortsatt tillväxt och lönsamhet. Exportmarknaderna, inklusive gränshandel, Tyskland, Frankrike krymper väsentligt. Storbritannien, Taiwan och Systembolaget visar tillväxt vilket även fatförsäljningen i Sverige gör. Ett omställningsprogram initieras för att möta utmaningar i resultat och kassaflöde. Mackmyra byter VD.

AFFÄRSMODELL

VISION, AFFÄRSIDE OCH STRATEGI

VISION

Mackmyra Svensk Whiskys vision är att leda utvecklingen inom New World Whisky/Craft-whisky genom en modern, innovativ och klimatsmart maltwhisky i världsklass.

AFFÄRSIDÉ

Att livsnjutare i Sverige, Europa och övriga världen ska erbjudas ett attraktivt utbud av whisky och relaterade produkter genom det starka varumärket Mackmyra.

AFFÄRSMODELL

Mackmyra tillverkar, lagrar och säljer buteljerad Whisky och Gin till återförsäljare och andra producenter i Europa och övriga världen, samt ger möjligheten för privatpersoner att skapa sitt eget skräddarsydda personliga whisky- eller gin-fat. Utöver detta erbjuds försäljning av whisky- och ginrelaterade upplevelser och andra produkter såsom tex merchandise. Mackmyras affärsmodell bygger på att skapa ett starkt engagemang hos, och integration med slutkunderna som blir ambassadörer för Mackmyra och därmed en viktig del i marknadsföringen av Bolagets produkter och upplevelser.

KUNDERBJUDANDET

Mackmyra säljer svensk whisky och gin (traditionella buteljerade flaskor, standardsortiment och limiterade utgåvor), samt ger möjligheten för privatpersoner och företag att skapa ett eget fat (personliga 30 liters-fat) Erbjudandet beskrivs enklast genom produktlinjer, från traditionell flaska till ett eget personligt fat. Produktlinjerna utgår från en smak och kopplar samman Mackmyras produkter inom båda affärsområdena (flaskor resp. fat & upplevelser) vilket ger ett tydligt och sammanhållet kunderbjudande.

FATPRODUKTER

Sedan 2002 erbjuds de personliga whiskyfatena i Sverige där konceptet är etablerat och över 20 000 fat har skräddarsyttits till sina kunder. Från 2019 utökas erbjudandet även med gin som passar utmärkt att fatlagras en kortare period, gärna på ett redan använt fat för att ek-tonerna inte ska bli alltför skarpa. På så sätt kompletterar whiskyfatlagrad gin whiskyproduktionen, då nyare fat föredras för den senare. Fatprodukterna har sålts i mindre skala utomlands, men lanseras 2019 större i Tyskland och Storbritannien. Logistik och administration har blivit enklare i dessa länder i och med att dotterbolag med egen distribution finns. Export av fatprodukter även till andra länder innebär en betydande försäljningspotential i framtiden.

MARKNADER OCH DISTRIBUTION

Sverige

Flaskor säljs främst via Systembolaget men även till barer och restauranger. De personliga 30-litersfaten reserveras främst genom Mackmyras egen personal vid whiskyprovningar och upplevelser. Själva whiskyflaskorna från kundens egna fat köps ut och levereras via Systembolagets privatimport eller hos HJ Hansen i Köpenhamn.

Övriga Norden

HJ Hansen är sedan slutet av 2014 samarbetspartner för köpet och uthämtning av de reserveflaskor från fatägarnas buteljerade kundfat som kunder önskar hämta via Danmark. Mackmyras övriga produkter säljs även i mindre skala i Danmark, Norge och Finland.

Bordershops och Duty Free

Bordershops i Östersjöregionen och Duty Free är viktiga kanaler för att presentera Mackmyras produkter för resande och bearbetas målmedvetet.

Europa

I Europa fokuserar Mackmyra i dagsläget försäljningen till Tyskland och Storbritannien. I Tyskland har Mackmyra sedan 2014 egen personal för försäljning och marknadsföring. I Storbritannien har Mackmyra under det andra halvåret 2018 påbörjat samma resa som i Tyskland och tagit över försäljning och marknadsföring från den importör som tidigare skött försäljning, marknadsföring och distribution för Mackmyras räkning.

Övriga Världen

Mackmyras produkter exporteras även till länder utanför Europa, även kunder och partners i tex Asien, medför att Mackmyra finns representerade på dessa marknader om än så länge i blygsam skala.

STYRELSE & LEDNING

STYRELSE

**CARL KLINGBERG**

Styrelseordförande sedan 2014 och ledamot sedan 2004.

Född 1961.

Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Andra nuvarande uppdrag i urval: Styrelseordförande i Aspire Global Plc och DHS Venture Partners AB samt styrelseledamot i Scandinavian WeldTech Holding AB

Tidigare uppdrag i urval: Vd för Ogame/bwin Games AB.

Innehav, privat och genom bolag: 110 000 B-aktier.

4 Reservefat.

**CARL-JOHAN KASTENGREN**

Styrelseledamot sedan 1999.

Född 1967.

Civilingenjör, KTH.

Andra nuvarande uppdrag i urval: VD och styrelseledamot i Gillesvik AB och EFIB AB, styrelseledamot i Brandkontoret och Sadelmakaren J Fagerbergs Pensionsinrättning samt ledamot av Hyresnämnden.

Tidigare uppdrag i urval: Styrelseledamot i Fastighetsägarna Stockholm.

Innehav, privat och genom närstående: 1 129 040 B-aktier.

3 Reservefat.

**DAVID HEDMAN**

Styrelseledamot sedan 2011.

Född 1974.

Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Andra nuvarande uppdrag i urval: Egen investeringsverksamhet, konsult i det egna bolaget DH Consulting AB samt styrelseledamot i Sneakersandstuff AB, Gram International AB och Sport design Sweden AB.

Tidigare uppdrag i urval: Vd We International AB och vice vd WeSC (publ.) AB.

Inget aktieinnehav.

**PETER KOLLBERG**

Styrelseledamot sedan 2018.

Född 1966.

Civilekonom Handelshögskolan i Göteborg.

Andra nuvarande uppdrag i urval: Vd i det egna Fastighetsbolaget Mölnlycke Fastighets AB, Styrelseledamot i Handelsbanken Mölnlycke.

Inget aktieinnehav.

6 Reservefat.

**ADÉLE ROBBERSTAD**

Styrelseledamot sedan 2018.

Född 1967.

Civilekonom, Handelshögskolan i Göteborg.

Andra nuvarande uppdrag: VD, The Island Rum Company, ett Joint Venture emellan den Kubanska staten och The Island Rum Company, producent och varumärkesägare av Kubansk rum samt exporterar globalt. VD och styrelseledamot i Maison Heinrich AB, ägare av spritvarumärket Xanté Päronkonjak i Nordamerika.

Tidigare uppdrag i urval: VD, Peter F Heering AB, ägare av Cherry Heering samt VD Xanté Company AB.

Inget aktieinnehav.

REVISORER:

Huvudansvarig revisor Annika Wedin, Född 1961.

Auktoriserade revisorer Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Revisorer i Mackmyra Svensk Whisky AB sedan 1999.

STYRELSE & LEDNING

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE



JOHAN LARSSON

Verkställande direktör.

Anställd 2020.

Född 1970.

Civilekonom, Lunds Universitet.

Andra nuvarande uppdrag i urval: Styrelseledamot i Nilörngruppen AB (publ), Gram International AB och As good as new AB.

Tidigare uppdrag: VD i Mini Rodini AB, styrelseordförande i Houdini Sportswear AB, styrelseledamot i Paul Brunngård AB, styrelsesuppleant i Hövding Sverige AB (publ).

Aktieinnehav: 10 000 B-aktier.

Teckningsoptioner: 145 000



PATRICK BJÖRSJÖ

Head of marketing & customer experience.

Anställd 2014

Född 1975.

Tidigare uppdrag: Egna verksamheter inom mat & dryckesupplevelser, mässor och event.

Aktieinnehav: 7 951 B-aktier.

Teckningsoptioner: 29 000

Konvertibelt lån: 50 000 K23.

4 Reservefat.



ANDERS HOLST

Chief financial officer.

Anställd 2018.

Född 1968.

Civilekonom, Stockholms Universitet.

Tidigare uppdrag: Flerårig erfarenhet som CFO, Redovisningschef.

Aktieinnehav: 4 675 B-aktier.

Teckningsoptioner: 29 000

Konvertibelt lån: 50 000 K23.

1 Reservefat.



NIKLAS SÖDERHÄLL

Produktionschef.

Anställd 2014.

Född 1972.

Tidigare uppdrag: Egen verksamhet inom projekt-ledning/logistik, Logistikchef Primary Products AB SMT.

Inget aktieinnehav.

Teckningsoptioner: 29 000

Konvertibelt lån: 80 000 K23.

1 Reservefat.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

STYRELSEN OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN FÖR MACKMYRA SVENSK WHISKY AB (PUBL),
ORG.NR 556567-4610, AVGER HÄRMED ÅRSREDOVISNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2020.

MACKMYRA SVENSK WHISKY AB

Mackmyra Svensk Whisky AB (publ) grundades 1999 och är Sveriges första maltwhisky tillverkare. Bolaget har framgångsrikt lanserat den första svenska single maltwhiskyn i form av personliga 30-litersfat och single maltwhisky på flaska. Sedan hösten 2017 producerar och marknadsför bolaget även gin. Verksamheten bedrivs i Mackmyra Whiskyby utanför Gävle och även genom dotterbolagen Mat och Upplevelser i Kungsbäck AB, Mackmyra Swedish Whisky GmbH med säte i Lübeck samt Mackmyra Swedish Whisky Ltd med säte i Birmingham.

Mackmyra har drygt 7000 aktieägare och B-aktien är noterad på Nasdaq First North Growth Market i Stockholm.

EN SAMMANFATTNING AV 2020

Trots att den globala pandemin har påverkat Mackmyra kraftigt så lyckades bolaget uppvisa en minskad försäljning för året om en endast 2 % (+5). De avsevärt lägre volymerna på de marknader i Europa som har varit föremål för omfattande nedstängningar och den reseberoende gränshandeln har till stor del kompenseras av en stark försäljning av fat och goda volymer på Systembolaget, något som visar på Mackmyras starka ställning på den Svenska marknaden.

Resultatet har dock uppvisat en sämre utveckling. En högre försäljning i Sverige i kombination med en lägre försäljning i Tyskland och UK har lett till en total produktmix med lägre marginaler. Kostnaderna för försäljning och marknadsföring för att upprätthålla volymerna har varit oproportionerligt höga under de tre kvartal som pandemin har påverkat verksamheten. I tillägg till detta togs en del engångskostnader i samband med omläggningen av bolagets lånstruktur och det effektiviseringsprogram som initierades under året.

Sammanfattningsvis några viktiga punkter:

- Försäljningen av flaskor minskade med ca 16% (+ 9). Exporten till Europa och gränshandeln i vår närhet är främsta orsaker.
- Antalet sålda flaskor totalt (exklusive buteljerade

kundfat) uppgick till ca 265 000, till något lägre snittpriser än under 2019, drivet av en ökad försäljning till Systembolaget

- Omsättningen från Fat & Upplevelser ökade med ca 8% (-2%). Försäljningen i Sverige har trots de inställda mässorna och svårigheter att möta kund visat en styrka tack vare Mackmyras förmåga att ställa om och tänka nytt i våra möten med kunden.
- Bruttoresultatet uppgick till 38,7 MSEK (44,9), där minskningen beror på produkt- och marknadsmixen som har påverkat Mackmyra kraftigt under pandemin. Rörelseresultatet uppgick till -18,7 MSEK (-8,3). Mackmyra har också reserverat kostnader av engångskaraktär om 2,4 MSEK.
- Under 2020 destillerades ca 330.000 flaskor blivande whisky (409.000) vilket innebär att årets produktion ligger lägre än vår önskade balansdestillering. Det var under det andra kvartalet som omställningsprogrammet tillfälligt bromsade destilleringen. Under sommaren och vidare under hösten destillerades enligt plan, men vi lyckades inte riktigt nå målsättningen om ca 400.000 flaskor.
- Kassaflödet under året stärktes väsentligt efter den refinansiering som genomfördes under november.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2020

I januari meddelade Patent- och Marknadsöverdomstolen att de beviljar Mackmyra prövningstillstånd för den fäl- lande domen i Stockholms Tingsrätt efter att Konsumentombudsmannen (KO) stämt Mackmyra för användandet av sex stycken bilder i sociala medier. Tvisten omprövas av Patent- och Marknadsöverdomstolen under första kvartalet 2021. Patent- och Marknadsöverdomstolens dom är unik i sitt slag och anses oklar och tvivelaktig av branschexperter. En omprövning av Patent- och marknadsöverdomstolens dom är välkommen.

Under första kvartalet lanserades Mackmyra Grönt Te som är Mackmyra mest innovativa skapelse hittills och finns tillgänglig i begränsad upplaga på Systembolaget. Inspirerad att hitta nya exklusiva smakkombinationer tog

master blender Angela D'Orazios fram en single malt whisky som slutlagrats på fat mättade med en blandning av utsökta japanska gröna teblad.

Under april meddelade Mackmyra att bolaget, med anledning av Covid-19 anpassar sin verksamhet till ett scenario där försäljningen minskar väsentligt under en sexmånadersperiod. Största delen av bortfallet beräknades komma från de exportmarknader som är stängdes (störst påverkan får Tyskland, Frankrike och Storbritannien) samt whiskymässor och event som flyttades fram. Mackmyra har arbetat fram ett kompensationsprogram som gör att verksamheten kan fortsätta på "lägre varvtal" för att snabbt kunna växlas upp när restriktionerna tas bort. Kompensationsprogrammet som startade med omedelbar verkan innehöll följande väsentliga huvudpunkter: amorteringsfrihet på lån från ALMI och Norrlandsfonden under sex månader, förlängning av mindre konvertibellån som förföll under perioden (beslutet underställdes förhandling med konvertibelinnehavarna och årsstämman), samlade statliga stödåtgärder i Sverige, Tyskland och Storbritannien, varav korttidspermitteringar på 40% i snitt inräknades. Därtill anpassades produktionen till den rådande situationen.

Efter att ha varit VD under 21 år, ända sedan Mackmyra Svensk Whisky AB grundades, lämnade Magnus Dandaneell den 4 maj 2020 över VD-posten till Johan Larsson samtidigt som han själv övergick till rollen som bolagets Försäljningschef och affärsutvecklare.

I april gick Mackmyra och Swedish Tonic ut med att de ställer om sin produktion för att börja tillverka och leverera handsprit till bland annat sjukvården och äldreomsorgen. Den 17 april, lanserade de tillsammans Handhjälpen - ett koncept som kopplar ihop vårdens behov med önskan om att vilja hjälpa till.

Mackmyra har tävlat i USA och lyckats ta hem tre guld samt två utnämningar som "Best of Category" i den välansedda tävlingen Craft Spirits Awards, som arrangeras av American Distilling Institute. Mackmyra har nu korats till guldvinnare i Craft Spirits Awards i USA för Mackmyra Grönt Te och AI: Intelligens samt Lab Distillery Organic Gin.

Den 17 juni hölls Mackmyras årsstämma på Epicenter i Stockholm. Stämman beslutade att minska antalet styrelseledamöter med två personer med följden att Emma Strömfeldt och Annika Berg lämnade styrelsen. Övriga ledamöter omvaldes. Vidare fattades bl.a. beslut om ett incitamentsprogram med teckningsoptioner för personer verksamma i bolaget samt ett sedvanligt emissionsbemyndigande för styrelsen.

Mackmyra lanserade under sommaren "Mackmyra Frihet", en låda med 6 whiskyflaskor som pryds av samma sex bilder som Mackmyra fällades för i Patent- och Mark-

nadsdomstolen gällande användning i sociala medier. Lådorna sålde slut under hösten.

Ett av de två befintliga konvertibellånen på totalt 1,9 MSEK har återbetalades under slutet av det andra kvartalet.

Mackmyra, tillsammans med det svenska bandet Mando Diao, lanserade samlarutgåvan - I solnedgången Single Cask whisky. Samarbetet hyllar kompromisslöst hantverk och svenska toner inom både smak och musik. Utgåvan är en del av Mackmyras Private Selection-utbud, där bandet valde ut ett fat med rökigt recept, lagrat på ett 200-liters ex-bourbonfat.

Mackmyras första exklusiva serie Preludium lanserades under åren 2006-2007 och gav en försmak på destilleriets smakmässiga och kreativa inriktning. Moment 22 som lanserades under sommaren är en unik återfödelse av den tidigare serien Preludium.

Mackmyra lanserade den 2 september årets andra säsongsutgåva "Jaktlycka" som inspirerats av våra uråldriga skogar och dess smakrika skatter.

Mackmyra genomförde under november tillsammans med bolagets störste ägare, Lennart Hero, en refinansiering av bolagets skuld- och lånestruktur. Därigenom får bolaget avsevärt förbättrade lånevillkor som lägger grunden för att Mackmyra uthålligt kan fortsätta vägen mot lönsamhet.

I samband med den extra Bolagsstämman den 13 november fattades beslut om ett incitamentsprogram genom emission av 650.000 teckningsoptioner till ledning och personal. Totalt överläts 618.000 teckningsoptioner. Dessutom beslöts att ersätta det kvarvarande konvertibelprogrammet med ett motsvarande med uppdaterade villkor.

Styrelseledamoten Håkan Johansson lämnade under hösten på egen begäran styrelsen i Mackmyra för att fokusera på sina övriga bolagsengagemang. Håkan är fortsatt en engagerad delägare och Mackmyra kommer fortsatt tillgodogöra sig hans värdefulla input.

Mackmyra introducerade under november en ny utgåva i den exklusiva serien Moment, avsedd för vinterns stundande högtider och middagar, Moment Körsbärsrök. Utgåvan sålde slut kort efter lansering.

Mackmyra beslutade att byta Certified Adviser från FNCA Sweden AB till Mangold Fondkommission AB. Bytet till ny Certified Adviser trädde i kraft från och med 1 januari 2021.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

Mackmyra etablerar samarbete med Maison Ferrand i Paris kring mognadslager och upplevelsecenter för whisky på en pråm för ankar på floden Seine.

Mackmyra Svensk Whisky AB har utsett Mangold Fondkommission till likviditetsgarant för bolagets aktie. Syftet med likviditetsgarantin är att förbättra likviditeten i aktien och minska skillnaden mellan köp- och säljkurs.

Magnus Dandanell kommer efter drygt 20 år i bolaget att lämna Mackmyra under våren 2021.

I mars lanserades årets vårutgåva Björksav, en whisky och ett vårtecken lika tydligt som björkarnas lövsprickning. Mackmyra fortsätter en stolt tradition genom att utmana whiskyvärldens traditionella normer samt en önskan att dela med sig av svenska smaker, hantverk och den svenska naturen utanför landets gränser.

Patent- och marknadsöverdomstolen meddelade den 26 mars 2021 sin dom i målet mellan Mackmyra och KO. Domstolen avlog samtliga av KO:s sex förstahandsyrkanden samt två av sex andrahandsyrkanden. Domen var därmed en framgång för Mackmyra. Målet handlar om sex bilder som Mackmyra publicerat på sociala medier och som KO menar strider mot bildregeln i alkohollagen. Domstolen underkänner helt bildregelns tillämplighet med motivationen att den strider mot EU-rätten.

Utgången av målet (som kan överklagas till Högsta domstolen till och med den 23 april 2021) är viktigt för hela branschen och är ett välkommet förtydligande av hur marknadsföring av alkohol i Sverige får ske.

FRAMTIDA UTVECKLING

En viktig nyckel i Mackmyras fortsatta tillväxtresa är fortsatt framgång på företagets prioriterade exportmarknader, Tyskland, Frankrike och Storbritannien. Potentialen att ytterligare öka försäljningsandelen på dessa marknader redan i närtid är stor. Dessa tre exportmarknader är tillsammans drygt 30 gånger större än den svenska hemmamarknaden och med ett stort lager av äldre innovativ New World Whisky och en bekräftad efterfrågan på företagets produkter och arbetssätt finns såväl volym som kvalitet att leverera i takt med att efterfrågan fortsätter öka. Ytterligare en viktig del i Mackmyras framtida utveckling är internationaliseringen av Reserve-konceptet (personliga 30-litersfat). I Sverige står denna produkt för en avsevärd del av omsättningen och att vinna framgång med denna produkt i exempelvis Tyskland och Storbritannien är en nyckel för såväl tillväxt som lönsamhet.



FINANSIELL UTVECKLING - FLERÅRSÖVERSIKT

Nyckeltal	2016	2017	2018	2019	2020
Nettoomsättning, MSEK	99,8	111,3	116,1	118,5	119,8
Nettoomsättning exklusive alkoholskatt, MSEK	73,4	80,9	86,2	90,2	88,5
Omsättningstillväxt/minskning exklusive alkoholskatt, MSEK	18%	10%	6%	5%	-2%
Försäljning Flaskor, MSEK	47,1	50,3	53,3	58,1	48,8
Försäljning Fat och Upplevelser, MSEK	26,3	30,6	32,9	32,1	35,6
Försäljning Handsprit, MSEK	-	-	-	-	4,1
Bruttoresultat före underabsorption, MSEK	36,2	43,4	43,9	44,9	38,7
Bruttovinstmarginal före underabsorption, procent	49%	54%	51%	50%	44%
Avgår: underabsorption	-6,7	-	-	-	-
Bruttoresultat, MSEK	29,5	43,4	43,9	44,9	38,7
Bruttovinstmarginal, procent	40%	54%	51%	50%	44%
EBITDA, MSEK ny beräkning			-0,9	-0,8	-11,5
Rörelseresultat, MSEK	-13,6	0,5	-8,4	-8,3	-18,7
Resultat efter skatt, MSEK	-26,1	-11	-19,2	-19,3	-31,0
Förändring mognadslager, MSEK	-9,6	4,2	4,7	4,2	1,4
Förändring mognadslager, procent	-6%	3%	3%	2%	1%
Investeringar, MSEK	2,1	2,9	3,4	3,3	4,1
Kassaflöde, MSEK	2	-6,7	0,4	3,8	2,8
Kassalikviditet, procent	112%	49%	59%	114%	99%
Räntetäckningsgrad, ggr	-1,1	0,0	-0,8	-0,8	-1,5
Eget kapital, MSEK	115	104	119,9	143,9	112,9
Eget kapital per aktie, SEK	10	9,0	8,5	6,9	5,4
Soliditet, procent	37%	33%	38%	46%	37%
Avkastning på eget kapital	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Antal aktier före full utspädning	11 561 008	11 561 008	14 105 095	20 768 912	20 768 912
Antal aktier efter full utspädning	12 529 881	12 636 071	14 352 102	21 030 155	21 679 064
Resultat per aktie före full utspädning, SEK	-2,7	-1,0	-1,5	-1,1	-1,5
Resultat per aktie efter full utspädning, SEK	-2,7	-1,0	-1,5	-1,1	-1,5
Antal anställda i medeltal	37	41	48	53	62

Förklaring för EBITDA, se sid 51.

RISKHANTERING

Att exponeras för risker är en del av den löpande affärsverksamheten. Detta avspeglas i Mackmyras riskhanteringsarbete vars övergripande syfte är att identifiera och förebygga risker samt att löpande genomföra åtgärder och förbättringar för att minimera potentiella risker, oavsett område.

RISKKATEGORIER	MÖJLIGA RISKER	RISKHANTERING
MARKNADS-RISKER	En specifik maltwhiskys position definieras av kundernas smak- och kvalitetsupplevelser. Omdömen och recensioner bildar en helhet. En lansering som inte uppfyller kraven på kvalitet och/eller leveransförmåga eller får negativa recensioner kan skada Mackmyras marknadsposition och därmed också äventyra den långsiktiga lönsamheten. På sikt finns risk för ökad konkurrens från andra svenska whiskymärken. Förändrad lagstiftning, hårdare tolkning eller nya hälsorön kan leda till en minskning av kundkretsen och/eller begränsningar för fortsatt försäljning.	<p>Bolagets strategi är att växa stegvis med små initiala marknadsinvesteringar. Merparten av försäljningen sker idag i Sverige, till övriga länder i Skandinavien, inom Travel Retail, gränshandeln kring Östersjön samt till de prioriterade exportmarknaderna: Tyskland, Frankrike och Storbritannien. Mackmyra lanserar sin produktportfölj för flaskor till utvalda kundgrupper och marknader och lägger stor vikt vid att presentera produkten i dess rätta sammanhang. För Mackmyras fat är risken för felaktiga förväntningar mindre eftersom kundupplevelsen är en stor del av erbjudandet.</p> <p>Mackmyra följer utvecklingen inom marknadsföring och teknik kontinuerligt och anpassar desamma efter rådande regler och möjligheter i Sverige och Europa.</p> <p>Mackmyra har med innevarande mognadslager en god leveranskapacitet. Mackmyra utvecklar kontinuerligt den unika fataffären liksom övriga produkter. Fler aktörer på den svenska marknaden innebär ett ökat intresse för svensk whisky i världen vilket bedöms gynnsamt för Mackmyras långsiktiga utveckling.</p>
PRODUKTION I BALANS MED EFTERFRÅGAN	Det är svårt att beräkna vilken produktion och lagring som ger rätt balans mellan storlek på mognadslager och framtida försäljning eftersom försäljningen ligger minst fem år längre fram i tiden. En obalans mellan nutida produktion och framtida försäljning kan påverka företagets resultat- och balansräkning negativt. En överproduktion i förhållande till framtida efterfrågan leder till för stora lager, hög kapitalbindning och lägre avkastning. Underproduktion kan leda till tömda lager, leverans- och distributionsproblem.	Mackmyra har byggt upp ett väl tilltaget mognadslager och arbetar kontinuerligt med att allokera fat till framtida blandningar och på så vis i god tid kunna parera för eventuella luckor i lager, men också skapa utrymme för nya spännande lanseringar framöver. Under kortare perioder har Mackmyra minskat destilleringsvolymen, av kassaflödesskäl, utan att leveranskapaciteten på sikt äventyras. Under de senaste 5 åren har målet varit att destillera i takt med försäljningen och det målet har i stort sett uppfyllts.
PRODUKT-ANSVARSRISKER	Eventuella defekter i Mackmyras produkter kan leda till krav på ansvarsskyldighet och skadestånd, samt trovärdighetsförlust, vilket påverkar varumärket negativt.	Bolaget har lång erfarenhet av att leverera produkter inom såväl flaskor och fat och har byggt upp nödvändiga processer för kvalitetskontroller. Kvalitetssäkring, reklamationshantering och kontinuerligt förbättringsarbete. Bolagets försäkringskydd är väl anpassat för verksamheten.

BEROENDE AV TILLSTÅND	Risk för indragna och eller förändrade tillstånd, alternativt lagändringar som begränsar verksamheten.	Bolaget bedriver sedan 1999 tillståndspliktig verksamhet i anläggningarna enligt ett flertal lagar och uppställda regler. Bolaget har samtliga tillstånd som krävs för verksamheten idag.
FINANSIELLA RISKER	Risk för att Bolagets försäljning och resultat inte utvecklas som förväntat medför en negativ påverkan på kassaflödet. Mackmyras verksamhet är till betydande del finansierad med lån som till stor del löper med rörlig ränta. Krediterna är underställda marknadsmässiga villkor, bland annat vad gäller fastställande av räntenivåer. Vid en större andel försäljning med bas i utländska valutor ökar inslaget av valutaeffekter.	Verksamheten är till sin natur kapitalintensiv och likviditeten är känslig för variationer i försäljningen. Såväl styrelse som ledning har därför högt fokus på finansieringsfrågor och kapitalbehov. En förändring av räntan med en procentenhet påverkar Bolagets resultat och kassaflöde på årsbasis med cirka 1,5 MSEK. I den löpande verksamheten är valutarisken begränsad genom att merparten av transaktionerna sker i svenska kronor. Strategin är att begränsa handeln till ett fåtal valutor för kontrollerade flöden och att, vid behov, teckna valutaterminer för att minimera risker och anpassa verksamheten efter valutakurs.
BEROENDE AV NYCKELPERSONER	Beroendet av nyckelpersoner är en kritisk faktor i ett företag av Mackmyras storlek.	Bolaget är i en fas där personberoendet på kort sikt är relativt begränsat. Nya projekt och lanseringar förutsätter dock att den upp- arbetade erfarenheten och kompetensen tas tillvara.
ÖVRIGA RISKER	Produktionsstopp till följd av brand, stöld eller annan skada som drabbar anläggning och/eller lagerutrymmen kan förorsaka problem vad gäller produktions- och leveransförmåga.	Bolaget har rutiner och vidtar förebyggande åtgärder som minimerar riskerna. Mognadslagren är brandskyddade och brandcellsindelade samt belägna på geografiskt olika platser. Anläggningarna har utrustats med ett anpassat skalskydd och larm. Bolagets försäkringsskydd är väl anpassat för verksamheten.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (MODERBOLAGET)

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten (TSEK):

Överkursfond	242 995
Balanserat resultat	-157 191
Årets förlust	-30 682
	55 122
behandlas så att i ny räkning överföres	55 122
	55 122

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt tilläggsupplysningar.

RÄKENSKAPER

RESULTATRÄKNING

TSEK	Not	Koncernen	
		2020	2019
Nettoomsättning	2	119 805	118 508
Avgår: alkoholskatt		-31 347	-28 333
Nettoomsättning exklusive alkoholskatt	2	88 458	90 175
Kostnad för sålda varor	2,4,5,6,7	-49 713	-45 317
Bruttoresultat		38 745	44 858
Försäljningskostnader	2,4,5,6,7	-41 178	-38 512
Administrationskostnader	2,3,4,5,6,7	-16 861	-14 613
Övriga rörelseintäkter	24	597	0
Rörelseresultat		-18 697	-8 267
Resultat från finansiella investeringar			
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter		-12 125	-10 735
Resultat efter finansiella poster		-30 822	-19 002
Skatt	9	-205	-250
ÅRETS RESULTAT		-31 027	-19 252

RÄKENSKAPER

BALANSRÄKNING

TSEK	Not	Koncernen	
		2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10	3 130	3 226
		3 130	3 226
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	60 649	63 542
Processutrustning	12	3 750	6 114
Inventarier och lokalbyggnad	13	12 862	12 705
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	473	1 632
		77 734	83 993
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		80 864	87 219
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager mm.			
Varor under tillverkning		176 061	174 703
Färdiga varor och handelsvaror		20 731	22 320
		196 792	197 023
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		15 403	21 045
Skattefordran		936	379
Övriga fordringar		293	964
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	1 986	1 054
		18 618	23 442
Kassa och bank		8 350	5 557
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		223 760	226 022
SUMMA TILLGÅNGAR		304 624	313 241

RÄKENSKAPER

BALANSRÄKNING

		Koncernen	
TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		20 769	20 769
Övrigt tillskjutet kapital		242 995	242 995
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-150 836	-119 912
EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE		112 928	143 852
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
	18, 19, 23		
Skulder till kreditinstitut		0	116 040
Skulder till aktieägare		137 738	0
Konvertibla skuldebrev	20	2 050	2 050
Övriga skulder		8 145	9 186
		147 933	127 276
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar	21	6 596	6 045
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		4 498	6 066
Kortfristig del av långfristiga skulder	18	0	7 268
Konvertibla skuldebrev	20	0	1 900
Övriga skulder		11 583	6 446
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	21 086	14 388
		37 167	36 068
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		304 624	313 241

RÄKENSKAPER

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Koncernen	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång 2019	14 105	206 615	-100 771	119 949
Nyemissioner	6 664	43 315	0	49 979
Emissionskostnader	0	-6 935	0	-6 935
Valutakursdifferenser	0	0	111	111
Årets resultat	0	0	-19 252	-19 252
Belopp vid årets ingång 2020	20 769	242 995	-119 912	143 852
Inbetalda optionspremier	0	0	177	177
Valutakursdifferenser	0	0	-74	-74
Årets resultat	0	0	-31 027	-31 027
Belopp vid årets utgång	20 769	242 995	-150 836	112 928



RÄKENSKAPER

KASSAFLÖDESANALYS

TSEK	Koncern	
	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-18 697	-8 267
Avskrivningar	10 455	10 528
Förändring av avsättningar	552	906
Övrigt	-35	4
Erlagd ränta	-12 125	-10 735
Skatt	-205	-250
Utrangeringar	17	-24
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-20 038	-7 838
Förändring av rörelsekapitalet		
Minskning(+)/ökning av varulager(-)	231	-2 949
Minskning(+)/ökning av kundfordringar(-)	5 642	-858
Minskning(+)/ökning av kortfristiga fordringar(-)	-818	80
Minskning(-)/ökning av kortfristiga skulder(+)	10 268	-4 454
	15 323	- 8 181
Kassaflöde efter förändringar av rörelsekapitalet	-4 715	-16 019
Kassaflöde till investeringar	-4 120	-3 294
Kassaflöde efter investeringar	-8 835	-19 313
Kassaflöde från finansiering		
Nya lån	140 000	11 500
Amorteringar	-125 208	-12 980
Uppläggningsavgift nya lån	-2 300	0
Fat lån	-1 041	-107
Nyemission, netto efter emissionskostnader och kvittning	0	33 544
Förändring checkräkningskredit	0	-8 818
Inbetalda optionspremier	177	0
Kassaflöde från finansiering	11 628	23 139
Årets kassaflöde	2 793	3 826
Likvida medel vid årets ingång	5 557	1 731
Likvida medel vid årets utgång	8 350	5 557

RÄKENSKAPER

RESULTATRÄKNING

TSEK	Not	Moderbolaget	
		2020	2019
Nettoomsättning	2	101 333	98 146
Avgår: alkoholskatt		-27 389	-24 289
Nettoomsättning exklusive alkoholskatt	2	73 944	73 857
Kostnad för sålda varor	2,4,5,6,7	-46 948	-42 615
Bruttoresultat		26 996	31 242
Försäljningskostnader	2,4,5,6,7	-25 862	-24 979
Administrationskostnader	2,3,4,5,6,7	-19 655	-14 613
Övriga rörelseintäkter	24	524	0
Rörelseresultat		-17 997	-8 350
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i dotterbolag	8	-500	-800
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter		-12 061	-10 727
Resultat efter finansiella poster		-30 558	-19 877
Skatt	9	-124	-137
ÅRETS RESULTAT		-30 682	-20 014

RÄKENSKAPER

BALANSRÄKNING

Moderbolaget

TSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	10	3 130	3 226
		3 130	3 226
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	60 649	63 542
Processutrustning	12	3 750	6 114
Inventarier och lokalbyggnad	13	12 750	12 666
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	473	1 632
		77 622	83 954
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	15	2 253	2 253
		2 253	2 253
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		83 005	89 433
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager mm			
Varor under tillverkning		175 562	174 411
Färdiga varor och handelsvaror		14 827	15 820
		190 389	190 231
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		12 212	15 879
Fordringar hos dotterbolag		8 649	9 855
Skattefordran		909	366
Övriga fordringar		95	551
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	1 734	932
		23 599	27 583
Kassa och bank		5 670	2 994
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		219 658	220 808
SUMMA TILLGÅNGAR		302 663	310 241

RÄKENSKAPER

BALANSRÄKNING

TSEK	Not	Moderbolaget	
		2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	17		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		20 769	20 769
Reservfond		34 712	34 712
Fond för utvecklingsutgifter		3 109	2 972
		58 590	58 453
Fritt eget kapital			
Överkursfond		242 995	242 995
Balanserat resultat		-157 191	-137 040
Årets resultat		-30 682	-20 014
		55 122	85 941
SUMMA EGET KAPITAL		113 712	144 394
LÅNGFRISTIGA SKULDER	18, 19, 23		
Skulder till kreditinstitut		0	116 040
Skulder till aktieägare		137 738	0
Konvertibla skuldebrev	18,20	2 050	2 050
Övriga skulder		8 145	9 186
		147 933	127 276
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar	21	6 596	6 045
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		3 939	5 497
Kortfristig del av långfristiga skulder	18	0	7 268
Skulder till dotterbolag		724	40
Konvertibla skuldebrev	18,20	0	1 900
Övriga skulder		9 791	4 221
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	19 968	13 600
		34 422	32 526
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		302 663	310 241

RÄKENSKAPER

FÖRÄNDRING I EGET
KAPITAL MODERBOLAGET

Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fond för utvecklings- utgifter	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång 2019	14 105	34 712	2 486	206 615	-117 059	-19 495	121 364
Omföring av fg års resultat					-19 495	19 495	0
Nyemission	6 664			43 315			49 979
Emissionskostnader				-6 935			-6 935
Aktivering av utvecklingsutgifter			486		-486		0
Årets resultat						-20 014	-20 014
Belopp vid årets ingång 2020	20 769	34 712	2 972	242 995	-137 040	-20 014	144 394
Omföring av fg års resultat					-20 014	20 014	0
Nyemission							0
Emissionskostnader							0
Aktivering av utvecklingsutgifter			137		-137		0
Årets resultat						-30 682	-30 682
Belopp vid årets utgång 2020	20 769	34 712	3 109	242 995	-157 191	-30 682	113 712

RÄKENSKAPER

KASSAFLÖDESANALYS

Moderbolaget

TSEK	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-17 997	-8 350
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivningar	10 454	10 494
Förändring avsättningar	552	906
Övrigt	60	-107
Erlagd ränta	-12 061	-10 727
Betald inkomstskatt	-124	-137
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-19 116	-7 921
Förändring av rörelsekapitalet		
Minskning(+)/ökning av varulager(-)	-158	-681
Minskning(+)/ökning av kundfordringar(-)	3 667	1 251
Minskning(+)/ökning av kortfristiga fordringar(-)	316	-4 267
Minskning(-)/ökning av kortfristiga skulder(+)	11 064	-4 734
	14 889	-8 431
Kassaflöde efter förändringar av rörelsekapitalet	-4 227	-16 352
Kassaflöde till investeringar		
Investeringar i dotterbolag	-500	-800
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-4 048	-3 317
Kassaflöde till investeringar	-4 548	-4 117
Kassaflöde efter investeringar	-8 775	-20 469
Kassaflöde från finansiering		
Nya lån	140 000	11 500
Amorteringar	-125 208	-12 980
Uppläggningsavgift nya lån	-2 300	0
Fat lån	-1 041	-107
Nyemission, netto efter emissionskostnader och kvittning	0	33 544
Förändring av checkräkningskredit	0	-8 818
Kassaflöde från finansiering	11 451	23 139
Årets kassaflöde	2 676	2 670
Likvida medel vid årets ingång	2 994	324
Likvida medel vid årets utgång	5 670	2 994



REDOVISNINGSPRINCIPER OCH TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Not 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Års- och koncernredovisningarna upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

KONCERNREDOVISNING

Mackmyra Svensk Whisky AB upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 15 om aktier i dotterföretag. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvs-tidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvs-tidpunkten.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företag balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive medelkurs för perioden i konsolideringen. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

UTLÄNDSKA VALUTOR

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till Riksbankens valutakurs bestämd i inledningen på varje månad. Mackmyra Svensk Whisky AB tillämpar inte valutasäkring.

INTÄKTER

Försäljning av flaskor redovisas vid leverans av produkter till köparen eller när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäl-

jningsvillkoren. Försäljning av fat redovisas vid beställning till den del av priset som avser whiskyn (fatbelopp) och administrativa avgifter i form av fatvårdsavgift och ev. flyttavgift. Alkoholskatt, frakt och påslag till distributör redovisas vid buteljering och uthämtning av fatets innehåll.

Försäljning redovisas efter avdrag för moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. I nettoomsättningen ingår alkoholskatt avseende försäljningen inom Sverige, Tyskland och Storbritannien. I resultaträkningen redovisas även nettoomsättningen exklusive alkoholskatt. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden.

OFFENTLIGABIDRAG

Koncernen erhåller offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation. Dessa erhålls i förskott och redovisas då som skuld. I takt med att villkoren uppfylls reduceras skulden och en Övrig intäkt redovisas. Ett offentligt bidrag som inte är förenat med krav på framtida prestation redovisas som Övrig intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts.

LEASINGAVTAL

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernens samtliga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

KORTFRISTIGA ERSÄTTNINGAR

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och eventuell bonus.

Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

ERSÄTTNINGAR EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

I Mackmyra Svensk Whisky ABs svenska koncernföretag förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda

pensionsplaner. I koncernföretagen i övriga länder omfattas anställda endast av avgiftsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts. Vid förmånsbestämda planer står företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna.

Mackmyra Svensk Whisky AB redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i Alecta i enlighet med K3s förenklingsregler. I Sverige har koncernen bl. a. förmånsbestämda planer som innebär att pensionspremier betalas och dessa planer redovisas som avgiftsbestämda planer.

LÅNEUTGIFTER

Ränta avseende lånat kapital som kan hänföras till inköp och produktion av råsprit som det tar en betydande tid att färdigställa innan den blir whisky för försäljning, räknas in i tillgångens anskaffningsvärde. Övriga låneutgifter redovisas som kostnad i den period till vilken den hänförs sig.

INKOMSTSKATTER

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänförs till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och

nedskrivningar. Aktiveringsmodellen tillämpas för internt upparbetade immateriella tillgångar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden uppgår till 3-5 år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens poster Kostnad för sålda varor, Försäljningskostnader och Administrationskostnader.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens poster Kostnad för sålda varor, Försäljningskostnader och Administrationskostnader. Koncernens mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Kontorsbyggnader	
Stommar	25 år
Fasader, yttertak, fönster	25 år
Hissar, ledningssystem	25 år
Övrigt	10 år
Industribyggnader	
Stommar, fasader, yttertak	25 år
Hissar och lyftanordningar	25 år
Övrigt	20 - 25 år
Processutrustning	5 - 10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 - 10 år

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Mackmyra Svensk Whisky AB blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

LÅNESKULDER OCH LEVERANTÖRSSKULDER

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

KVITTNING AV FINANSIELL FORDRAN OCH FINANSIELL SKULD

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittnings-rätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

VARULAGER

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-utprincipen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. I anskaffningsvärdet ingår anskaffningsvärde för råvaror och andra insatsvaror, direkt lön och andra direkta kostnader samt indirekta kostnader hänförliga till tillverkningen.

I tillverkningskostnaden för mognadslagret ingår även lånekostnader. Merparten av varulagret utgörs av varor under tillverkning, det vill säga mognadslager. Resterande del avser lager av färdiga varor och handelsvaror. Värdering av mognadslagret baseras på normalt kapacitetsutnyttjande och verkliga kostnader för destillering av råsprit samt mognadslagring. Färdiga varor värderas enligt motsvarande princip, men med tillägg för buteljerings- och förpackningskostnader.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

BOKSLUTSDISPOSITIONER

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.

AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

EGET KAPITAL

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

OBESKATTADE RESERVER

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Värdering av mognadslagret baseras på normalt kapacitetsutnyttjande för destillering och verkliga kostnader för råvaror, destillering samt mognadslagring. Värderingen grundas på verkliga kostnader, såväl direkta som indirekta, samt är baserad på bedömningar av resursallokering och kapacitetsutnyttjande.

Not 2 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG (MODERBOLAGET)

	Moderbolaget	
	2020	2019
Inköp från dotterbolag	845	334
Försäljning till dotterbolag	4 656	6 511

Not 3 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	Koncernen		Moderbolaget	
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	2020	2019	2020	2019
Revisionsuppdraget	485	320	485	320
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	32	56	32	56
Skatterådgivning	15	30	15	30
Övriga tjänster	76	311	50	38
	608	717	582	444

Not 4 OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:				
Förfaller till betalning inom ett år	2 944	3 287	2 531	2 937
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	2 774	3 243	2 736	3 155
Förfaller till betalning senare än fem år	-	-	-	-
	5 718	6 531	5 267	6 092
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	4 425	4 479	3 782	3 854

Leasingavgifterna avser huvudsakligen lokalhyror samt leasingavgifter för bilar.

Not 5 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kvinnor	23	19	19	17
Män	39	34	26	21
	62	53	45	38

Löner, ersättningar och sociala kostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Löner och andra ersättningar till styrelse, VD samt verkställande ledning	7 123	6 377	7 123	6 377
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	23 352	19 706	15 689	12 845
Pensionskostnader till styrelse och VD	358	354	358	354
Pensionskostnader till övriga avställda	2 279	2 096	2 129	1 911
Övriga sociala kostnader	8 719	8 002	7 208	6 568
	41 831	36 535	32 507	28 055

VD och ledande befattningshavare har en uppsägningstid på upp till sex till tolv månader eller enligt lag och avtal.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare (moderbolaget)

Namn	Funktion	Grundlön		Övriga ersättningar		Övriga förmåner		Pensionskostnad		Totaler	
		2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Carl Klingberg	Ordförande	157	140	204	111					361	251
Carl-Johan Kastengren	Ledamot	32	47							32	47
David Hedman	Ledamot	32	47							32	47
Emma Strömfelt	Ledamot	0	47							0	47
Annika Berg	Ledamot	0	47							0	47
Håkan Johansson	Ledamot	24	47							24	47
Adele Robberstad	Ledamot	32	47							32	47
Peter Kollberg	Ledamot	32	47							32	47
Johan Larsson	VD, 8 mån	1 139	0			0	0	240		1 379	0
Magnus Dandanel	VD, 4 mån	383	1 157			27	76	118	354	528	1 587
Övrig verkställande ledning	3 personer (7)	1 762	4 644	962		55	207	436	981	3 215	5 832
Totalt		3 593	6 266	1 166	111	82	283	794	1 335	5 635	7 995

Not 6 KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Styrelseledamöter				
Kvinnor	1	3	1	3
Män	4	5	4	5
	5	8	5	8
VD och övriga ledande befattningshavare				
Kvinnor	0	3	0	3
Män	4	5	4	5
	4	8	4	8

Not 7 AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Byggnader	-3 345	-3 313	-3 345	-3 313
Processutrustning	-2 428	-2 418	-2 428	-2 418
Inventarier och lokalombyggnad	-3 593	-3 562	-3 576	-3 528
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-1 089	-1 235	-1 089	-1 235
	-10 455	-10 528	-10 438	-10 494

Not 8 RESULTAT FRÅN ANDELAR I DOTTERBOLAG

	Moderbolaget	
	2020	2019
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-500	-800
	-500	-800



Not 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skatt	-205	-250	-124	-137
Skatt på årets resultat	-205	-250	-124	-137
Redovisat resultat före skatt	-30 822	-19 002	-30 558	-19 877
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	6 596	4 066	6 539	4 254
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-1 288	-1 037	-1 403	-1 202
Skatteavdrag hänförlig till tidigare års redovisade resultat	102	102	102	102
Ej bokförd uppskjuten skattfordran	-5 410	-3 132	-5 238	-3 153
Effekt av utländsk skatt	-205	-250	-124	-137
Redovisad skattekostnad	-205	-250	-124	-137

Akkumulerat skattemässigt underskott i moderbolaget uppgår till 178 013 (153 535) TSEK.

Någon uppskjuten skattfordran avseende skattemässigt underskott har inte redovisats, vare sig 2019 eller 2020.

Not 10 BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 465	8 238	9 465	8 238
Inköp	993	1 227	993	1 227
Utgående anskaffningsvärden	10 458	9 465	10 458	9 465
Ingående avskrivningar	-6 239	-5 004	-6 239	-5 004
Årets avskrivningar	-1 089	-1 235	-1 089	-1 235
Utgående avskrivningar	-7 328	-6 239	-7 328	-6 239
Bokfört värde	3 130	3 226	3 130	3 226

Not 11 BYGGNADER OCH MARK

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	89 432	89 432	89 432	89 432
Överfört från pågående nyanläggningar och förskott	452	0	452	0
Utgående anskaffningsvärden	89 884	89 432	89 884	89 432
Ingående avskrivningar	-25 890	-22 577	-25 890	-22 577
Årets avskrivningar	-3 345	-3 313	-3 345	-3 313
Utgående avskrivningar	-29 235	-25 890	-29 235	-25 890
Bokfört värde	60 649	63 542	60 649	63 542

Not 12 PROCESSUTRUSTNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	37 490	37 405	37 490	37 405
Överfört från pågående nyanläggningar och förskott	38	85	38	85
Inköp	26	0	26	0
Utgående anskaffningsvärden	37 554	37 490	37 554	37 490
Ingående avskrivningar	-31 376	-28 958	-31 376	-28 958
Årets avskrivningar	-2 428	-2 418	-2 428	-2 418
Utgående avskrivningar	-33 804	-31 376	-33 804	-31 376
Bokfört värde	3 750	6 114	3 750	6 114

Not 13 INVENTARIER OCH LOKALOMBYGGNAD

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	62 818	61 931	62 126	61 241
Överfört från pågående nyanläggningar och förskott	2 050	69	2 050	69
Inköp	1 702	1 595	1 628	1 593
Försäljningar/utrangeringar	-1 953	-777	-1 515	-777
Utgående anskaffningsvärden	64 617	62 818	64 289	62 126
Ingående avskrivningar	-50 113	-47 328	-49 460	-46 709
Årets avskrivningar	-3 577	-3 562	-3 576	-3 528
Försäljningar/utrangeringar	1 935	777	1 497	777
Utgående avskrivningar	-51 755	-50 113	-51 539	-49 460
Bokfört värde	12 862	12 705	12 750	12 666

Not 14 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 632	1 290	1 632	1 290
Inköp	1 381	495	1 381	495
Överfört till byggnader	-452	0	-452	0
Överfört till processutrustning	-38	-84	-38	-84
Överfört till inventarier	-2 050	-69	-2 050	-69
Utgående anskaffningsvärden	473	1 632	473	1 632

Not 15 AKTIER I DOTTERBOLAG (MODERBOLAGET)

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 253	2 253
Lämnat aktieägartillskott	500	800
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-500	-800
Utgående redovisat värde	2 253	2 253

Innehav	Kapitalandel	Röstandel	Antal aktier	Bokfört värde	
				2020-12-31	2019-12-31
Mat och Upplevelser i Kungsbäck AB	100%	100%	500	1 072	1 072
Mackmyra Swedish Whisky GmbH	100%	100%	25 000	1 131	1 131
Mackmyra Swedish Whisky LTD	100%	100%	5 000	50	50
				2 253	2 253

Not 16 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna intäkter	348	111	213	0
Förutbetalda hyror	347	229	347	229
Förutbetalda försäkringar	559	183	523	174
Övrigt	732	531	651	529
	1 986	1 054	1 734	932

Not 17 EGET KAPITAL

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Mackmyra Whisky AB uppgår till totalt 20 768 912 kronor, fördelat på 414 000 A-aktier och 20 354 912 B-aktier. Varje aktie av serie A ger en röst och varje aktie av serie B medför en tiondels röst. Samtliga aktier äger lika rätt till utdelning.

Vinstdispositionen

Styrelsens har beslutat föreslå att ingen utdelning ska genomföras.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten (TSEK):

2020

Överkursfond	242 995
Balanserat resultat	-157 191
Årets förlust	-30 682
	55 122
Behandlas så att i ny räkning överföres	55 122
	55 122



Not 18 UPPLÅNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förfaller inom ett år	0	9 168	0	9 168
Förfaller inom 2 - 5 år	150 194	40 308	150 194	40 308
Förfaller senare än fem år	0	86 968	0	86 968
	150 194	136 444	150 194	136 444

I posten Skulder till aktieägare i balansräkningen ingår uppläggningsavgift på lånet om 140 000 tkr med 2 262 tkr. Uppläggningsavgiften som betalades vid utbetalning av lånet är periodiserad med lika delar över lånets löptid.

Företagets skulder till aktieägare och konvertibler om 142 050 tkr redovisas under följande poster i balansräkningen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	0	116 040	0	116 040
Skulder till aktieägare	140 000	0	140 000	0
Konvertibla skuldebrev	2 050	2 050	2 050	2 050
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	0	7 268	0	7 268
Konvertibla skuldebrev	0	1 900	0	1 900
	142 050	127 258	142 050	127 258

Not 19 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Beviljad kredit	10 000	10 000	10 000	10 000
Utnyttjad kredit	0	0	0	0

Not 20 KONVERTIBLA SKULDEBREV

	Nominellt värde, tkr	Konverteringskurs per aktie
Konvertibellån 23	2 050	7,88 kr
	2 050	

Konvertibellån 20 tecknades i 2018 och återbetalades i sin helhet under 2020, 1 900 000 kr.

På extra bolagstämma den 16 november beslutades att ersätta och förlänga konvertibel lån K21 med K23. Lånet löper med en ränta om 4,0 % och kan konverteras under perioden från och med dagen för registrering hos Bolagsverket till och med den 15 november 2023.

Not 21 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avsättningar vid periodens ingång	6 045	5 139	6 045	5 139
Periodens avsättningar	3 275	2 184	3 275	2 184
lanspråktagen under perioden	-2 724	-1 278	-2 724	-1 278
Avsättning vid periodens utgång	6 596	6 045	6 596	6 045

Avsättningarna avser framtida kostnader för buteljering av sålda kundfat.

Not 22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upplupen alkoholskatt	7 090	6 007	7 057	5 922
Semesterlöneskuld	2 967	2 093	2 740	1 961
Upplupna sociala avgifter	3 071	1 975	2 852	1 756
Upplupna räntekostnader	0	789	0	789
Övrigt	7 958	3 524	7 319	3 172
	21 086	14 388	19 968	13 600

Not 23 STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
För skulder till kreditinstitut:				
Företagsinteckningar	165 000	165 000	165 000	165 000
Fastighetsinteckningar	40 000	40 000	40 000	40 000
	205 000	205 000	205 000	205 000

Not 24 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Korttidsstöd	597	0	524	0
	597	0	524	0

Som en följd av covid-19-pandemin har både moderbolaget (524) samt ett dotterbolag (73) under året erhållit stöd för korttidsarbete.

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

MACKMYRA DEN 9 APRIL 2021

CARL KLINGBERG
ORDFÖRANDE

CARL-JOHAN
KASTENGREN

DAVID HEDMAN

ADÉLE ROBBERSTAD

PETER KOLLBERG

JOHAN LARSSON
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

VÅR REVISIONSBERÄTTELSE HAR LÄMNATS DEN 14 APRIL 2021

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB

ANNIKA WEDIN
AUKTORISERAD REVISOR

REVISIONSBERÄTTELSE

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I MACKMYRA SVENSK WHISKY AB (PUBL), ORG.NR 556567-4610

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN
OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mackmyra Svensk Whisky AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 10-45 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-9 och sidorna 49-51. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör

inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att

lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mackmyra Svensk Whisky AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetssätt, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organ-

isation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Gävle den 14 april 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Annika Wedin
Auktoriserad revisor



AKTIEN

AKTIEN

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

B-Aktien är noterad vid Nasdaq First North Growth Market. Aktiens stängningskurs per den 30 december 2020 var 7,18 kr vilket kan jämföras med 8,00 kr per den 30 december 2019. Totalt omsattes 2 119 538 aktier (2 262 165) under 2020.



AKTIEDATA

Antal utestående aktier vid periodens slut:	20 768 912
Resultat per aktie, kronor:	-1,50
Eget kapital per aktie, kronor:	5,40
ANTAL AKTIEÄGARE VID ÅRETS SLUT:	ca 7 000

EGNA AKTIER

Av det totala antalet aktier äger Mackmyra Svensk Whisky AB inte några aktier.

UTDELNINGSPOLICY

När Bolaget uppnått en högre tillväxt med lönsamhet och positivt kassaflöde är det styrelsens avsikt att föreslå en utdelning motsvarande 30 till 50 procent av resultatet efter skatt, förutsatt att bolagets behov av konsolidering, likviditet och kapital för fortsatt utveckling är tillfredsställt. Om de senare faktorerna inte tillfredsställs i framtiden kan utdelningen komma minska jämfört med planen eller helt utebli.

AKTIEN

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Ägare	TOTALT	A-aktier	B-aktier	Kapital %	Röster %
Lennart Hero	3 974 000	364 000	3 610 000	19,1%	29,6%
Anette och Håkan Johansson*	2 652 103	0	2 652 103	12,8%	10,8%
Jennie och Carl-Johan Kastengren*	1 129 040	0	1 129 040	5,4%	4,6%
W&L Kapitalförvaltning AB	828 015	0	828 015	4,0%	3,4%
Anna Klingberg	796 907	0	796 907	3,8%	3,3%
Karin Klingberg	787 405	0	787 405	3,8%	3,3%
Peter Hero	55 000	50 000	5 000	0,3%	2,1%
Försäkringsbolaget, Avanza pension	427 784	0	427 784	2,1%	1,7%
Östen och Eva Malmberg Holding AB	400 820	0	400 820	1,9%	1,6%
ROT-US Invest AB	310 344	0	310 344	1,5%	1,3%
Astrid och Magnus Dandanell	291 780	0	291 780	1,3%	1,1%
Daniel Johnsson	279 618	0	279 618	1,3%	1,1%
Övriga aktieägare	8 836 096	0	8 836 096	42,5%	36,1%
Summa	20 768 912	414 000	20 354 912	100,0%	100,0%

Ovanstående ägarförteckning speglar förhållandena per 2020-12-30

*Närstående bolag inkluderade

ORDLISTA & DEFINITIONER, ADRESSER OCH KALENDER

ORDLISTA & DEFINITIONER, ADRESSER & KALENDER

ORDLISTA & DEFINITIONER

Flaska:

70 cl råsprit eller whisky beräknat vid minst 40 procent alkoholhalt som distribueras och säljs via traditionella kanaler.

Fat:

Personligt whiskyfat beställt och tillverkat efter kundorder. Levereras efter i genomsnitt fem års mognadslagring i cirka 48 whiskyflaskor.

Angels share:

Ungefär tre procent av whiskyn avdunstar ur ekfaten varje år under lagringen. På engelska kallas detta Angels' share.

Bruttovinstmarginal (%):

Bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.

Rörelsemarginal (%):

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Kassalikviditet:

Summan av ej utnyttjad checkräkningskredit, kortfristiga fordringar, likvida medel dividerat med kortfristiga skulder.

Soliditet (%):

Eget kapital dividerat med balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital (%):

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (%):

Resultat före räntekostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital:

Eget kapital och skulder reducerat med räntebärande skulder.

Räntetäckningsgrad (ggr):

Resultat före räntekostnader dividerat med räntekostnader.

Vinst per aktie (kr):

Resultat efter skatt dividerat med antal aktier vid periodens utgång.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar, räntor och skatt. Både 2019 och 2018 är omräknat med den justerade definitionen enligt nedan.

När Mackmyra redovisar lagervärde av tillverkad whisky ingår, enligt gällande regler, förutom direkta tillverkningskostnader även fördelade avskrivningar i bland annat Gravitydestilleriet. När tillverkad whisky har sålts så har dessa avskrivningar tidigare varit inkluderade i beräkningen EBITDA. I den nya justerade beräkningen hardessa avskrivningar exkluderats i EBITDA.

ADRESSER

Mackmyra Svensk Whisky AB (publ)

Organisationsnummer 556567-4610

E-post: info@mackmyra.se

Hemsida: www.mackmyra.se / www.mackmyra.com

MACKMYRA WHISKYBY

Organisationsnummer 556567-4610

Mackmyra Whiskyby

Kolonnvägen 2

802 67 Gävle

Telefon: +46 (0) 26 541 880

Telefax: +46 (0) 26 541 881

E-post: info@mackmyra.se

Hemsida: www.mackmyra.se, www.mackmyra.com

Certified advisor:

Mangold Fondkommission AB

Box 55 691

102 15 Stockholm

Besöksadress: Engelbrektsplan 2

Telefon: 08 – 503 01 550

E-post: ca@mangold.se

FINANSIELL KALENDER

Datum för publicering av finansiell information

2021-05-07	Kvartalsrapport Q1 2020
2021-05-11	Årsstämma 2021
2021-08-20	Delårsrapport Q2 2020
2021-10-29	Kvartalsrapport Q3 2020
2022-02-25	Bokslutskommuniké 2021



MACKMYRA