



# GILLA OSS PÅ FACEBOOK

facebook

Search

## Mackmyra Svensk Whisky

Food/Beverages · Gävle, Sweden

2006 Mackmyra Special 06  
Nr: 40454/Mackmyra 505 kl/7  
Sverige  
Mycket elegant och god doft i  
framträdande malton i en stil  
för testkarna till Springbank. Bli  
intresserad av Mackmyra Special

Wall Mackmyra Svensk Whisky · Top Posts

**Mackmyra Svensk Whisky**  
Nu kan du köpa Mackmyrafrimärket i vår webbshop. Souvenirark med fyra frimärken monterade på en fin bild av vårt destilleri på Mackmyra bruk. Passar även som en fin liten tavla...

**Mackmyra Webshop - Skicka brev med Mackmyrafrimärket**  
[www.mackmyra.se](http://www.mackmyra.se)  
Mackmyra Svensk Whisky - Det ligger i vår natur

47 minutes ago · Share  
37 people like this.

**Mackmyra Svensk Whisky** asked Vilka av Mackmyras whiskysorter har du testat? Which Mackmyra whiskies have you tasted?

- Mackmyra Den Första Utgåvan (The 1st)
- Mackmyra Brukswhisky
- Mackmyra Special:05 - Jaktlycka

33 More...

Friday at 4:08pm · 38 · Follow · Ask Friends

**Mackmyra Svensk Whisky** asked Vilka av Mackmyras whiskysorter har du testat? Which Mackmyra whiskies have you tasted?

Friday at 3:41pm · Follow · Ask Friends

**Nicklas Wassén**  
Provsmakade 06-an igår, doftar "sommar" och smakar ljuvligt, lite skarpare smak än tex, Brukswhiskyn, tycker att det krävs några droppar vatten! Sköna whisky dagar // Nicklas

May 3 at 8:07am via iPhone  
4 people like this.

Special:06 Sommaräng  
Finns på Systembolaget

Wall  
Info  
Photos (181)  
Gravity  
Video  
Webcam  
Events  
Notes  
More

About  
Welcome to the Mackmyra Fan Page. Please join us and share your Mackmyra mo...  
More

96,110  
people like this

Create a Page  
Report Page  
Share

WWW.FACEBOOK.COM/MACKMYRA

## VERKSAMHETEN

Året i korthet	04
De väsentligaste händelserna efter 2010	05
VD har ordet	06
Vision, affärsidé och mål	08
Kunderbjudandet	10
Styrelse & ledning	13
Flerårsöversikt	14
Aktie och ägarförhållanden	18

## ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	20
Ekonomisk information 2010	24
Förslag till vinstdisposition	25
Ekonomiska rapporter	26
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	30
Underskrifter	34
Revisionsberättelse	35



## DEFINITIONER OCH ORDLISTA

**Buteljerad produkt:** Maltwhisky buteljerad på traditionellt sätt och såld via traditionella kanaler.

**Grundargruppen:** Annika Berg, Jonas Berg, Astrid Dandanell, Magnus Dandanell, Carl-Johan Kastengren, Jennie Kastengren, Rikard Lundborg och Malin Lövemärk inklusive grundarnas gemensamma ägarbolag Spiritum Spritaktiebolag AB och Familjen Kastengrens investeringsbolag Gillesvik Holding AB.

**Huvudägare:** Grundargruppen, Lantmännen ek för och Familjen Rolf Klingberg.

**Mackmyra ambassadör:** Personer med djupt intresse och engagemang för såväl företaget som våra produkter.

**Mackmyra eller bolaget:** Mackmyra Svensk Whisky AB (publ).

**Mackmyra Gravity:** Ett upplevelsekoncept där kunden följer sitt personliga 30-liters fat från tillverkning via mognadslagring till avslutande buteljering. Det är huvudprodukten för Obuteljerat och introduktionsprodukten för nya kunder.

**Mackmyra Reserve:** Mackmyras första obuteljerade produkt och en fortsättning efter Gravity som finns i sex olika karaktärer och med fyra olika lagringsplatser.

**Mackmyra Brukswhisky:** En buteljerad produkt för premium-sortimentet som lanserades i Systembolagets beställningssortiment i mars 2010 och finns i det ordinarie sortimentet från den 1 april 2011.

**Mackmyra Whisky – Den Första Utgåvan:** Mackmyras första buteljerade produkt som buteljeras i lite större och återkommande volymer. En superpremiumprodukt som är ordinarie på Systembolaget från oktober 2009.

**Mackmyra Special:** En serie begränsade utgåvor maltwhisky, varav den första lanserades i december 2008.

**Obuteljerad produkt:** Maltwhisky reserverad/såld innan treårsdagen.

### STARTÅR FÖR MACKMYRAS FRAMTIDSPLATTFORM

År 2010 blev det verkliga startåret för flera väsentliga delar i företagets framtidsplattform:

- byggstart för vårt nya gravitationsdestilleri som beräknas invigas redan 2011
- start av Mackmyra International, en dedikerad satsning på utvalda icke-nordiska marknader
- produktutveckling och lansering av våra nya erbjudanden under de närmaste åren inom kärnområdena flaskor, fat och upplevelser, det vill säga brukswhiskyn, gravityfatet och Mackmyraresan.

### LYCKAD FINANSIERING

Att både delägare och långgivare ställde sig bakom planen visades tydligt genom den mycket lyckade finansieringen under sommaren 2010. Finansieringen var på totalt 71 MSEK, varav 21 MSEK utgjordes av emissionskapital och 50 MSEK i lån från kreditinstitut. Emissionen övertecknades med 250%.



### POSITIVT RESULTAT TROTS TILLVÄXTKOSTNADER

För sjätte året i rad visar bolaget ett positivt resultat. Omsättningen växte både totalt (dvs inklusive lagerförändring) och netto (exklusive lagerförändring).

- Totalomsättningen uppgick till 99,6 (90,6) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 80,3 (78,6) MSEK
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 6,5 (13,7) MSEK
- Resultat före skatt uppgick till 5,2 (12,1) MSEK

Tillväxttakten var dock lägre än tidigare år, vilket förklaras huvudsakligen med en jämförelsestörande mycket lyckad fatkampanj under 2009 samt en initialt långsammare distribution än förväntat av brukswhiskyn via Systembolaget (åtgärdat sedan 1 april 2011).

Jämfört med 2009 påverkades resultatet som en direkt följd av framtidssatsningarna enligt ovan, bland annat kan nämnas ca:

- 2 MSEK i satsningar för framtida internationell marknadsexpansion
- 1 MSEK i produktutveckling och lanseringar av nya erbjudanden de närmaste åren
- 2 MSEK i övriga expensionskostnader av engångskaraktär till exempel för flytt till ett större kontor i Stockholm och för etablering av whiskybyn
- 2 MSEK i kostnader för finansieringsarbete



## DE VÄSENTLIGASTE HÄNDELSERNA EFTER VERKSAMHETÅRETS UTGÅNG

### Första halvåret 2011

#### BESLUT OM NOTERING OCH FÖRBEREDELSE FÖR START AV GRAVITATIONSDESTILLERIE

På årsstämman 2010 informerades att Mackmyras styrelse tagit ett inriktningsbeslut om att notera aktien på en auktoriserad handelsplats inom ett par år. Anledningen är att antalet ägare är så stort att en organiserad daglig handel behövs, samt att i nästa fas fortsätta strategin att många entusiastiska ägare sprider kännedom om oss i Sverige och utanför Sveriges gränser.

Starten av gravitationsdestilleriet är en viktig milstolpe och synkroniseras med finansieringen av ökningen av produktionen och fortsatta internationella marknads-satsningar, samt notering för ägarspridning.

Under hösten/vintern blev det klart att bygget av gravitationsdestilleriet skulle kunna starta redan under 2011 och därför kunde styrelsen fastställa planen att genomföra noteringen på NASDAQ OMX First North redan i slutet av 2011 och med möjlighet att byta till NASDAQ OMX Stockholm inom några år.

Storleksordningen på finansieringen i höst för perioden 2012-2015 beror till största del på hur mycket whisky som ska produceras för framtiden. Arbetet med att ta fram den exakta finansieringsmixen pågår och planen är att kunna offentliggöra den till en extra bolagsstämma under hösten 2011.

#### MACKMYRAS NYA PRODUKTER OCH DISTRIBUTIONSVÄGAR

Under första halvåret 2010 byggs skogslagret klart och Mackmyra Brukswhisky kom in på Systembolagets ordinarie sortiment från den 1 april 2011. Med start under våren 2011 finns den i en literförpackning med egen flaskdesign för den internationella marknaden.

Under våren 2011 har de första flaskorna Mackmyra Whisky - Den Första Utgåvan börjat säljas i USA. Detta är en milstolpe eftersom det är den första kontinuerliga produkten att distribueras utanför Europa.



### KLOCKAN RINGER REDAN I HÖST

När "kyrkan i byn" står klar kan byn börja blomstra. Perioden fram till att symbolen är färdig riskerar att bli en lång väntan utan andra aktiviteter.

Därför är vi extra glada att projektet med att etablera det vårt nya gravitationsdestilleri i whiskybyn hittills har överträffat alla tidsplaner, från den effektiva detaljplaneprocessen, bygget av stommen utan missöden trots rekordkall vinter till upphandlingen av processutrustning som går bra.

Vi räknar nu med att starta destilleriet redan 2011 och kommer därför ha tillgång till mer färdig whisky många sköna månader tidigare än beräknat. En av de större affärs-mässiga riskerna är att mognadslagren kan bli tomma just när det tar fart på en större marknad. Därför kommer vi om några år vara väldigt tacksamma för dessa tidiga extra volymer.

Whiskyaffärens balans är att en parallell marknadsexpansion görs på just de rätta marknaderna och med rätt timing så att det matchar volymerna i mognadslagren. Det är en stor utmaning som kräver planering, uthållighet och genomförandekraft i just rätt tid. Här ligger Mackmyras Internationella projekt helt rätt och har efter ca ett års förberedelser kunnat sälja de första flaskorna i Nordamerika. Vi inser att även amerikaner är fascinerade av den första svenska maltwhiskyn - både sättet den skapades på och den unika smaken.

Byggperioden startade med en finansiering för att kunna bygga destilleriet och starta den internationella marknadssatsningen och den slutar med en dito för att kunna driva det nya destilleriet för att öka framtida whiskyvolymer och fortsätta de internationella marknadssatsningarna. Strategin är som tidigare, att uppnå en bred ägarspridning eftersom många entusiastiska ägare sprider kännedom om oss i Sverige och utanför Sveriges gränser.

Vi använde 2010 till att utveckla och lansera framtidens huvudprodukter inom våra tre affärsområden: brukswhiskyn inom buteljerat, gravityfatet inom Obuteljerat och Mackmyraresan inom upplevelser. Det är dessa som ska vara ryggraden under de kommande åren. Parallellt har vi utvecklat organisationen, kontorsfunktioner och våra system, för att kunna supportera vår större kostym.

Det är i detta perspektiv som perioden som vi är inne i ska ses. Det som riskerade bli en lång väntan blev istället ett år 2010 där alla stora förberedelser gjordes och där vi kommer ut i ett 2011 med full fart och med sikte på målet. Ett mycket händelserikt år där aktiviteterna avlöser varandra och periodens crescendo sker med driftstart i höst och att klockan ringer både för framtiden och på First Norths handelsplats.



MAGNUS DANDANELL, VD





## VISION, AFFÄRSIDÉ OCH MÅL

### MACKMYRA SVENSK WHISKYS VISION

Att vara det naturliga valet för nya whiskyupplevelser.

### MACKMYRA SVENSK WHISKYS AFFÄRSIDÉ

Att livsnjutare i Sverige, Norden och övriga världen ska erbjudas ett attraktivt utbud av whisky och whiskyrelaterade produkter genom det starka varumärket Mackmyra.

### MACKMYRA SVENSK WHISKYS VARUMÄRKESPLATTFORM

Varumärkesplattformen "Mackmyran" utgör grunden för företagets aktiviteter och fungerar även som beslutsunderlag vid val av inriktning och produktutveckling.

### LÅNGSIKTIGA MÅL

#### Vision 2019

Vision 2019 är att skapa en långsiktig plattform för global tillväxt genom Mackmyra Whiskyby.

#### Nuläge

- Mackmyra är idag ett litet destilleri (96 av 100 skotska är större).
- Verksamheten kräver lång framförhållning (årets produktion säljs tidigast 2016).
- Nuvarande volym räcker till Norden, taxfree och 1-2 marknader till.

### Mål 2019

Är att:

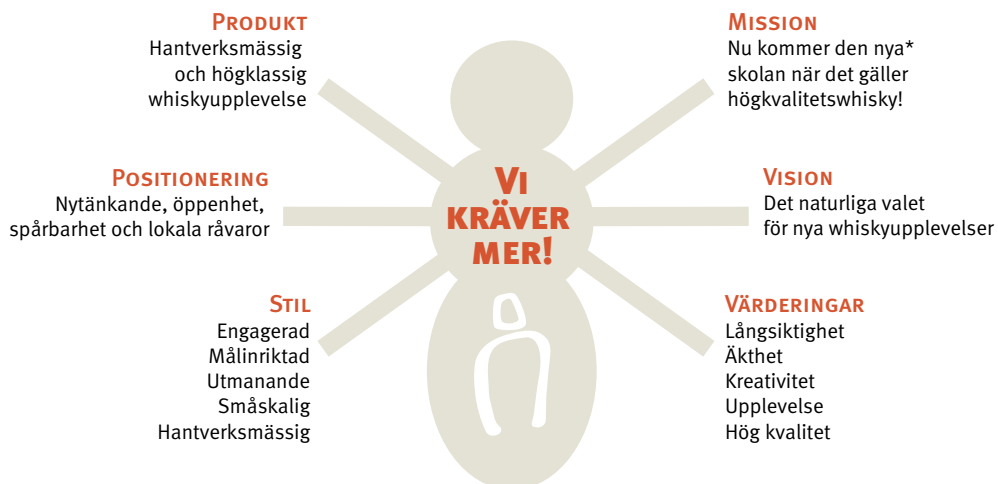
- ta steget från ett litet till medelstort destilleri,
- etablera bra närvaro i Västeuropa, Nordamerika och ytterligare 1-2 marknader,
- öka exportandelen till över 50%.

### Mål 2012

Till och med 2012 är målen:

- kapaciteten för produktion och besök flerdubblad
- redo för ytterligare kapacitetsutbyggnad vid behov
- lansering av en global tillväxtplattform
- etablering på 1-2 större nya marknader

Dessa mål är på god väg att realiseras i och med arbetet med whiskybyn och de internationella marknads-satsningarna fortgår enligt plan. Arbetet med att sätta de korta målen för perioden 2012-2015 pågår under 2011 och kommer att presenteras i prospektet inför noteringen i höst.



\* Nygammalt tänkande: Åldern har inget självändamål.  
Bra lokala råvaror, spårbarhet, hantverk med ny teknik, inga tillsatser,  
maxvolym, hygieniskt och möjlighet att skapa personligt designad maltwhisky.



## MACKMYRA WHISKYBY

För att möta den framtida efterfrågan på både svensk whisky i flaska och whiskyupplevelser byggs en kompletterande anläggning med dedikerad verksamhet för kunderna, Mackmyra ambassadörer, med namnet Mackmyra Whiskyby.

Mackmyra Whiskyby är beläget i Västra Kungsbäck, strax väster om centrala Gävle, några kilometer från det nuvarande destilleriet på Mackmyra Bruk. Planer för projektet har tagits fram tillsammans med Gävle kommun som ser mycket positivt på etableringen.

Det första steget i whiskybyn var att uppföra Mackmyra Skogslager, ett whiskylager för ambassadörerna. Det lyckade utfallet av skogslagrets och finansieringen under 2010 visade att både ambassadörer, delägare och långivare ställde sig bakom planen, vilket gav grunden till byggstart av vårt nya gravitationsdestilleri.

Destilleriet i whiskybyn blir besöksanpassat och ökar produktionskapaciteten upp till fyra gånger den befintliga. Detta möjliggör en stegvis expansion av produktionen i harmoni med internationell efterfrågan, som i sin tur drivs av de parallella internationella marknadssatsningarna.

I kommande faser kommer andra efterfrågade funktioner i Mackmyra Whiskyby planeras tillsammans med ambassadörerna. Till exempel kan man tänka sig att fler delar av tillverkningen som maltrökning eller buteljering, och besöksdelar som mat-, provnings- och övernattningsfaciliteter tillförs byn. Möjlighet att komplettera med ytterligare kapacitet är också förberedd i detaljplanen.

Whiskybyn är en tillväxtarena för Mackmyra Svensk Whisky och en plattform i ett tioårsperspektiv. Utbyggnad sker i etapper under de kommande tio åren och kommer att bli ett komplement till befintliga anläggningar som också ska utvecklas utefter respektive förutsättningar.



### **MACKMYRA BRUKSWHISKY**

Mackmyra Brukswhisky är skapad för att njutas vid alla tillfällen. Whiskyn finns tillgänglig på Systembolaget, krog & restaurang, taxfree i Norden samt hos utvalda whisky-handlare i Europa. Mackmyra Brukswhisky är en spännande, välbalanserad whisky med en ungdomligt fruktig karaktär och en kryddig smak av knäck. Som vanligt har vi hämtat smakerna från vår svenska natur. Den nya whiskyn särskiljer sig med dofter som smörkola, lakrits, citrus, päron, skumbanan och mynta. Med start under våren 2011 finns den i en literförpackning med egen flaskdesign för den internationella marknaden.

### **MACKMYRA WHISKY – DEN FÖRSTA UTGÅVAN**

Mackmyra Whisky är den svenska maltwhiskyn, tillverkad på vårt eget vis, av svenska råvaror och helt utan tillsatser. Rostad svensk ek, mjuk vanilj och torkad frukt. Små handslagna fat, lagrade med omsorg. Mackmyra Whisky har en kryddig doft och en fruktig elegant smak med toner av citrus och kola.

Whiskyn finns tillgänglig på Systembolaget, krog & restaurang, taxfree i Norden samt hos utvalda whisky-handlare i Europa. Från våren 2011 i anpassad design i utvalda delar i Nordamerika, med start i New York.

### **MACKMYRA SPECIAL**

Mackmyra Special är en serie begränsade utgåvor maltwhisky, där varje buteljering har en individuell karaktär. För de som funnit den svenska maltwhiskyn och vill uppleva den i fler nyanser. Aktuella Mackmyra Special under perioden är:

#### **Special:04 – Double Dip Bourbon**

Lanserades i maj 2010. Special:04 – Double Dip Bourbon är en knäckig, frisk och fruktig whisky med en söt kryddighet och toner av päronkola och vaniljstäng. En svensk maltwhisky för ljusa sommarnätter. En whisky som hyllar bourbonfatet och dess smaker.

#### **Special:05 – Jaktlycka**

Lanserades i november 2010. Special:05 – Jaktlycka är en bärig, fruktig och smakrik svensk maltwhisky. Färgen är ljust guldgul med lätta röda reflexer. Låt gärna denna höstglöd värma dig efter en dag i skogen eller njut den som avec efter en god middag.

#### **Special:06 – Sommaräng**

Lanserades maj 2011. Special:06 – Sommaräng är en elegant whisky som för tanken till blommande ängar, honung, solmogna päron och torkade aprikoser. Rostad fatkaraktär med toner av nötter och mandel. En svensk maltwhisky att möta sommaren med.

### **MACKMYRA SPECIAL:01–06 SAMLINGSUTGÅVA**

Mackmyra Special:01–06 är en exklusiv och begränsad samlingsutgåva (1 111 st) med ett exemplar från varje utgåva från Special-serien, från Special:01 – Eminent Sherry till den senaste Sommaräng. Samlingsutgåvan lanseras exklusivt till våra ambassadörer fram till och med 31 maj 2011.

### **MACKMYRA MOMENT**

Mackmyra Moment är en serie mycket begränsade utgåvor maltwhisky som ska fånga en Mackmyrakänsla för ett ögonblick. Den är anpassad till Systembolagets exklusiva sortiment och överskjutande små volymer kommer att säljas genom andra utvalda kanaler.

### **MACKMYRA GRAVITY**

Mackmyra Gravity erbjuder kunden möjlighet att skapa sin egen unika whisky och lagra den i ett 30-litersfat hos oss. Sedan 2002 har många livsnjutare valt att följa med. En del av dem har nyligen fyllt sina fat medan andra stolt kan bjuda sina vänner på resultatet. Mackmyra Reserve är fortsättningen som finns i sex olika karaktärer och med fyra olika lagringsplatser.

### **MACKMYRARESAN**

Mackmyraresan är vårt huvuderbjudande för svenska whiskyupplevelser. Mackmyraresan erbjuder kunden en möjlighet att uppleva Mackmyra inifrån genom att resa med ett fat. Våra kunniga whiskyguider tar kunden med i ett litet sällskap för att följa ett 30-liters whiskyfat från fyllning i destilleriet på Mackmyra Bruk till skogslagret i Mackmyra Whiskyby.

### **SVENSKA WHISKYUPPLEVELSER**

Som komplement till produkterna ovan erbjuder vi en mängd olika upplevelser kopplade till den svenska maltwhiskyn. Det sker i stor utsträckning via personliga möten med delägare, fatägare, besökare till våra anläggningar och övriga intressenter. Aktiviteterna omfattar till exempel destilleri- och lagerbesök, mässor, fatprovningar och fatägardagar, samt Facebookträffar. Våra egna besöksmål omfattar Mackmyra Whiskyby, Mackmyra Destilleri, Mackmyra Gruvlager i Bodås, Mackmyra Skärgårdslager på Fjäderholmarna, Mackmyra Slottslager i Härkeberga samt Mackmyra Västkostlager i Smögen.

### **VÅRA AMBASSADÖRER**

Vi har i dagsläget drygt tiotusen delägare och/eller fatägare. Till stor del överlappar dessa grupper varandra och utgör en kärna av ambassadörer, personer med djupt intresse för såväl företaget som våra produkter.



# MACKMYRA I VÄRLDEN



Bolagets styrelse och ledningsgrupp utgörs av nedan presenterade personer. Styrelsen består av representanter för huvudägarna samt ledamöter med omfattande företagar- och branscherfarenhet. Vid årsstämman 2010 nyvaldes Malin Lövmärk som ledamot och ledamoten Magnus Dandanell utträdde. I sin roll som VD är dock Magnus Dandanell den huvudsakligen föredragande vid styrelsens sammanträden. Styrelsen är vald till och med nästa årsstämma, vilken är planerad till 24 maj 2011. Innehav, vilket avser eget samt via bolag och familj, är avstämt i utgången av 2010.

### STYRELSELEDAMÖTER



**JÖRGEN SALLENHAG**  
Styrelseordförande  
Född 1943.  
Innehav 3 495 B-aktier,  
2 reservefat,  
2 gravityfat.



**CLAS ERIKSSON**  
Född 1949.  
Innehav 420 B-aktier,  
1 reservefat.



**CARL KLINGBERG**  
Född 1961.  
Innehav 32 000 B-aktier,  
7 reservefat.



**MALIN LÖVEMÄRK**  
Född 1969.  
Innehav 19 000 A-aktier,  
32 288 B-aktier,  
3 reservefat.



**CARL-JOHAN  
KASTENGREN**  
Född 1967.  
Innehav 18 000 A-aktier,  
41 993 B-aktier,  
6 reservefat.



**LARRY SVENSSON**  
Född 1963.  
8 400 B-aktier,  
5 reservefat.

#### STYRELSENS ADRESS:

Mackmyra Svensk Whisky AB  
Att: Styrelsen  
Wallingatan 2  
111 60 Stockholm

#### ORGANISATIONSNUMMER:

556567-4610

### LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

I utgången av 2010 bestod företagets ledande befattningshavare av nedanstående personer. Följande förändringar har skett under året: Lotta Åkesson har tillträtt som eventchef, Johny Westergård slutade sin anställning i september 2010 och Jonas Berg tog över som produktionschef. Dessutom slutade Guje Larshans sin anställning i mars 2011. Nyanställd CFO är Ulf Söderlund som tillträder i augusti 2011.



**MAGNUS DANDANELL**  
VD  
Född 1967.  
Innehav 29 650 A-aktier,  
10 389 B-aktier,  
3 reservefat, 2 gravityfat.



**ANGELA D'ORAZIO**  
Utvecklingsansvarig  
Född 1962.  
Inget aktieinnehav,  
3 reservefat.



**SUSANNE TEDSJÖ**  
Kommunikationschef  
Född 1974.  
Innehav 2 000 B-aktier,  
2 reservefat.



**RIKARD LUNDBORG**  
Vice VD, marknadsdirektör,  
projektledare Mackmyra  
International  
Född 1968.  
Innehav 33 000 A-aktier,  
60 000 B-aktier,  
4 reservefat.



**GUJE LARSHANS**  
Ekonomichef  
Född 1957.  
250 B-aktier.



**LOTTA ÅKESSON**  
Eventchef  
Född 1969.  
Inget aktieinnehav.



**JONAS BERG**  
Projektdirektör, projektledare  
Mackmyra Whiskyby,  
produktionschef  
Född 1966.  
Innehav 33 000 A-aktier,  
38 602 B-aktier,  
7 reservefat.



**MIKAEL MOSSVALL**  
Försäljningschef  
Född 1979.  
Innehav 1 925 B-aktier,  
3 reservefat.

## FLERÅRSÖVERSIKT

### ÅR 1999

Mackmyra Svensk Whisky AB bildades efter ett års förberedelse i mars 1999 och startade ett pilotdestilleri med nödvändiga tillstånd under samma år. Verksamheten bedrevs det första året av bolagets åtta grundare utan anställda och finansierades med oavlönat arbete, privata utlägg och intäkter från medlemsverksamheten. De första dropparna råwhisky destillerades den 18 december 1999.

### ÅR 2000–2003

Under år 2000 genomfördes tre nyemissioner, varav den sista var publik, om tillsammans 6,85 MSEK för att finansiera utveckling, marknadskoncept och projektering av en större anläggning. Två recept fastställdes våren 2002, Mackmyra Elegant och Rök.

År 2002 genomfördes en större finansiering inklusive en nyemission om ca 18 MSEK, varav Lantmännen Invest AB och LRF tecknade två tredjedelar. Ytterligare 6 MSEK tillfördes som lån.

Det tillförda kapitalet gav bolaget möjlighet att:

- bygga och trimma in ett destilleri i kommersiell skala,
- starta större besök- och upplevelseverksamhet på Mackmyra Bruk,
- utveckla och lansera Mackmyra Reserve, och
- öppna ett whiskylager för Mackmyra Reserve på Fjäderholmarna utanför Stockholm.

Antalet anställda ökades gradvis under perioden till att vid utgången av 2003 omfatta 12 heltidsanställda. Nettoomsättningen ökade från ca 1 MSEK till ca 4 MSEK under perioden.

### ÅR 2004–2006

Under första halvåret 2004 genomfördes en finansiering om 28,5 MSEK (12 MSEK publik emission, 10,5 MSEK konvertibellån (K1-K5) och 6,5 MSEK i banklån).

Därmed säkerställdes att:

- destilleriet kunde producera vid en kapacitet motsvarande upp till 600 000 flaskor/år,
- reservmodellen kompletteras med en internationell plattform i Danmark,
- ett huvudlager inklusive en buteljeringsanläggning för reserve kunde byggas i Bodås,
- förpackningen för de första buteljerna utvecklas, och
- Preludium (Mackmyras första unga buteljerade serie av begränsade utgåvor) konceptutvecklas och lanseras.

Antalet anställda ökades gradvis under perioden för att vid utgången av 2006 omfatta 22 heltidsanställda.

Bolaget genomförde under första halvåret 2006 första delen i den finansiering som slutfördes under våren 2007.

Nettoomsättningen ökade från ca 4,5 MSEK till ca 25,3 MSEK och rörelseresultatet (EBIT) ökade till 2,9 MSEK under perioden.

Nyckeltal	2010	2009	2008	2007	2006
Omsättning (MSEK)	80,3	78,6	66,4	41,5	25,3
Rörelseresultat (EBIT)	6,5	13,7	10,4	6,9	2,9
Resultat före skatt (MSEK)	5,2	12,1	8,5	5,2	1,6
Bruttovinst (%)	51,6	55,0	55,0	59,8	59,6
Kassalikviditet inkl ej utnyttjad checkkredit (%)	98,2	92,2	119,0	124,0	111,0
Eget kapital (MSEK)	98,3	62,0	54,2	48,9	28,6
Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital (%)	5,2	13,9	12,3	10,5	5,4
Avkastning på eget kapital efter skatt (%)	3,5	12,6	9,7	8,0	3,9
Soliditet (%)	48,4	42,6	41,4	41,6	32,7
Skuldsättningsgrad, skulder i förhållande till eget kapital (ggr)	1,1	1,4	1,4	1,4	2,1
Räntetäckningsgrad (ggr)	4,4	8,7	4,7	3,7	2,2
Antal anställda i medeltal	44,0	38,0	33,0	26,0	20,0
Investeringar (MSEK)	37,0	9,3	11,8	6,6	5,6
Vinst (efter skatt) per aktie (kr)	1,2	3,3	2,3	1,7	0,7

## ÅR 2007–2009

Under 2007 genomfördes en finansiering som tillförde bolaget de ekonomiska resurser som bedömdes nödvändiga för att genomföra bolagets expansionsplan för perioden 2007–2010. Bolagets kassa tillfördes 16,3 MSEK respektive 8,6 MSEK från aktieemissioner respektive nya konvertibellån K6–K8. Dessutom förlängdes befintliga konvertibellån.

## MÅLEN FÖR 2007–2010 VAR:

- expansion genom utveckling och lansering av den andra generationens whiskyprodukter
- ett breddat ägande genom ett aktie+whiskyerbjudande till nya whiskyambassadörer
- investeringar för att stärka den långsiktiga produktmixen och marknadsprofileringen
- en förstudie och förberedelser till en framtida kapacitetsökning av produktionen

Målen för perioden uppfylldes och en ny plan formades under 2009. Antalet anställda ökades gradvis under perioden för att vid utgången av 2009 omfatta 40 heltidsanställda. Nettoomsättningen ökade från ca 23,5 MSEK till ca 78,6 MSEK och rörelseresultatet (EBIT) ökade till 13,7 MSEK under perioden.

Balansräkning i sammandrag (MSEK)	101231	091231	081231	071231	061231
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	0,03	0,1	0,2	0,2	0,3
Materiella anläggningstillgångar	70,8	39,1	34,9	27,1	24,4
Finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	2,0	3,1
Summa anläggningstillgångar	70,8	39,2	35,1	29,3	27,8
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Lager mm	104,1	86,9	72,5	62,2	50,8
Kundfordringar	12,5	12,2	14,4	9,0	5,8
Övriga kortfristiga fordringar	7,1	1,9	3,3	2,4	2,2
Kortfristiga placeringar	0,0	0,0	0,0	13,0	0,0
Kassa och bank	8,6	5,4	5,5	1,8	1,0
Summa omsättningstillgångar	132,4	106,4	95,7	88,4	59,8
<b>Summa tillgångar</b>	<b>203,2</b>	<b>145,6</b>	<b>130,8</b>	<b>117,7</b>	<b>87,6</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
Eget kapital	98,3	62,0	54,2	48,9	28,6
Långfristiga skulder	70,9	58,7	57,1	47,7	43,3
Kortfristiga skulder	33,9	25,0	19,5	21,1	15,7
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>203,2</b>	<b>145,6</b>	<b>130,8</b>	<b>117,7</b>	<b>87,6</b>

## INVESTERINGAR SENASTE FEM ÅR

Investeringarna mellan 2006 och 2010 fördelar sig enligt nedan tabell.

Investeringar (MSEK)	2010	2009	2008	2007	2006
Anläggningar kopplat till produktion	14,7	2,3	3,7	0,5	0,2
Anläggningar kopplat till mognadslagring	13,9	2,5	2,4	2,0	2,4
Investeringar kopplat till whiskyfat	7,7	4,2	5,2	4,0	2,9
Övrigt	0,7	0,3	0,5	0,1	0,1
<b>Totalt</b>	<b>37,0</b>	<b>9,3</b>	<b>11,8</b>	<b>6,6</b>	<b>5,6</b>

## WHISKYBYINVESTERINGAR

Under våren 2010 genomfördes den första delen av expansionen inkluderande bygge av skogslagret, projekteringen för det nya destilleriet, samt arbete med detaljplanen för whiskybyområdet. Finansieringen av detta säkrades under hösten 2009 och redovisas nedan. Bolaget har även beviljats, företagsstöd för bygget av skogslagret med 1,3 MSEK, vilket utbetalades andra halvåret 2010.

År	Kostnader	MSEK	Finansiering	MSEK
2009-2010	Whiskyby uppstart	15,0	Whiskyby uppstart	15,0
	Tomtköp för skogslager		Lån från huvudägare	2,5
	Skogslagerbygge		Banklån	5,1
	Detaljplan		Överskott löpande verksamhet	7,4
	Projektering nytt destilleri			

För bygget av gravitationsdestilleriet, initiala tomtköp, samt för initiala internationella marknadssatsningar genomfördes en finansiering under 2010 enligt nedan sammanställning.

År	Kostnader	MSEK	Finansiering	MSEK
2010-2012	Kapacitetsökning	71,0	Finansiering	71,0
	Bygge grundanläggning whiskybyn		Aktieemissioner	21,0
	Tomtköp		Nya lån från kreditinstitut	50,0
	International			



## KAPITALBEHOV

Detaljplanearbetet, projekteringen och bygget av gravitationsdestilleriet har gått fortare än planerat. Den nya planen är därför att driftstarten kan göras i december 2011. Detta är mycket positivt i det långsiktiga perspektivet, men på kort sikt flyttar det fram kapitalbehovet för driften av gravitationsdestilleriet (det vill säga tillkommande extra destillerade volymer). De extra volymerna behövs för att tillgodose den framtida efterfrågan av svensk whisky. Sedan tidigare behövs tillkommande finansiering för parallell internationell marknadsexpansion, samt kompletterande produktions- och besöksanläggningar.

Storleksordningen på finansieringen för perioden 2012-2015 beror till största del på hur mycket whisky som ska produceras för framtiden. Den exakta planen och finansieringsmixen är under utformande och kommer att offentliggöras vid en extra bolagsstämma under hösten 2011.

## UTFALL FINANSIERING 2010

En finansiering som tillförde bolaget de ekonomiska resurser som bedöms nödvändiga för att genomföra bolagets expensionsplan för perioden 2010-2012 genomfördes 2010 med lyckat resultat. Bolagets likvida kassa tillfördes.

Finansieringen omfattade:

- en riktad emission till huvudägarna om 147 857 B-aktier, samt en företrädesemission om 98 911 B-aktier enligt samma utspädningsgrad
- en riktad emission om 37 653 B-aktier till potentiella nya ambassadörer för Mackmyra som har intresse att bli dubbla delägare, det vill säga både äga aktier och reservera ett whiskyfat hos bolaget
- två nya konvertibellån K9 och K10 till Almi Företagspartner respektive Norrlandsfonden om sammanlagt 0,7 MSEK motsvarande 10 600 B-aktier. Dessa löper utan ränta till januari 2012. Beslut om K9 och K10 togs för att uppfylla villkor i Konvertibellån K4 och K5. De senare förlängdes även de till januari 2012.

Bolagets finansiella ställning stärktes under året genom att konvertibellån i program K1-K3 och K6-K8 om sammanlagt 13,1 MSEK representerande 327 025 B-aktier konverterades. Detta bidrog till att soliditeten ökade till 48% vid årets utgång.

Emission	Antal aktier	Mottagare aktier	Belopp
Nr 1	147 857	Huvudägarna	10 349 990
Nr 2	98 911	Företrädesemission till övriga aktieägare	6 923 770
Nr 3	37 653	Spritum/Whiskyambassadörer	2 676 170
Nr 4	10 000	Styrelse/anställda	700 000
Delsumma	294 421		21 391 930
<b>Mottagare konvertibler</b>			
Nr 5	5 300	Almi Företagspartner	371 000
Nr 6	5 300	Norrlandsfonden	371 000
Delsumma	10 600		742 000
<b>Summa</b>	<b>305 021</b>		<b>21 351 470</b>

## AKTIE OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

### AKTIE OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Mackmyra Svensk Whisky AB:s huvudägare är bolagets Grundargrupp, Lantmännen ek för och Familjen Rolf Klingberg. Huvudägarna innehar 57% av kapitalet och 73% av rösterna. Större ägare är också Familjen Tage Klingberg som äger Mackmyra Bruk (2,1 % av kapitalet och 4,8% av rösterna).

Totalt aktiekapital var vid utgången av 2010 2 965 040 kr fördelat på 276 000 aktier av serie A och 2 689 040 aktier av serie B. Aktiernas kvotvärde är 1 SEK/aktie. A-aktierna medför en (1) röst under det att B-aktierna medför en tiondels (1/10) röst. Det finns för närvarande inga utestående teckningsoptioner.

Kvarvarande konvertibler med löptid till och med januari 2012 är K4 och K5 om sammantaget 6,0 MSEK representerande 120 000 B-aktier, samt K9 och K10 om sammantaget 0,7 MSEK representerande 10 600 B-aktier.

Bolaget hade vid utgången av 2010 2 823 stycken aktieägare.

Tabellen presenterar aktiefördelningen vid utgången av 2010.

### UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen har beslutat om följande utdelningspolicy:

"Mackmyra Svensk Whisky är nu etablerat som ett lönsamt bolag med en god finansiell ställning. Styrelsen avser därför att från och med årsstämman 2010 föreslå en begränsad utdelning på bolagets resultat efter skatt. När Bolaget genomfört den expansionsfas som nu påbörjats är det styrelsens avsikt att föreslå att utdelningen höjs till motsvarande 30–50% av resultatet efter skatt, förutsatt att bolagets behov av konsolidering, likviditet och kapital för fortsatt utveckling är tillfredsställt."

Ägare	A-aktier	B-aktier	Kapital %	Röster %
Grundargruppen	207 860	436 687	21,7	46,2
Lantmännen Invest AB	34 940	783 468	27,6	20,8
Familjen Rolf Klingberg	11 000	210 386	7,5	5,9
Familjen Tage Klingberg	22 200	39 600	2,1	4,8
Övriga aktieägare		1 218 899	41,1	22,4
<b>Summa aktier</b>	<b>276 000</b>	<b>2 689 040</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Totalt antal aktier</b>		<b>2 965 040</b>		

## AKTIER OCH HANDEL

Aktierna är denominerade i svenska kronor.

Aktierna är kontoförda av Euroclear Sweden AB adress: Box 7822, 103 97 Stockholm

ISIN-kod är SE0000731739 för A-aktierna och SE0000731747 för B-aktierna.

Aktien i Mackmyra Svensk Whisky AB är onoterad och det finns ingen av företaget auktoriserad handel. Det finns dock en mindre inofficiell handel på några aktiehandelsplatser för den som är intresserad av att köpa eller sälja Mackmyra-aktier.

På årsstämman 2010 informerades om att Mackmyras styrelse tagit ett inriktningsbeslut att notera aktien på en auktoriserad handelsplats inom ett par år. Anledningen är att antal ägare är så stort att en organiserad daglig handel behövs, samt att i nästa fas fortsätta strategin att många entusiastiska ägare sprider kännedom om oss i Sverige och utanför Sveriges gränser.

Starten av gravitationsdestilleriet är en viktig milstolpe och synkroniseras av den utökade produktionen och fortsatta internationella marknadsåtgärder, samt notering för ägarspridning.

Under hösten/vintern var det klart att bygget av gravitationsdestilleriet skulle kunna starta redan under 2011 och därför kunde styrelsen fastställa planen att genomföra noteringen på NASDAQ OMX First North redan i slutet av 2011 och med möjlighet att byta till NASDAQ OMX Stockholm inom några år.

Styrelsen fastställde teckningskursen till 70 kronor i 2010 års emissioner med utgångspunkt från nedan redovisad beräkningsmetod. Det är den andra av bolagets emissioner där metoden har använts. Den första var emissionen 2007.

Teckningskursen motsvarade ett beräknat substansvärde per aktie baserat på 2009 års balansräkning där justering gjordes för tänkt genomsnittligt beräknat försäljningsvärde för produkterna. De delar av lagret som hade rätt mognadsålder och beräknades kunna säljas som färdig premium singlemaltwhisky de närmaste åren värderades till försäljningspris i leverantörsledet med avdrag för framtida buteljering- och försäljningskostnader. Anläggningstillgångarnas aktuella värde bedömdes uppgå till ursprungligt anskaffningsvärde, vilket ansetts utgöra en indikation på återanskaffningsvärdet.

## AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Aktiekapitalet i Mackmyra Svensk Whisky AB har sedan bildandet 1999 förändrats enligt nedan.

År	Transaktion	Förändring antal aktier	Kvotvärde	Tecknings- kurs	Förändring aktiekapital	Totalt aktiekapital	Totalt antal aktier
1999	Bildande	10 000	10,-	10,-	100 000,-	100 000,-	10 000
2000	Nyemission	10 000	10,-	10,-	100 000,-	200 000,-	20 000
2000	Nyemission	30 000	10,-	10,-	300 000,-	500 000,-	50 000
2000	Nyemission	30 000	10,-	215,-	300 000,-	800 000,-	80 000
2001	Split 1:10	720 000	1,-	-	0,-	800 000,-	800 000
2002	Nyemission	833 440	1,-	21,5	833 440,-	1 633 440,-	1 633 440
2004	Nyemission	302 000	1,-	39,-	302 000,-	1 935 440,-	1 935 440
2007	Nyemissioner	408 154	1,-	40,-	408 154,-	2 343 594,-	2 343 594
2010	Konvertering K1-3, K6-7	327 025	1,-	40,-	327 025,-	2 670 619,-	2 670 619
2010	Nyemission	294 421	1,-	70,-	294 421,-	2 965 040,-	2 965 040

Styrelsen och verkställande direktören för Mackmyra Svensk Whisky AB (publ), org.nr 556567-4610, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2010.

### DE VÄSENTLIGASTE HÄNDELSENA UNDER 2010

#### Startår för Mackmyras framtidsplattform

År 2010 blev det verkliga startåret för flera väsentliga delar i företagets framtidsplattform:

- byggstart för vårt nya gravitationsdestilleri som beräknas invigas redan 2011
- start av Mackmyra International, en dedikerad satsning på utvalda icke-nordiska marknader
- produktutveckling och lansering av våra nya erbjudanden under de närmaste åren inom kärnområdena flaskor, fat och upplevelser, det vill säga brukswhiskyn, gravityfatet och Mackmyraresan.

#### Lyckad finansiering

Att både delägare och långivare ställde sig bakom planen visades tydligt genom den mycket lyckade finansieringen under sommaren 2010. Finansieringen var på totalt 71 MSEK, varav 21 MSEK utgjordes av emissionskapital och 50 MSEK i lån från kreditinstitut. Emissionen övertecknades med 250%.

#### Positivt resultat trots tillväxtkostnader

För sjätte året i rad visar bolaget ett positivt resultat. Omsättningen växte både totalt (dvs inklusive lagerförändring) och netto (exklusive lagerförändring).

- Totalomsättningen uppgick till 99,6 (90,6) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 80,3 (78,6) MSEK
- Rörelseresultatet (ebit) uppgick till 6,5 (13,7) MSEK
- Resultat före skatt uppgick till 5,2 (12,1) MSEK

Se vidare kommentar under ekonomisk information 2010 på sidan 24.

### DE VÄSENTLIGASTE HÄNDELSENA EFTER VERKSAMHETSÅRETS UTGÅNG – Första halvåret 2011

#### Beslut om notering och förberedelser för start av gravitationsdestilleriet

På årsstämman 2010 informerades att Mackmyras styrelse tagit ett inriktningsbeslut om att notera aktien på en auktoriserad handelsplats inom ett par år. Anledningen är att antalet ägare är så stort att en organiserad daglig handel behövs, samt att i nästa fas fortsätta strategin att många entusiastiska ägare sprider kännedom om oss i Sverige och utanför Sveriges gränser.

Starten av gravitationsdestilleriet är en viktig milstolpe och synkroniseras med finansieringen av ökningen av produktionen och fortsatta internationella marknads-satsningar, samt notering för ägarspridning.

Under hösten/vintern blev det klart att bygget av gravitationsdestilleriet skulle kunna starta redan under 2011 och därför kunde styrelsen fastställa planen att genomföra noteringen på OMX Nasdaq First North redan i slutet av 2011 och med möjlighet att byta till NASDAQ OMX Stockholm inom några år.

Storleksordningen på finansieringen i höst för perioden 2012–2015 beror till största del på hur mycket whisky som ska produceras för framtiden. Arbetet med att ta fram den exakta finansieringsmixen pågår och planen är att kunna offentliggöra den till en extra bolagsstämma under hösten 2011.

#### Mackmyras nya produkter och distributionsvägar

Mackmyra Brukswhisky kom in på Systembolagets ordinarie sortiment från den 1 april 2011. Med start under våren 2011 finns den i en literförpackning med egen flaskdesign för den internationella marknaden.

Under våren 2011 har de första flaskorna Mackmyra Whisky – Den Första Utgåvan börjat säljas i USA. Detta är en milstolpe eftersom det är den första kontinuerliga produkten att distribueras utanför Europa.

## VERKSAMHET 2010

Mackmyra Svensk Whisky AB:s verksamhet är att tillverka och sälja svensk whisky på flaskor och fat, samt erbjuda upplevelser relaterat till svensk whisky. Verksamheten under 2010 kan sammanfattas enligt följande:

### MARKNAD

Marknadsavdelningen anpassades från halvårsskiftet till en avdelning för löpande verksamhet som hanterar Norden och en projektorganiserad enhet, Mackmyra International, som ska arbeta dedikerat för att expandera utvalda icke-nordiska marknader under ett antal år framöver.

Mackmyra International har tilldelats resurser i form av startfinansiering och kvalificerad projektledning. Marknad Norden består av avdelningarna: försäljning, kommunikation och kundvård, samt event.

### Buteljerat Norden

Totalt ökade försäljningen av Buteljerat med 20% från 2009. Mackmyra Whisky - Den Första Utgåvan är marknadsledande i Sverige inom superpremiumsegmentet och Mackmyra Special är dito inom limited editions-segmentet.

### Mackmyras produktfamilj utökades med brukswhiskyn, litern och Moment

Under vintern 2010 ägde två viktiga produktlanseringar rum. Mackmyra Brukswhisky har som mål att etablera sig i det breda premiumsortimentet på Systembolaget. Den lanserades i mars 2010 på Systembolagets beställningssortiment med ambitionen att kvalificera in till ordinarie sortiment efter bevisad efterfrågan. Även om distributionen ut i butikerna initialt blev långsammare än planerat uppfylldes Systembolagets efterfrågan med råge. Sedan den 1 april 2011 finns den på Systembolagets ordinarie sortiment och kunderna kan möta produkten på ett naturligt sätt, dvs i butiken direkt vid köptillfället.

Mackmyra Whisky - Den Första Utgåvan - på enlitersflaska, "litern", är en förpackningsanpassning för den internationella- och taxfree-marknaden med egen flaskdesign. Litern lanserades på taxfree med start i mars 2010.

Mackmyra Moment är en serie mycket begränsade utgåvor som ska fånga en Mackmyrakänsla för ett ögonblick. Den är anpassad till Systembolagets exklusiva sortiment och de första två varianterna lanserades under hösten 2010.

Lanseringen av de begränsade utgåvorna Special:04 i maj och Special:05 i november var andra toppar under året.

### Obuteljerat Norden

Erbjudandet med egna fat var något avvaktande initialt beroende på den mycket lyckade ambassadörsfatskampanjen i slutet av 2009.

Under 2010 utvecklades ett anpassat nykundererbjudande: Mackmyra Gravity. Det ska erbjudas till de kunder som kommer i kontakt med denna upplevelseprodukt för första gången. Det är detta fat som är huvudprodukten inom affärsområdet under de kommande åren. I starten erbjuds fatet i Norden och det lanserades i samband med årsstämma 2010, vilket gjorde att fatförsäljningen tog fart under hösten och fortsatte bra ända in på nyåret och med en bra start 2011. Försäljningsresultat inom området var dock en liten nergång mot rekordåret 2009.

### Event och besöksmål

Under året etablerades en eventavdelning som också ansvarar för besöksmål. Uppdraget är att samordna och fokusera eventverksamheten, samt verksamheten på de olika besöksmålen. Ett stort uppdrag under 2010 har varit att omorganisera och utveckla upplevelseprodukterna så att de integrerar med övrig verksamhet och att de har anpassas till den striktare praxis av alkohollagen i samband med provningsverksamhet som vi upplevde under 2010.

I slutet av 2010 utvecklades Mackmyraresan som kommer vara huvudprodukt inom området upplevelser under de närmaste åren.



## Marknadskommunikation

Avdelningen nådde stora framgångar i kommunikationen via Facebook där 90 000 personer i slutet av 2010 hade markerat att de gillar Mackmyras profil och där kontinuerlig dialog sker med kunderna.

Kommunikationen via media var fortsatt stor där produktlanseringar, whiskybyn, finansieringar, samt Mackmyras startstory var de stora intresseområdena under 2010.

## Mackmyra International

2010 blev starten av Mackmyra International, en dedikerad satsning på utvalda icke-nordiska marknader med egna fristående projektresurser med separat finansiering. Mackmyra International startar initialt som en förstudie under 2010–2012 för att kartlägga de möjligheter vi har för marknadsexpansion, vilka marknader, vilka produkter, vilka segment och vilken lanseringstiming. Efterhand går förstudien över till en testförsäljning för att slutligen bli permanenta affärsområden.

Första resultatet var att få Mackmyra Whisky – Den Första Utgåvan godkänd i USA och starta en testförsäljning i New York under våren 2011.

## PRODUKTION

Förberedelserna för organisationen för integrationen av den kommande centrala produktionsplatsen, whiskybyn, med befintlig produktionsverksamhet har börjat. När produktionschefen slutade sin anställning under hösten var det naturligt att projektledaren för whiskybyn tar över rollen som produktionschef under en övergångsperiod.

I och med starten av skogslagret under 2010 är även en operativ produktionsverksamhet startad i whiskybyn.

Övriga huvudpunkter för produktionen under året:

- destilleriet på Mackmyra bruk producerade 567 000 flaskor med hög och jämn kvalitet,
- logistiken och planeringen av det ökande antalet olika buteljeringar, både olika produkter, förpackningsstorlekar och marknader, har varit ett stort arbete,
- administrationen förstärktes genom att införa ett lagerhanteringssystem i mognadslagerhanteringen, och
- ett antal myndighetsinspektioner har klarats av.

Bemanningen i produktionen har ökat för att klara de uppgifterna.

## KVALITET

Fortsatt fokusering på det löpande arbetet med utleverade produkter har dominerat arbetet på kvalitetssidan under 2010. Det gäller allt från sensoriska analyser för all whisky som passerar ut till förbättring av systemstöd i administrationen.

Förbättringsarbetet i Mackmyra är löpande och en viktig kanal är återkopplingar som har kommit från våra kunder. Denna typ av feedback är mycket välkommen och mynnar ofta i förbättringar. Ett aktuellt exempel är feedbacken som vi fått under de första Mackmyraresorna, vilket snabbt har gjort den ännu vassare.

Med ett större antal olika buteljerade produkter, varav många nya produkter har också fokus krävts för att få whiskybyn och förpackningsmaterialet till önskad hög nivå. Fokus inom Buteljerat har varit att utveckla och lansera brukswhisky. Därför är det roligt att kunderna och experterna ger så bra feedback:

Kommentarer från Mackmyras Facebooksida, respektive twitterprovning med brukswhisky:

*"Öppnade min flaska brukswhisky ikväll. Har inte smakat Mackmyra innan och måste säga, inte för att jag är någon expert men jag har druckit en del whisky, och denna är riktigt god! Mild och fin med lite syrligt avslut, mycket gott!"*

*"Äntligen en flaska Bruks! Smakar fin whisky! Min melodi som jag vill det ska smaka!"*

*"...for a 5 to 6 year old, it's very well matured. Light, but flavoursome!"*

Under året erhöll brukswhisky även dessa utmärkelser med omdömen:



### Gold (Best in Class) International Wine & Spirits Competition (IWSC)

*"Delicate, clean and light with numerous flavours. Citrusy lemon sherbet with a very fresh finish. A lovely whisky."*



### European Whisky of the Year, 95.5 points, Jim Murray's Whisky Bible 2011

*"Brukswhisky stood head and shoulders above those in its category, this is a beautifully structured whisky of great integrity and depth; another Mackmyra masterpiece!"*

## PERSONAL

Bolaget hade under 2010 i medeltal 44 heltidsanställda. De utgörs av ledande befattningshavare (VD, vice VD/Marknadsdirektör International, Projektdirektör whiskybyn/Produktionschef, Ekonomichef, Försäljningschef, Kommunikationschef, Eventchef och Utvecklingsansvarig), marknadsavdelning och produktionspersonal.

## AVTAL OCH TVISTER

Bolaget är inte bundet eller beroende av avtal som är avgörande för bolagets verksamhet.

Bolaget äger ca tre hektar mark för de initiala anläggningarna i Mackmyra Whiskyby, samt har ett optionsavtal med Gävle kommun för framtida köp av nödvändig tillkommande mark.

Det finns hyreskontrakt för övriga produktions- och lageranläggningar.

Ett nytt hyresavtal är under förhandling för bolagets lokaler på Mackmyra Bruk.

Företaget har också tecknat kollektivavtal med Svenska Livsmedelsarbetareförbundet och Unionen. Bolaget är inte inblandat i någon rättslig process eller skiljeförfarande som under senare tid har haft eller kan antas få icke oväsentlig ekonomisk betydelse för bolaget.



## TILLSTÅND

Bolaget innehar sedan 1999 alla nödvändiga tillstånd för tillverkning, lagring, partihandel och export av spritdrycker.

Under 2010 genomgick företaget ett större antal kontrollbesök och inspektioner med lyckat resultat. I början på året upplevdes vi en striktare praxis av alkohollagen i samband med provningsverksamhet som gjorde att våra upplevelseprodukter fick justeras enligt dem. Detta finns mer beskrivet i årsredovisningen 2009.

Under hösten besökte Livsmedelsverket fyra av våra anläggningar och gav sitt godkännande.

Skatteverket, som administrerar godkännande av skatteupplag och från 1 januari 2011 har Sveriges tillsynsansvar för alkoholtillverkning, utförde en större inspektion under hösten. De gick igenom bolagets alkoholskatteadministration de senaste åren, samt rutiner vid försäljning.

Mackmyra ser myndigheternas kontroller som en viktig del i diligence och resultatet visar att vi ligger bra till i detta arbete. Det är en styrka inför kommande tillväxt och framtida noteringsprocess.

## INCITAMENTSPROGRAM

De ledande befattningshavarna har ett incitamentsprogram där överträffande av budget och ett antal nyckelmål uppfylls så innebär det en rörlig ersättning motsvarande upp till tre extra månadslöner.

## MILJÖINFORMATION

Bolaget bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken avseende framställning av destillerade spritdrycker. Utsläpp från tillverkningsverksamheten avser i huvudsak kornrester från mäskningssteget, avloppsvatten från rengöring av utrustning samt etanolemissioner. Bolaget har tillstånd enligt miljöbalken för sin verksamhet. Bolaget arbetar efter en miljöplan med egenkontroll som utarbetats i samråd med tillsynsmyndigheten.

## RESULTATUTVECKLING

För sjätte året i rad visar bolaget ett positivt resultat. Omsättningen växte både totalt (det vill säga inklusive lagerförändring) och netto (exklusive lagerförändring).

- Totalomsättningen uppgick till 99,6 (90,6) MSEK
- Nettoomsättningen uppgick till 80,3 (78,6) MSEK
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 6,5 (13,7) MSEK
- Resultat före skatt uppgick till 5,2 (12,1) MSEK

Tillväxttakten var dock lägre än tidigare år, vilket förklaras huvudsakligen med en jämförelsestörande mycket lyckad fatkampanj under 2009 samt en initialt långsammare distribution än förväntat av brukswhisky via Systembolaget (åtgärdat sedan 1 april 2011).

Jämfört med 2009 påverkades resultatet som en direkt följd av framtidssatsningarna enligt ovan, bland annat kan nämnas ca:

- 2 MSEK i satsningar för framtida internationell marknads-expansion
- 1 MSEK i produktutveckling och lanseringar av nya erbjudanden de närmaste åren
- 2 MSEK i övriga expansionskostnader av engångs-karaktär till exempel för flytt till ett större kontor i Stockholm och för etablering av whiskybyn
- 2 MSEK i kostnader för finansieringsarbete

## INVESTERINGAR 2010

Under våren 2010 genomfördes den första delen av expansionen inkluderande bygge av skogslagret, projekteringen för det nya destilleriet, samt arbete med detaljplanen för whiskybyområdet. Köp av tomtmark i whiskybyn genomfördes och bygget av gravitationsdestilleriet startade i slutet av året.

En stor del av investeringarna utgjorde även småfat till Mackmyra Whiskys mognadslagring och ökad kapacitet svensk ek för whiskyfat. Investeringarna på 37,0 MSEK fördelade sig enligt nedan tabell:

Investeringar (MSEK)	2010
Anläggningar kopplat till produktion	14,7
Anläggningar kopplat till mognadslagring	13,9
Investeringar kopplat till whiskyfat	7,7
Övrigt	0,7
<b>Totalt</b>	<b>37,0</b>

## KASSAFLÖDE OCH RÖRELSEKAPITAL

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 8,0 MSEK. Rörelsekapitalets förändring under 2010 var -12,9 MSEK, kassaflödet till investeringar var -37,0 MSEK och kassaflödet från finansiering 46,0 MSEK. Summa kassaflöde under 2010 var 3,2 MSEK.

Förändringen av rörelsekapitalet har genom åren till största delen utgjorts av ökning av varulagret, som till största delen består av maltwhisky under mognadslagring. Under 2010 har varulagret ökat med 17,2 MSEK. En kassaflödesanalys för de två senaste åren kan ses på sidan 29.

## EGET KAPITAL OCH SKULDSÄTTNING

Det egna kapitalet uppgick vid utgången av 2010 till 98,3 MSEK. Skulderna uppgick vid utgången av 2010 till 104,8 MSEK. Lån, 17,8 MSEK som är upptagna från egna-fat-kunder för finansiering av respektive fat sträcker sig tills reserveringen har avslutats. Detta sker tidigast tre år från teckningstillfället, lånen som är icke räntebärande betraktas som långfristiga skulder.

Som säkerhet är företagsintekningar upptagna om 54,0 MSEK samt fastighetsintekningar om 1,9 MSEK.

EGET KAPITAL OCH SKULDSÄTTNING (MSEK)	2010-12-31	2009-12-31
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>33,9</b>	<b>25,0</b>
varav mot säkerhet	2,0	1,2
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>70,9</b>	<b>58,7</b>
varav mot säkerhet	43,9	21,1
varav blancokrediter	27,0	37,6
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	3,0	2,3
Reservfond	34,7	34,7
Fritt eget kapital	60,6	25,0
<b>Summa</b>	<b>98,3</b>	<b>62,0</b>
<b>Nettoskuldsättning på kort och medellång sikt:</b>		
Likvida medel	8,6	5,4
Likviditet	8,6	5,4
Kortfristiga fordringar	19,7	14,2
Kortfristiga bankskulder	2,0	1,2
Andra kortfristiga skulder	31,8	23,8
Kortfristiga skulder	33,9	25,0
Netto kortfristig skuldsättning	5,6	5,4
Långfristiga banklån	43,9	21,1
Andra långfristiga lån	27,0	37,6
varav icke räntebärande	17,8	18,4
Långfristig skuldsättning	70,9	58,7
<b>Nettoskuldsättning</b>	<b>76,4</b>	<b>64,1</b>



**FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten (kronor):

Balanserat resultat	57 175 652
Årets vinst	3 458 821
	<b>60 634 473</b>
behandlas så att till aktieägarna utdelas 12 öre per aktie	355 805
i ny räkning överföres	60 278 668
	<b>60 634 473</b>

Det totala utdelningsbeloppet är beräknat på 2 965 040 aktier.

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.



## RESULTATRÄKNING

Tkr	Not	2010	2009
Nettoomsättning		80 316	78 637
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		19 307	11 964
<b>Summa</b>		<b>99 623</b>	<b>90 601</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-38 912	-35 372
Övriga externa kostnader	1, 2	-23 861	-16 323
Personalkostnader	3, 4, 5	-24 857	-20 607
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-5 444	-4 609
Övriga rörelsekostnader		0	-28
<b>Summa</b>		<b>- 93 074</b>	<b>-76 939</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>6 549</b>	<b>13 662</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		232	42
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 555	-1 584
Resultat efter finansiella poster		5 226	12 120
Skatt på årets resultat	7	-1 767	-4 311
<b>Årets resultat</b>		<b>3 459</b>	<b>7 809</b>

## BALANSRÄKNING

Tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	8	35	105
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	9	17 698	2 294
Processutrustning	10	2 314	3 408
Förbättringsutgifter i annans fastighet	11	5 667	6 144
Inventarier och lokalombyggnad	12	28 827	23 054
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	13	16 242	4 208
<b>Summa</b>		<b>70 748</b>	<b>39 108</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>70 783</b>	<b>39 213</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Varor under tillverkning	20	90 802	79 076
Färdiga varor och handelsvaror		13 274	7 790
<b>Summa</b>		<b>104 076</b>	<b>86 866</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		12 523	12 212
Övriga fordringar		5 323	1 298
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 808	647
<b>Summa</b>		<b>19 654</b>	<b>14 157</b>
Kassa och bank		8 637	5 401
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>132 367</b>	<b>106 424</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>203 150</b>	<b>145 637</b>

## BALANSRÄKNING

Tkr	Not	2010-12-31	2009-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital	14		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		2 965	2 344
Reservfond		34 712	34 712
<b>Summa</b>		<b>37 677</b>	<b>37 056</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		48 987	15 918
Balanserat resultat		8 189	1 181
Årets resultat		3 459	7 809
<b>Summa</b>		<b>60 635</b>	<b>24 908</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>98 312</b>	<b>61 964</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	15	43 916	21 138
Konvertibla skuldebrev	16	6 742	19 081
Övriga skulder		20 291	18 436
<b>Summa</b>		<b>70 949</b>	<b>58 655</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	17	0	37
Skulder till kreditinstitut	15	2 045	1 152
Leverantörsskulder		17 587	7 323
Aktuella skatteskulder		1 578	2 499
Övriga skulder		2 325	3 184
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		10 354	10 823
<b>Summa</b>		<b>33 889</b>	<b>25 018</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>203 150</b>	<b>145 637</b>
<b>Ställda säkerheter</b>			
	18		
<b>För egna skulder och avsättningar</b>			
Fastighetsinteckningar		1 912	1 912
Företagsinteckningar		54 000	29 800
<b>Summa</b>		<b>55 912</b>	<b>31 712</b>
<b>Ansvarsförbindelser</b>	19	Inga	Inga

## KASSAFLÖDESANALYS

<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten (tkr)</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
Rörelseresultat	6 549	13 662
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
avskrivningar	5 444	4 609
förlust vid försäljning av inventarier		18
Erhållen ränta	232	42
Erlagd ränta	-1 555	-1 584
Betald inkomstskatt	-2 688	-1 968
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>7 982</b>	<b>14 779</b>
<b>Förändring av rörelsekapitalet</b>		
Ökning lager	-17 210	-14 362
Minskning/ökning kundfordringar	-311	2 177
Minskning/ökning kortfristiga fordringar	-5 186	1 334
Minskning/ökning övriga kortfristiga skulder	9 792	3 188
<b>Förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>-12 915</b>	<b>-7 663</b>
<b>Kassaflöde efter förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>-4 933</b>	<b>7 116</b>
<b>Kassaflöde till investeringar</b>		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-37 014	-8 762
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		
Försäljning av anläggningstillgångar		40
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		
<b>Kassaflöde till investeringar</b>	<b>-37 014</b>	<b>-8 722</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>-41 947</b>	<b>-1 606</b>
<b>Kassaflöde från finansiering</b>		
(inkl kortfristig del till kreditinstitut)		
Nya lån	36 834	2 700
Amorteringar	-24 540	-1 164
Nyemission	33 690	
Utdelning	-801	
<b>Kassaflöde från finansiering</b>	<b>45 183</b>	<b>1 536</b>
<b>Summa kassaflöde</b>	<b>3 236</b>	<b>-70</b>
<b>Kassa och bank vid periodens slut</b>		
(inkl kortfristiga placeringar)		
Likvida medel vid årets början (exkl ej utnyttjad checkkredit)	5 401	5 471
Likvida medel vid årets slut	8 637	5 401
<b>Likvida medel vid årets slut (inkl ej utnyttjad checkkredit)</b>	<b>13 637</b>	<b>8 484</b>

## NOTER OCH KOMMENTARER

### ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

### VÄRDERINGSPRINCIPER M M

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### VARULAGER

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

### FORDRINGAR

Fordringarna har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

### UTLÄNDSKA VALUTOR

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, till exempel terminssäkring, används terminskursen.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär netto redovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader.

### INTÄKTER

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

### AVSKRIVNINGSPRINCIPER FÖR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Följande avskrivningstider tillämpas för bolagets materiella och immateriella anläggningstillgångar:

Processutrustning	5 år
Inventarier	5 år
Goodwill	5 år
Lokalombyggnad	20 år
Destilleri process	10 år
Destilleri lokalombyggnad	20 år

### INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuell skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

### LEASINGAVTAL

Bolagets samtliga leasingavtal klassificeras som operationell leasing. Betalningar enligt dessa avtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

## 1. ERSÄTTNING TILL REVISORER

	2010	2009
Revisionsuppdraget	92	86
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	70	0
Övriga tjänster	187	215
<b>Summa</b>	<b>349</b>	<b>300</b>

## 2. LEASINGAVTAL

Årets leasingkostnader uppgår till 756 tkr.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2010	2009
Inom ett år	219	313
Senare än ett år men inom fem år	96	279
	<b>314</b>	<b>592</b>

## 3. SJUKFRÅNVARO

Sjukfrånvaron anges i procent av den sammanlagda ordinarie arbetstiden för varje grupp.

	2010	2009
Samtliga anställda	0,40%	0,70%
Andel långtidssjukfrånvaro	0,00%	0,00%
Kvinnor	0,30%	1,43%
Män	0,10%	0,20%
Anställda i åldrarna 29 år eller yngre	0,20%	0,94%
Anställda i åldrarna mellan 30-49 år	0,50%	0,29%
Anställda i åldrarna 50 år eller äldre	0,20%	1,48%

## 4. KÖNSFÖRDELNINGEN I FÖRETAGSLEDNINGEN

	2010	2009
Styrelseledamöter		
Kvinnor	1	0
Män	5	6
	<b>6</b>	<b>6</b>
Verkställande direktör och övriga befattningshavare		
Kvinnor	4	3
Män	4	4
	<b>8</b>	<b>7</b>

## 5. ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2010	2009
Medelantalet anställda		
Kvinnor	21	14
Män	23	24
	<b>44</b>	<b>38</b>

### Löner, ersättningar och sociala kostnader

Löner och andra ersättningar till styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare	5 149	5 447
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	11 151	8 856
Pensionskostnader till styrelse och VD	978	338
Pensionskostnader till övriga anställda	817	334
Övriga sociala kostnader	5 706	4 804
<b>Summa</b>	<b>23 801</b>	<b>19 778</b>

## 6. AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2010	2009
Byggnader	260	30
Processutrustning	1 200	1 244
Inventarier och lokalombyggnad	3 438	2 789
Förbättringsutgifter i annans fastighet	477	477
Goodwill	70	70
<b>Summa</b>	<b>5 444</b>	<b>4 609</b>

## 7. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2010	2009
Aktuell skatt på årets resultat	1 767	4 311

## 8. GOODWILL

	2010-12-31	2009-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	350	350
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>350</b>	<b>350</b>
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående avskrivningar	-245	-175
Årets avskrivningar	-70	-70
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-315</b>	<b>-245</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>35</b>	<b>105</b>

## 9. BYGGNADER OCH MARK

	2010-12-31	2009-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 341	2 341
Inköp	15 665	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>18 006</b>	<b>2 341</b>
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-48	-18
Årets avskrivningar	-260	-30
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar-308</b>	<b>-48</b>	<b>-48</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>17 698</b>	<b>2 294</b>
Taxeringsvärden byggnader	4 205	705
Taxeringsvärden mark	361	361
	<b>4 566</b>	<b>1 066</b>

## 10. PROCESSUTRUSTNING

	2010-12-31	2009-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	12 450	12 373
Inköp	105	77
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>12 555</b>	<b>12 450</b>
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-9 041	-7 797
Årets avskrivningar	-1 200	-1 244
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar-10 241</b>	<b>-9 041</b>	<b>-9 041</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>2 314</b>	<b>3 409</b>

## 11. FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER I ANNANS FASTIGHET

	2010-12-31	2009-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	9 101	9 101
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 101</b>	<b>9 101</b>
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående ackumulerade avskrivningar-2 958	-2 481	-2 481
Årets avskrivningar	-477	-477
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar-3 434</b>	<b>-2 958</b>	<b>-2 958</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>5 667</b>	<b>6 144</b>

## 12. INVENTARIER OCH LOKALOMBYGGNAD

	2010-12-31	2009-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	34 099	29 282
Inköp	9 211	4 982
Försäljningar/utrangeringar	0	-165
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>43 310</b>	<b>34 099</b>
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-11 045	-8 363
Försäljningar/utrangeringar	0	107
Årets avskrivningar	-3 438	-2 789
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar-14 483</b>	<b>-11 045</b>	<b>-11 045</b>
<b>Utgående balans</b>	<b>28 827</b>	<b>23 054</b>

## 13. PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGAR

	2010-12-31	2009-12-31
Nedlagda kostnader	16 242	4 208

## 14. FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Antal A-aktier 276 000 st.

Antal B-aktier: 2 689 040 st.

	Aktie- kapital	Reserve- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	2 344	34 712	15 918	1 181	7 809
Nyemission	621		33 069		
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				7 809	-7 809
Årets resultat				-801	
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>2 965</b>	<b>34 712</b>	<b>48 987</b>	<b>8 189</b>	<b>3 459</b>

## 15. SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2010-12-31	2009-12-31
Förfaller -1 år	2 045	1 189
Förfaller 2-5 år	8 570	15 118
Förfaller 5 år-	30 346	6 020
<b>Summa</b>	<b>40 962</b>	<b>22 327</b>



## 16. KONVERTIBLA SKULDEBREV

Tre konvertibellån om sammanlagt nominellt 4 521 tkr tecknades under 2004, förlängdes under 2007 och konverterades i april 2010. Lånet löpte med en ränta om STIBOR 90 + 2% till den 31 mars 2010. K1 tecknades av Lantmännen, K2 av Rolf Klingberg, samt K3 av bolagets grundare och anställda i bolaget med följande villkor:

### Konvertibellån 1 (K1):

nominellt värde 2 000 tkr och teckningskurs 40 kr/aktie.

### Konvertibellån 2 (K2):

nominellt värde 1 521 tkr och teckningskurs 40 kr/aktie.

### Konvertibellån 3 (K3):

nominellt värde 1 000 tkr och teckningskurs 40 kr/aktie.

Två konvertibellån om sammanlagt nominellt 6 000 tkr tecknades under 2005 och förlängdes under 2007. Lånet löper med en ränta om STIBOR 90 + 2% till den 31 januari 2012. Perioden för påkallande av konvertering, löper till och med den 28 januari 2012.

K4 tecknades av Stiftelsen Norrlandsfonden och K5 ALMI Gävleborg med följande villkor:

### Konvertibellån 4 (K4):

nominellt värde 3 000 tkr och teckningskurs 50 kr/aktie.

### Konvertibellån 5 (K5):

nominellt värde 3 000 tkr och teckningskurs 50 kr/aktie.

Tre konvertibellån om sammanlagt nominellt 8 560 tkr tecknades under 2007 och konverterades i april 2010. Lånet löpte med en ränta om STIBOR 90 + 3% till den 31 mars 2010. K6 tecknades av Lantmännen Invest AB, Rolf Klingberg, samt av bolagets grundargrupp. K7 tecknades av bolagets anställda och styrelseledamöter. K8 tecknades av ALMI Gävleborg och Norrlandsfonden. Villkoren var följande:

### Konvertibellån 6 (K6):

nominellt värde 7 000 tkr och teckningskurs 40 kr/aktie.

### Konvertibellån 7 (K7):

nominellt värde 600 tkr och teckningskurs 40 kr/aktie.

### Konvertibellån 8 (K8):

nominellt värde 960 tkr och teckningskurs 40 kr/aktie

Två konvertibellån om sammanlagt nominellt 742 tkr tecknades under 2010. Lånet löper till den 31 januari 2012 utan ränta. Tiden för påkallande av konvertering löper från dagen för dess tecknande till och med den 28 januari 2012. K9 tecknades av Stiftelsen Norrlandsfonden och K10 tecknades av ALMI Gävleborg med följande villkor:

### Konvertibellån 9 (K9):

nominellt värde 371 tkr och teckningskurs 70 kr/aktie.

### Konvertibellån 10 (K10):

nominellt värde 371 tkr och teckningskurs 70 kr/aktie.

## 17. CHECKRÄKNINGSKREDIT

	2010-12-31	2009-12-31
Beviljad kredit	5 000	3 500
Utnyttjad kredit	0	37

## 18. STÄLLDA SÄKERHETER

För skulder till kreditinstitut	2010-12-31	2009-12-31
Företagsinteckningar	54 000	29 800
Fastighetsinteckningar	1 912	1 912
	<b>55 912</b>	<b>31 712</b>

## 19. ANSVARSFÖRBINDELSER

	2010-12-31	2009-12-31
	Inga	Inga

## 20. HYPOTETISKT RÄKNEEXEMPEL

### FÖRSÄLJNINGSVÄRDE FÖR MOGNADSLAGRET

Lagret av whisky under mognad har i utgången av 2010 värderats till anskaffningsvärdet om 91 MSEK.

Följande hypotetiska räkneexempel illustrerar hur försäljningsvärdet för tre olika prisnivåer skulle vara om lagret säljs via Systembolaget.

Kundpris per flaska 70 cl 40% på Systembolaget i april 2011 (SEK):	300	400	500
Försäljningsvärde för Mackmyra (MSEK):	194	353	512

Mackmyra Whisky – Den Första Utgåvan har under 2010 sålts för 498 kr. Mackmyra Special:04 respektive Special:05 har i begränsade volymer sålts för 639 kr respektive 590 kr i Systembolaget tillfälliga sortiment. Mackmyra Brukswhisky såldes under 2010 på Systembolagets beställningssortiment för 398 kr.

## UNDERSKRIFTER

**MACKMYRA DEN 9 MAJ 2011**

**JÖRGEN SALLENHAG**

Ordförande

**MAGNUS DANDANELL**

Verkställande direktör

**CARL-JOHAN KASTENGREN**

**CLAS ERIKSSON**

**LARRY SVENSSON**

**CARL KLINGBERG**

**MALIN LÖVEMARK**

---

### REVISORSPÅTECKNING

Vår revisionsberättelse har avgivits den 9 maj 2011  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**HANS BOBERG**

Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE TILL ÅRSSTÄMMAN I MACKMYRA SVENSK WHISKY AB (PUBL) ORG NR 556567-4610

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Mackmyra Svensk Whisky AB (Publ) för år 2010. Bolagets årsredovisning ingår i denna versionen av detta dokument på sidorna 20-34. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Gävle den 9 maj 2011

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

### HANS BOBERG

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor



MACKMYRA SVENSK WHISKY AB  
Wallingatan 2 | 111 60 Stockholm  
Telefon: 08-55 60 25 80 | Fax: 08-55 60 25 81  
E-post: [info@mackmyra.se](mailto:info@mackmyra.se)  
Org nr: 556567-4610

MACKMYRA DESTILLERI  
Bruksgatan 4 | 818 32 Valbo  
Telefon: 026-54 18 80 | Fax: 026-54 18 81

[WWW.MACKMYRA.SE](http://WWW.MACKMYRA.SE)