

MACKMYRA SVENSK WHISKY AB
ÅRSREDOVISNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2009





MACKMYRA DESTILLERI

VERKSAMHETEN

ÅRET I KORTHET	4
DE VÄSENTLIGASTE HÄNDELSERNA EFTER 2009	5
VD HAR ORDET	6
VISION, AFFÄRSIDÉ OCH MÅL	8
KUNDERBJUDANDET	10
STYRELSE & LEDNING	11
FLERÅRSÖVERSIKT	12
AKTIE OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN	14

ÅRSREDOVISNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	16
EKONOMISK INFORMATION 2009	19
FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION	19
EKONOMISKA RAPPORTER	20
NOTER MED REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER	24
UNDERSKRIFTER	29
REVISIONSBERÄTTELSE	30



DEFINITIONER OCH ORDLISTA

Buteljerad produkt: Maltwhisky buteljerad på traditionellt sätt och såld via traditionella kanaler.

Mackmyra Whisky – Den första utgåvan: Mackmyras första buteljerade produkt som buteljeras i lite större och återkommande volymer. En superpremiumprodukt som är ordinarie på Systembolaget från oktober 2009.

Grundargruppen: Annika Berg, Jonas Berg, Astrid Dandanell, Magnus Dandanell, Carl-Johan Kastengren, Jennie Kastengren, Rikard Lundborg och Malin Lövevemark inklusive grundarnas gemensamma ägarbolag Spiritum Spritaktiebolag AB och Familjen Kastengrens investeringsbolag Gillesvik Holding AB.

Huvudägare: Grundargruppen, Lantmännen och Familjen Rolf Klingberg.

Mackmyra ambassadör: Personer med djupt intresse och engagemang för såväl företaget som våra produkter.

Mackmyra eller bolaget: Mackmyra Svensk Whisky AB (publ).

Mackmyra Reserve: Mackmyras första obuteljerade produkt – ett upplevelsekoncept där kunden följer sitt personliga 30-litersfat från tillverkning via mognadslagring till avslutande buteljering.

Mackmyra Special: En serie begränsade utgåvor, varav den första lanserades i december 2008

Mackmyra Brukwhisky En buteljerad produkt för premiumsortimentet som lanserades i Systembolagets beställningssortiment i mars 2010

Obuteljerad produkt: Maltwhisky reserverad/såld innan treårsdagen.

ORDINARIE PÅ SYSTEMBOLAGET TIO ÅR EFTER BOLAGSSTART

I mars 2009 var det tio år sedan Mackmyra Svensk Whisky AB registrerades hos PRV.

Tio år efter bolagsstart kom vår första ordinarie single malt, *Mackmyra Whisky – Den första utgåvan* in i ordinarie sortiment på Systembolaget. Den har etablerat den svenska whiskysmaken i bredare folklager och även flergångsköparna har presenterat sig. Den visar en ovanligt hög försäljning för att ligga i superpremiumsegmentet.

VISION 2019: MACKMYRA WHISKYBY

Under 2009 presenterades den nya tioårsvisionen. Visionen 2019 är en långsiktig plattform för global tillväxt genom Mackmyra Whiskyby. Den kompletterande anläggningen dedikeras till våra kunder och etableras för att möta den framtida efterfrågan på både svensk whisky i flaska och whiskyupplevelser. Kapaciteten ökas i harmoni med internationell efterfrågan, som i sin tur drivs av parallella internationella marknadssatsningar.

MACKMYRA SKOGLAGER GAV FLYGANDE START PÅ WHISKYBYN

Platsen för skogslagret, vilket är starten på whiskybyn, invigdes med de första spadtagen och ett ambassadörfats-erbjudande för de första faten i lagret/whiskybyn. Många av våra ambassadörer valde att bli medgrundare genom att teckna ett av de första faten i skogslagret. Det gav det svaret att vi ligger rätt i arbetet med whiskybyprojektet, inte minst eftersom det präglade året till stor del och är grunden för kommande tillväxt.

TILLVÄXT OCH RESULTAT VISAR STYRKA

Under 2009 fortsatte det ekonomiska utfallet visa positiv utveckling.

- Totalomsättningen uppgick till 90,6 (76,9) mkr, en ökning med 18% jämfört med 2008
- Nettoomsättningen uppgick till 78,6 (66,4) mkr, en ökning med 18% jämfört med 2008
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 13,7 (10,4) mkr, en ökning med 31% jämfört med 2008
- Resultat före skatt uppgick till 12,1 (8,5) mkr, en ökning med 42% jämfört med 2008

Ökningen i nettoomsättning under 2009 härrör ifrån försäljningsökningen av *Mackmyra Whisky – Den första utgåvan*, Mackmyra Special och Mackmyra Ambassadörfat.



DE VÄSENTLIGASTE HÄNDELSERNA EFTER VERKSAMHETÅRETS UTGÅNG FÖRSTA HALVÅRET 2010

MACKMYRAS PRODUKTFAMILJ UTÖKADES MED BRUKSWHISKYN OCH LITERN

Under vintern 2010 har två viktiga produktlanseringar ägt rum. *Mackmyra Brukswhisky* lanserades i mars 2010 i Systembolagets beställningssortiment med ambitionen att kvalificera in till ordinarie sortiment efter bevisad efterfrågan. Brukswhiskyn har som mål att etablera sig i det breda premiumsorimentet på Systembolaget. Litern är en förpackningsanpassning för volym med en egen flaskdesign till *Mackmyra Whisky – Den första utgåvan* för den internationella marknaden. Litern lanserades på taxfree med start i mars 2010.

FÖRBEREDELSE FÖR NÄSTA FAS I TILLVÄXT- PLANEN

Under första halvåret 2010 byggs skogslageret klart och nästa fas i den långsiktiga planen för global tillväxt förbereds. Detta innebär att detaljplanen för Mackmyra Whiskyby färdigställs, destilleriet i whiskybyn projekteras och första delen i den internationella marknadsstrategin planeras. Finansiering av den kommande fasen är en nyckelaktivitet under första halvåret 2010.

Under våren genomfördes en finansiering om 15 mkr för skogslagerbygget, projekteringen för det nya destilleriet och arbetet med detaljplanen för whiskybyområdet. Fördelningen är lån från huvudägare 2,5 mkr, banklån 5,1 mkr och överskott löpande verksamhet 7,4 mkr.

KONVERTERING AV KONVERTIBELLÅN

Huvudägarna och de övriga innehavarna har i april 2010 konverterat samtliga konvertibellån i program K1-K3 och K6-K8 om sammanlagt 13,1 mkr representerande 327 025 B-aktier. Därmed stärks bolagets finansiella ställning. Kvar med löptid till och med juni 2011 är K4 och K5 om sammanlagt 6,0 mkr representerande 120 000 B-aktier.



TILLVÄXT MED STYRKA

2009 års tillväxt och resultat visar styrkan i Mackmyras erbjudande. Detta trots de skakiga tiderna som även i det internationella whisky-perspektivet kan betecknas som en djup lågkonjunktur.

Vi såg en stark utveckling av vår single malt, *Mackmyra Whisky – Den första utgåvan*, via Systembolaget och taxfree. Feedbacken är att den har etablerat den svenska whiskysmaken i bredare folklager och flergångsköparna har presenterat sig.

Erbjudandet med egna fat började första halvåret trevande. Försäljningen tog fart rejält när våra ambassadörer erbjöds att delta i starten på vårt framtidsprojekt Mackmyra Whiskyby. Många valde att bli medgrundare genom att teckna ett av de första faten i skogslagret, vilket blir den första byggnaden på platsen. När vi summerade försäljningen av egna fat slogs rekordet med bred marginal. Det gav det svaret att vi ligger rätt i arbetet med whiskybyprojektet, inte minst eftersom det präglade året till stor del och är grunden för kommande tillväxt.

Det är därför vi med tillförsikt går in i nästa fas av den långsiktiga planen, vilken startar i och med årsstämman den 12 juni 2010. På denna kommer resultatet av vårens förberedelser att redovisas, planerna för den nya plattformen att presenteras och nödvändiga beslut fattas så att vi därefter kan ta nästa spadatag i whiskybyn.

En stor utmaning är att vi måste förvalta och utveckla vår befintliga verksamhet för att inte försämra det vi redan uppnått. Det är en kärna mitt i de nya planerna som måste vårdas. Som whiskyambassadör har du en central roll i denna balans eftersom takten och prioriteringarna i utvecklingen kommer till stor del att bero på dig. Därför vill vi gärna ha kontinuerlig feedback för att optimalt kunna anpassa de kommande stegen.



A handwritten signature in black ink that reads "Magnus Dandanell".

MAGNUS DANDANELL, VD



VISION, AFFÄRSIDÉ OCH MÅL

MACKMYRA SVENSK WHISKYS VISION

Att vara det naturliga valet för nya whiskyupplevelser.

MACKMYRA SVENSK WHISKYS AFFÄRSIDÉ

Att livsnjutare i Sverige, Norden och övriga världen ska erbjudas ett attraktivt utbud av whisky och whiskyrelaterade produkter genom det starka varumärket Mackmyra.

MACKMYRA SVENSK WHISKYS VARUMÄRKES-PLATTFORM

Varumärkesplattformen "Mackmyran" utgör grunden för företagets aktiviteter och fungerar även som beslutsunderlag vid val av inriktning och produktutveckling.

LÅNGSIKTIGA MÅL

VISION 2019

Vision 2019 är att skapa en långsiktig plattform för global tillväxt genom Mackmyra Whiskyby.

NULÄGE

- Mackmyra är idag ett litet destilleri (96 av 100 skotska är större)
- Verksamheten kräver lång framförhållning (årets produktion säljs tidigast 2016)
- Nuvarande volym räcker till Norden, taxfree och 1-2 marknader till

MÅL 2019

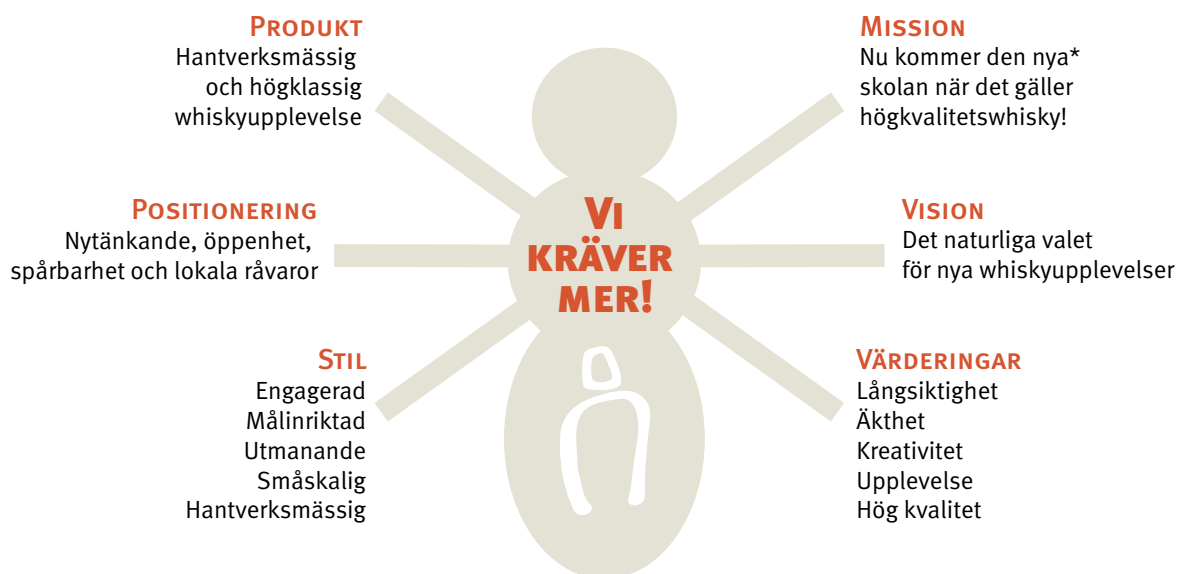
Är att:

- ta steget från litet till medelstort destilleri
- etablera bra närvaro i Västeuropa, USA och ytterligare 1-2 marknader
- öka exportandelen till över 50%

MÅL 2012

Till och med 2012 är målen:

- kapaciteten för produktion och besök flerdubblad
- redo för ytterligare kapacitetsutbyggnad vid behov
- lansering av en global tillväxtplattform
- etablering på 1-2 större nya marknader



* Nygammalt tänkande: Åldern har inget självändamål.
Bra lokala råvaror, spårbarhet, hantverk med ny teknik, inga tillsatser, maxvolym, hygieniskt och möjlighet att skapa personligt designad maltwhisky.

MACKMYRA WHISKYBY

För att möta den framtida efterfrågan på både svensk whisky i flaska och whiskyupplevelser planeras ett bygge av en kompletterande anläggning med dedikerad versamhet för kunderna, Mackmyra whiskyambassadörer, med namnet Mackmyra Whiskyby.

Mackmyra Whiskyby planeras i flera etapper där starten inträffade under andra halvåret 2009. Det första steget är att uppföra "Mackmyra Skogslager", ett whiskylager för ambassadörerna som är grunden till whiskybyn.

Under första halvåret 2010 byggs skogslagret klart och nästa fas i den långsiktiga planen för global tillväxt förbereds. Detta innebär att detaljplanen för Mackmyra Whiskyby färdigställs, destilleriet i whiskybyn projekteras och första delen i den internationella marknadsatsningen planeras. Finansiering av den kommande fasen är en nyckelaktivitet under halvåret.

Destilleriet i whiskybyn blir besöksanpassat och ökar produktionskapaciteten upp till fyra gånger den befintliga. Detta möjliggör en stegvis expansion av produktionen i harmoni med internationell efterfrågan, som i sin tur drivs av de parallella internationella marknadsatsningarna.

I kommande faser kan därefter andra efterfrågade funktioner i en whiskyby planeras tillsammans med ambassadörerna. Till exempel fler delar av tillverkningen som maltrökning eller buteljering, och besöksdelar som mat-, provnings- och övernattningsfaciliteter. Möjlighet att komplettera med ytterligare kapacitet är också förberedd i detaljplanen.

Anläggningen blir en tillväxtarena för Mackmyra Svensk Whisky och en plattform i ett tioårsperspektiv. Utbyggnad sker i etapper under de kommande tio åren och kommer att bli ett komplement till befintliga anläggningar som också ska utvecklas utefter respektive förutsättningar.

Mackmyra Whiskyby planeras i Västra Kungsbäck, strax väster om centrala Gävle, några kilometer från det nuvarande destilleriet på Mackmyra bruk. Planer för projektet har tagits fram tillsammans med Gävle kommun som ser mycket positivt på etableringen.



MACKMYRA WHISKY – DEN FÖRSTA UTGÅVAN

Mackmyra Whisky – Den första utgåvan är den svenska maltwhiskyn, tillverkad på vårt eget vis, av svenska råvaror och helt utan tillsatser. Rostad svensk ek, mjuk vanilj och torkad frukt. Små handslagna fat, lagrade med omsorg. Mackmyra Whisky har en kryddig doft och en fruktig elegant smak med toner av citrus och kola.

Whiskyn finns tillgänglig på Systembolaget, krog & restaurang, taxfree i Norden samt hos utvalda whiskyhandlare i Europa. Med start i mars 2010 finns den i en literförpackning med egen flaskdesign för den internationella marknaden.

MACKMYRA SPECIAL

Mackmyra Special är en serie begränsade utgåvor, där varje buteljering har en individuell karaktär. För dig som funnit den svenska maltwhiskyn och vill uppleva den i fler nyanser. Aktuella Mackmyra Special under perioden är:

SPECIAL:02 – JUBILEUMSUTGÅVAN

Lanserades maj 2009. *Special:02 – Jubileumsutgåvan* är en kryddig whisky med toner av svensk ek, rostade glassrån, tjära och syrliga ingefärskarameller. En svensk maltwhisky, till ära av tiden som gått.

SPECIAL:03 – SMÅ FAT, STOR SMAK

Lanserades november 2009. *Special:03 – Små fat, stor smak* är en kryddig, fyllig och fruktig whisky med toner av både torkad och färsk frukt, mjuk kola och en lätt rökgig tjärved. En svensk maltwhisky som utmanar traditionerna.

SPECIAL:04 – DOUBLE DIP BOURBON

Lanseras maj 2010. *Special:04 – Double dip bourbon* är en knäckig, frisk och fruktig whisky med en söt kryddighet och toner av päronkola och vaniljstång. En svensk maltwhisky för ljusa sommarnätter. En whisky som hyllar bourbonfatet och dess smaker.

MACKMYRA BRUKSWHISKY

Mackmyra Brukswhisky är skapad för att njutas vid alla tillfällen. Brukswhiskyn lanserades i Systembolagets beställningssortiment i mars 2010 i det breda premiumsegmentet.

Brukswhiskyn är en spännande, välbalanserad whisky med en ungdomligt fruktig karaktär och en kryddig smak av knäck. Som vanligt har vi hämtat smakerna från vår svenska natur. Den nya whiskyn särskiljer sig med dofter som smörkola, lakrits, citrus, päron, skumbanan och mynta.

MACKMYRA RESERVE

Mackmyra Reserve erbjuder kunden möjlighet att följa sitt personliga 30-litersfat från tillverkning via mognadslagring till avslutande buteljering, en tidpunkt som kunden själv väljer. Reserve finns i sex olika karaktärer och med fyra olika lagringsplatser.

SVENSKA WHISKYUPPLEVELSER

Som komplement till whiskyprodukterna ovan erbjuder vi en mängd olika upplevelser kopplade till den svenska maltwhiskyn. Det sker i stor utsträckning via personliga möten med delägare, fatägare, besökare till våra anläggningar och övriga intressenter. Aktiviteterna omfattar till exempel destilleri- och lagerbesök, mässor, fatprovningar och fatägardagar, samt Facebookträffar. Våra egna besöksmål omfattar Mackmyra destilleri, Mackmyra gruvlager, Mackmyra skärgårdslager, Mackmyra slottslager samt Mackmyra västkustlager. Kommande komplement blir Mackmyra Whiskyby.

VÅRA AMBASSADÖRER

Vi har i dagsläget drygt niotusen delägare och/eller fatägare. Till stor del överlappar dessa grupper varandra och utgör en kärna av ambassadörer, personer med djupt intresse för såväl företaget som våra produkter.



Bolagets styrelse och ledningsgrupp utgörs av nedan presenterade personer. Styrelsen består av representanter för huvudägarna samt ledamöter med omfattande företagar- och branschfarenhet. Vid årsstämman i juni 2009 nyvaldes Clas Eriksson som ledamot och ledamoten Jonas Berg samt suppleanten Rikard Lundborg utträdde. Styrelsen är vald till och med nästa årsstämma, vilken är planerad till juni 2010. Innehav är avstämt vid utgången av 2009.

STYRELSELEDAMÖTER



JÖRGEN SALLENHAG
Styrelseordförande
Född 1943.
Innehav 120 B-aktier,
2 150 konvertibler i K7,
2 reservefat.



CLAS ERIKSSON
Född 1949.
Innehav 420 B-aktier,
1 reservefat.



CARL KLINGBERG
Född 1961.
Innehav 21 200 B-aktier,
2 150 konvertibler i K7,
7 reservefat.



MAGNUS DANDANELL
Född 1967.
Innehav 29 650 A-aktier,
16 989 B-aktier,
6 250 konvertibler i K6,
4 reservefat.



**CARL-JOHAN
KASTENGREN**
Född 1967.
Innehav 18 000 A-aktier,
31 008 B-aktier,
10 000 konvertibler i K6,
4 reservefat.



LARRY SVENSSON
Född 1963.
2 200 B-aktier,
3 000 konvertibler i K7,
5 reservefat.

STYRELSENS ADRESS:
Mackmyra Svensk Whisky AB
Att: Styrelsen
Hantverkargatan 5, hus 5
112 21 Stockholm

ORGANISATIONSNUMMER:
556567-4610

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Under 2009 bestod företagets ledande befattningshavare av nedanstående personer.



MAGNUS DANDANELL
VD



ANGELA D'ORAZIO
Utvecklingsansvarig
Född 1962.
Inget aktieinnehav,
3 reservefat.



SUSANNE TEDSJÖ
Kommunikationschef
Född 1974.
Innehav 2 000 B-aktier,
2 reservefat.



RIKARD LUNDBORG
Vice VD, marknadsdirektör,
projektledare Mackmyra
International
Född 1968.
Innehav 33 000 A-aktier,
45 100 B-aktier, 2 500 kon-
vertibler i K3, 10 000 konver-
tibler i K6, 2 reservefat.



GUJE LARSHANS
Ekonomichef
Född 1957.
Inget aktieinnehav,
250 konvertibler i K7.



JOHNY WESTERGÅRD
Produktionschef
Född 1963.
Innehav 660 B-aktier,
1 000 konvertibler i K7,
8 reservefat.



JONAS BERG
Projektledare, projektledare
Mackmyra Whiskyby
Född 1966.
Innehav 33 000 A-aktier,
37 402 B-aktier, 1 250 kon-
vertibler i K3, 6 250 konver-
tibler i K6, 6 reservefat.



MIKAEL MOSSVALL
Försäljningschef
Född 1979.
Innehav 900 B-aktier,
375 konvertibler i K3,
500 konvertibler i K7,
3 reservefat.

År 1999–2006

ÅR 1999

Mackmyra Svensk Whisky AB bildades efter ett års förberedelse i mars 1999 och startade ett pilotdestilleri med nödvändiga tillstånd under samma år. Verksamheten bedrevs det första året av bolagets åtta grundare utan anställda och finansierades med oavlönat arbete, privata utlägg och intäkter från medlemsverksamheten. De första dropparna råwhisky destillerades den 18 december 1999.

ÅR 2000–2003

Under år 2000 genomfördes tre nyemissioner, varav den sista var publik, om tillsammans 6,85 mkr för att finansiera utveckling, marknadskoncept och projektering av en större anläggning. Två recept fastställdes våren 2002, Mackmyra Elegant och Rök.

År 2002 genomfördes en större finansiering inklusive en nyemission om ca 18 mkr, varav Lantmännen Invest AB och LRF tecknade två tredjedelar. Ytterligare 6 mkr tillfördes som lån.

Det tillförda kapitalet gav bolaget möjlighet att:

- bygga och trimma in ett destilleri i kommersiell skala
- starta större besök- och upplevelseverksamhet på Mackmyra bruk
- utveckla och lansera Mackmyra Reserve
- öppna ett whiskylager för reservewhiskyfat på Fjäderholmarna utanför Stockholm

Antalet anställda ökades gradvis under perioden till att vid utgången av 2003 omfatta 12 heltidsanställda. Nettoomsättningen ökade från ca 1 mkr till ca 4 mkr under perioden.

ÅR 2004–2006

Under första halvåret 2004 genomfördes en finansiering om 28,5 mkr (12 mkr publik emission, 10,5 mkr konvertibellån (K1-K5) och 6,5 mkr i banklån).

Därmed säkerställdes att:

- Destilleriet kunde producera vid en kapacitet motsvarande upp till 600 000 flaskor/år
- Reservemodellen kompletteras med en internationell plattform i Danmark
- Ett huvudlager inklusive en buteljeringsanläggning för reserve kunde byggas i Bodås
- Förpackningen för de första buteljerna utvecklas
- Preludium (Mackmyras första unga buteljerade serie av begränsade utgåvor) konceptutvecklas och lanseras

Antalet anställda ökades gradvis under perioden för att vid utgången av 2006 omfatta 22 heltidsanställda.

Bolaget genomförde under första halvåret 2006 första delen i den finansiering som slutfördes under våren 2007.

Nettoomsättningen ökade från ca 4,5 mkr till ca 25,3 mkr och rörelseresultatet (EBIT) ökade till 2,9 mkr under perioden.



Nyckeltal	2009	2008	2007	2006	2005
Omsättning (mkr)	78,6	66,4	41,5	25,3	12,9
Rörelseresultat (EBIT)	13,7	10,4	6,9	2,9	1,4
Resultat före skatt (mkr)	12,1	8,5	5,2	1,6	0,4
Bruttovinst (%)	55,0	55,0	60,0	60,0	63,0
Kassalikviditet inkl ej utnyttjad checkkredit (%)	92,2	119,0	124,0	111,0	212,0
Eget kapital (mkr)	62	54,2	48,9	28,6	27,5
Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital (%)	13,9	12,3	10,5	5,4	3,1
Avkastning på eget kapital efter skatt (%)	12,6	9,7	8,0	3,9	1,0
Soliditet (%)	42,6	41,4	41,6	32,7	37,4
Skuldsättningsgrad, skulder i förhållande till eget kapital (ggr)	1,4	1,4	1,4	2,1	1,7
Räntetäckningsgrad (ggr)	8,7	4,7	3,7	2,2	1,4
Antal anställda i medeltal	38,0	33,0	26,0	20,0	18,0
Investeringar (mkr)	9,3	11,8	6,6	5,6	2,7
Vinst (efter skatt) per aktie (kr)	3,33	2,25	1,68	0,58	0,15

År 2007–2009

ÅR 2007–2009

Under 2007 genomfördes en finansiering som tillförde bolaget de ekonomiska resurser som bedömdes nödvändiga för att genomföra bolagets expensionsplan för perioden 2007–2010. Bolagets kassa tillfördes 16,3 mkr respektive 8,6 mkr från aktieemissioner respektive nya konvertibellån K6-K8. Dessutom förlängdes befintliga konvertibellån.

MÅLEN FÖR 2007–2010 VAR:

- expansion genom utveckling och lansering av den andra generationens whiskyprodukter
- ett breddat ägande genom ett aktie+whiskyerbjudande till nya whiskyambassadörer
- investeringar för att stärka den långsiktiga produktmixen och marknadsprofileringen
- en förstudie och förberedelser till en framtida kapacitetsökning av produktionen

Målen för perioden uppfylldes och en ny plan formades under 2009. Antalet anställda ökades gradvis under perioden för att vid utgången av 2009 omfatta 40 heltidsanställda. Nettoomsättningen ökade från ca 23,5 mkr till ca 78,6 mkr och rörelseresultatet (EBIT) ökade till 13,7 mkr under perioden.

Balansräkning i sammandrag (mkr)	091231	081231	071231	061231	051231
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	0,1	0,2	0,2	0,3	
Materiella anläggningstillgångar	39,1	34,9	27,1	24,4	22,2
Finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	2,0	3,1	3,7
Summa anläggningstillgångar	39,2	35,1	29,3	27,8	25,9
Omsättningstillgångar					
Lager och pågående arbeten	86,9	72,5	62,2	50,8	39,6
Kundfordringar	12,2	14,4	9,0	5,8	2,7
Övriga kortfristiga fordringar	1,9	3,3	2,4	2,2	0,6
Kortfristiga placeringar	0,0	0,0	13,0	0,0	4,0
Kassa och bank	5,4	5,5	1,8	1,0	0,7
Summa omsättningstillgångar	106,4	95,7	88,4	59,8	47,6
Summa tillgångar	145,6	130,8	117,7	87,6	73,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	62,0	54,2	48,9	28,6	27,5
Långfristiga skulder	58,7	57,1	47,7	43,3	41,6
Kortfristiga skulder	25,0	19,5	21,1	15,7	4,4
Summa eget kapital och skulder	145,6	130,8	117,7	87,6	73,5

AKTIE OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

INVESTERINGAR SENASTE FEM ÅR

Investeringarna mellan 2005 och 2009 fördelar sig enligt nedan tabell.

Investeringar (mkr)	2009	2008	2007	2006	2005
Anläggningar kopplat till produktion	2,3	3,7	0,5	0,2	0,1
Anläggningar kopplat till mognadslagring	2,5	2,4	2,0	2,4	0,7
Investeringar kopplat till whiskyfat	4,2	5,2	4,0	2,9	1,7
Övrigt	0,3	0,5	0,1	0,1	0,2
Totalt	9,3	11,8	6,6	5,6	2,7

AKTIE OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Mackmyra Svensk Whisky AB:s huvudägare är bolagets grundargrupp, Svenska Lantmännen och Familjen Rolf Klingberg. Huvudägarna innehar 54% av kapitalet och 73% av rösterna. Större ägare är också Familjen Tage Klingberg som äger Mackmyra bruk (2,4% av kapitalet och 5,3% av rösterna).

Totalt aktiekapital var vid utgången av 2009 2 343 594 kr fördelat på 276 000 aktier av serie A och 2 067 594 aktier av serie B. Aktiernas kvotvärde är 1 kr/aktie. A-aktierna medför en (1) röst under det att B-aktierna medför en tiondels (1/10) röst. Det finns för närvarande inga utestående teckningsoptioner.

Ägare	A-aktier	B-aktier	Kapital %	Röster %
Grundargrupp	207 860	335 677	23,2	50,0
Svenska Lantmännen	34 940	569 182	25,8	19,0
Familjen Rolf Klingberg	11 000	95 000	4,5	4,3
Familjen Tage Klingberg	22 200	34 600	2,4	5,3
Övriga befintliga aktieägare		1 033 135	44,1	21,4
Summa aktier	276 000	2 067 594	100,0	100,0
	Summa	2 343 594		

KAPITALBEHOV

Finansieringen 2007 täckte kapitalbehovet för 2007-2009.

En finansieringsplan för finansieringsbehov enligt Vision 2019 under perioden 2010-2012 utarbetades under 2009 och början av 2010. Denna kommer att presenteras på årsstämman i juni 2010.

Det fanns vid utgången av 2009 åtta stycken konvertibellån (program K1-K8) på sammanlagt 19,1 mkr enligt villkor i not 16. Huvudägarna och de övriga innehavarna har i april 2010 konverterat samtliga konvertibellån enligt program K1-K3 och K6-K8 om sammanlagt 13,1 mkr representerande 327 025 B-aktier. Kvar med löptid till och med juni 2011 är program K4 och K5 om sammantaget 6,0 mkr representerande 120 000 B-aktier. Bolaget hade vid utgången av mars 2010 2 658 stycken aktieägare.

Tabellen presenterar aktiefördelningen vid utgången av 2009.

Tabellen presenterar aktiefördelningen efter konvertering av K1-K3 och K6-K8 i april 2010.

Ägare	A-aktier	B-aktier	Kapital %	Röster %	K1-K3 B-aktier	K6-K8 B-aktier
Grundargrupp	207 860	429 427	23,9	48,7	25 000	68 750
Svenska Lantmännen	34 940	681 682	26,8	20,0	50 000	62 500
Familjen Rolf Klingberg	11 000	176 775	7,0	5,6	38 025	43 750
Familjen Tage Klingberg	22 200	34 600	2,1	5,0		
Övriga befintliga aktieägare		1 072 135	40,1	20,8		39 000
Summa aktier	276 000	2 394 619	100,0	100,0	113 025	214 000
	Summa	2 670 619				

UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen har beslutat om följande utdelningspolicy:

”Mackmyra Svensk Whisky är nu etablerat som ett lönsamt bolag med en god finansiell ställning. Styrelsen avser därför att från och med årsstämman 2010 föreslå en begränsad utdelning på bolagets resultat efter skatt. När Bolaget genomfört den expansionsfas som nu påbörjats är det styrelsens avsikt att föreslå att utdelningen höjs till motsvarande 30-50% av resultatet efter skatt, förutsatt att bolagets behov av konsolidering, likviditet och kapital för fortsatt utveckling är tillfredsställt.”

AKTIER OCH HANDEL

Aktierna är denominerade i svenska kronor.

Aktierna är kontoförda av Euroclear Sweden AB adress: Box 7822, 103 97 Stockholm.

ISIN-kod är SE0000731739 för A-aktierna och SE0000731747 för B-aktierna.

Aktien i Mackmyra Svensk Whisky AB är onoterad och det finns ingen av företaget auktoriserad handel. Det finns dock en mindre inofficiell handel på några aktiehandelsplatser för den som är intresserad av att köpa eller sälja Mackmyra-aktier.

Styrelsen utreder frågan om en auktoriserad handel och kommer att presentera status på det arbetet vid årsstämman i juni 2010.

AKTIEKAPITALET UTVECKLING

Aktiekapitalet i Mackmyra Svensk Whisky AB har sedan bildandet 1999 förändrats enligt nedan. Efter konvertering av konvertibellånprogram K1-K3 och K6-K8 i april 2010 ökas aktiekapitalet med 327 025 till totalt 2 670 619 och till samma totala antal aktier.

År	Transaktion	Förändring antal aktier	Kvotvärde	Tecknings- kurs	Förändring aktiekapital	Totalt aktiekapital	Totalt antal aktier
1999	Bildande	10 000	10,-	10,-	100 000,-	100 000,-	10 000
2000	Nyemission	10 000	10,-	10,-	100 000,-	200 000,-	20 000
2000	Nyemission	30 000	10,-	10,-	300 000,-	500 000,-	50 000
2000	Nyemission	30 000	10,-	215,-	300 000,-	800 000,-	80 000
2001	Split 1:10	720 000	1,-	-	0,-	800 000,-	800 000
2002	Nyemission	833 440	1,-	21,5	833 440,-	1 633 440,-	1 633 440
2004	Nyemission	302 000	1,-	39,-	302 000,-	1 935 440,-	1 935 440
2007	Nyemissioner	408 154	1,-	40,-	408 154,-	2 343 594,-	2 343 594

Styrelsen och verkställande direktören för Mackmyra Svensk Whisky AB (publ), org.nr 556567-4610, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2009.

DE VÄSENTLIGASTE HÄNDELSENA UNDER 2009

Ordinarie på Systembolaget tio år efter bolagsstart

I mars 2009 var det tio år sedan Mackmyra Svensk Whisky AB registrerades hos PRV.

Tio år efter bolagsstart kom vår första ordinarie single malt, *Mackmyra Whisky – Den första utgåvan* in i ordinarie sortiment på Systembolaget. Den har etablerat den svenska whiskysmaken i bredare folklager och även flergångsköparna har presenterat sig. Den visar en ovanligt hög försäljning för att ligga i superpremiumsegmentet.

Vision 2019: Mackmyra Whiskyby

Under 2009 presenterades den nya tioårsvisionen. Visionen 2019 är en långsiktig plattform för global tillväxt genom Mackmyra Whiskyby. Den kompletterande anläggningen dedikeras till våra kunder och etableras för att möta den framtida efterfrågan på både svensk whisky i flaska och whiskyupplevelser. Kapaciteten ökas i harmoni med internationell efterfrågan, som i sin tur drivs av parallella internationella marknadsatsningar.

Mackmyra Skogslager gav flygande start på whiskybyn

Platsen för skogslagret, vilket är starten på whiskybyn, invigdes med de första spadtagen och ett ambassadörfats-erbjudande för de första faten i lagret/whiskybyn. Många av våra ambassadörer valde att bli medgrundare genom att teckna ett av de första faten i skogslagret. Det gav det svaret att vi ligger rätt i arbetet med whiskybyprojektet, inte minst eftersom det präglade året till stor del och är grunden för kommande tillväxt.

Tillväxt och resultat visar styrka

Under 2009 fortsatte det ekonomiska utfallet visa positiv utveckling.

- Totalomsättningen uppgick till 90,6 (76,9) mkr, en ökning med 18% jämfört med 2008
- Nettoomsättningen uppgick till 78,6 (66,4) mkr, en ökning med 18% jämfört med 2008
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 13,7 (10,4) mkr, en ökning med 31% jämfört med 2008, en ökning med 63 % från 2007
- Resultat före skatt uppgick till 12,1 (8,5) mkr, en ökning med 42% jämfört med 2008

Ökningen i nettoomsättning under 2009 härrör ifrån försäljningsökningen av Mackmyra Whisky, Mackmyra Special och Mackmyra Ambassadörfat.

DE VÄSENTLIGASTE HÄNDELSENA EFTER VERKSAMHETSÅRETS UTGÅNG

FÖRSTA HALVÅRET 2010

Mackmyras produktfamilj utökades med Brukswhiskyn och Litern

Under vintern 2010 har två viktiga produktlanseringar ägt rum. *Mackmyra Brukswhisky* lanserades i mars 2010 på Systembolagets beställningssortiment med ambitionen att kvalificera in till ordinarie sortiment efter bevisad efterfrågan. Brukswhiskyn har som mål att etablera sig i det breda premiumsortimentet på Systembolaget. Litern är en förpackningsanpassning för volym med en egen flaskdesign till *Mackmyra Whisky – Den första utgåvan* för den internationella marknaden. Litern lanserades på taxfree med start i mars 2010.

Förberedelser för nästa fas i tillväxtplanen

Under första halvåret 2010 byggs skogslagret klart och nästa fas i den långsiktiga planen för global tillväxt förbereds. Detta innebär att detaljplanen för Mackmyra Whiskyby färdigställs, destilleriet i whiskybyn projekteras och första delen i den internationella marknadsatsningen planeras. Finansiering av den kommande fasen är en nyckelaktivitet under första halvåret 2010.

Under våren genomfördes en finansiering om 15 mkr för skogslagerbygget, projekteringen för det nya destilleriet och arbetet med detaljplanen för whiskybyområdet. Fördelningen är lån från huvudägare 2,5 mkr, banklån 5,1 mkr och överskott löpande verksamhet 7,4 mkr.

Konvertering av konvertibellån

Huvudägarna och de övriga innehavarna har i april 2010 konverterat samtliga konvertibellån i program K1-K3 och K6-K8 om sammanlagt 13,1 mkr representerande 327 025 B-aktier. Därmed stärks bolagets finansiella ställning. Kvar med löptid till och med juni 2011 är K4 och K5 om sammanlagt 6,0 mkr representerande 120 000 B-aktier.



VERKSAMHET 2009

Verksamheten under 2009 kan sammanfattas enligt följande:

MARKNAD

Buteljerat Sverige

Under året etablerades *Mackmyra Whisky – Den första utgåvan*, som en högkvalitativ maltwhisky i ordinarie sortiment på Systembolaget. Sedan oktober 2009 finns den som ordinarie på landets alla butiker. Försäljningen under året visar att den har etablerat den svenska whiskymaken i bredare folklager och att flergångsköparna har presenterat sig.

Lanseringen av de begränsade utgåvorna Special:02 i maj och Special:03 i november var andra toppar under året.

Mackmyra Reserve

Erbjudandet med egna fat började första halvåret trevande. Försäljningen tog fart rejält när våra ambassadörer erbjöds att delta i starten på vårt framtidsprojekt Mackmyra Whisky-by. Många valde att bli medgrundare genom att teckna ett av de första faten i skogslagret. När vi summerade försäljningen av egna fat slogs rekordet med bred marginal.

Internationellt

Under perioden:

- öppnades ett flertal nya försäljningsställen för Mackmyra Whisky och Special på taxfreebutiker i norra Europa.
- togs förberedande steg för att, under en flerårsperiod, etablera Mackmyra i New York.
- utvecklades en förpackningsanpassning för den internationella marknaden till *Mackmyra Whisky – Den första utgåvan* avseende för volym och egen flaskdesign.

Marknadskommunikation

Tioårsjubileet för företaget var en kommunikationsbas som toppades i maj med lanseringen av *Special:02 – jubileumsutgåvan* på Systembolaget.

Lanseringen av Mackmyra Whiskyby innebar en stor spridning i egna kanaler och i mediekkanaler i Sverige och internationellt.

Ett stort intresse i media väckte även Hans Majestät Konungens besök i destilleriet under kungaparets Gästrikland-tripp under våren.

PRODUKTION

Under 2009 producerade destilleriet med hög och jämn kvalitet 507 000 flaskor. I Bodås gruva lagras större delen av vår whisky och reservefat buteljerar. Det senare har ökat kontinuerligt allteftersom kunderna begär buteljerar av sitt fat.

I anläggningen i Rommehed ökades produktionen rejält med blandning och buteljerar av *Mackmyra Whisky – Den första utgåvan* och Mackmyra Special, samt tillverkning av rök malt. Bemanningen i produktionen har ökat för att klara de uppgifterna.



KVALITET

Fortsatt fokusering på det löpande arbetet inom utleverade produkter har dominerat arbetet på kvalitetssidan under 2009. Till exempel har arbete med förbättrad logistik, processflöde samt kundsupport utförts vilket är nödvändigt när volymerna ökar starkt.

Återkopplingar som har kommit från våra noviser, experter, nationella/internationella whiskyskribenter samt våra reservkunder är mycket välkomna.

Under året erhöll vår whisky bland annat nedan utmärkelser/omdömen:

Mackmyra Whisky – Den första utgåvan

- Silver (Best in Class) International Wine & Spirits Competition (IWSC)
- Best 'other' Single malt Whisky World Whiskies Award 2009

Mackmyra Special:01

- Silver (Best in Class) International Wine & Spirits Competition (IWSC)
- bedömd av Whisky Magazine med medaljplats

Mackmyra Special:02

- Gold Stockholm Beer & Whisky Festival 2009

Mackmyra Reserve Elegant Bourbon Single Cask

- Gold Stockholm Beer & Whisky Festival 2009



MACKMYRA WHISKYBY

Lokaliseringen av whiskybyn i Kungsbäck utanför Gävle är nog så vald efter en förstudie som slutfördes under våren. Mackmyra Whisky har option på att förvärva nödvändig mark för expansionen från Gävle kommun och arbetet med detaljplanering av området pågick under 2009 och detaljplanen godkändes i april 2010. Platsen för skogslagret, vilket är starten på whiskybyn, invigdes med de första spadtagen och ett ambassadörsfatserbjudande för de första faten i lagret/whiskybyn. Bygget startades under hösten 2009 och förväntas klart i juni 2010.

PERSONAL

Bolaget hade under 2009 i medeltal 38 heltidsanställda. De utgörs av ledande befattningshavare (VD, vice VD/Marknadsdirektör, Projektdirektör, Produktionschef, Ekonomischef, Försäljningschef, Kommunikationschef och Utvecklingsansvarig), marknadsavdelning och produktionspersonal.

AVTAL OCH TVISTER

Bolaget är inte bundet eller beroende av avtal som är avgörande för bolagets verksamhet.

Hyresavtal finns för bolagets lokaler på Mackmyra bruk, Rommehed och på lagringsplatserna. Företaget har också tecknat kollektivavtal med Svenska Livsmedelsarbetareförbundet och Unionen. Bolaget är inte inblandat i någon rättslig process eller skiljeförfarande som under senare tid har haft eller kan antas få icke oväsentlig ekonomisk betydelse för bolaget.

TILLSTÅND

Bolaget innehar sedan 1999 alla nödvändiga tillstånd för tillverkning, lagring, partihandel och export av spritdrycker.

Sedan år 2000 har bolaget också serveringstillstånd för slutna sällskap på Mackmyra bruk. Tillämpningen av detta tillstånd för whiskyprovningar har ifrågasatts av tillsynsavdelningen på Gävle kommun, vilket har resulterat i att bolagets rutiner har anpassats efter anvisningarna. Ärendet avslutades med att bolaget erhöll en varning med utbildningsvillkor. Vid beslutet meddelades att avslutet ska ses som ett nytt förtroende och att det inte ligger bolaget till last i kommande tillståndsansökningar i kommunen.

Under tredje kvartalet 2010 förväntas en ny alkohollag träda i kraft. I den nya lagen kommer reglerna för provsmakningar anpassas efter den växande näringen med alkoholproducenter och allmänhetens efterfrågan på möjlighet till provsmakningar på tillverkningsstället, restauranger och mässor. Bolagets verksamhet avseende provsmakningar förväntas förenklas betydligt med anpassningarna i den nya lagen.

INCITAMENTSPROGRAM

De ledande befattningshavarna har ett incitamentsprogram där överträffande av budget och ett antal nyckelmål uppfylls så innebär det en maximal rörlig ersättning motsvarande två extra månadslöner.

MILJÖINFORMATION

Bolaget bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken avseende framställning av destillerade spritdrycker. Utsläpp från tillverkningsverksamheten avser i huvudsak korrester från mäskningssteget, avloppsvatten från rengöring av utrustning samt etanolemissioner. Bolaget har tillstånd enligt Miljöbalken för sin verksamhet. Bolaget arbetar efter en miljöplan med egenkontroll som utarbetats i samråd med tillsynsmyndigheten.

RESULTATUTVECKLING

Det ekonomiska utfallet visar fortsatt positiv utveckling.

- Totalomsättningen uppgick till 90,6 (76,9) mkr, en ökning med 18% jämfört med 2008
- Nettoomsättningen uppgick till 78,6 (66,4) mkr, en ökning med 18% jämfört med 2008
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 13,7 (10,4) mkr, en ökning med 31% jämfört med 2008
- Resultat före skatt uppgick till 12,1 (8,5) mkr, en ökning med 42% jämfört med 2008

Ökningen i nettoomsättning under 2009 härrör ifrån försäljningsökningen av Mackmyra Whisky, Mackmyra Special och Mackmyra Ambassadörsfat.

INVESTERINGAR 2009

Under 2009 genomfördes förstudier och projektering för ökad kapacitet i whiskybyn och för internationell expansion. Kapacitetshöjande satsningar gjordes i produktionsanläggningar för buteljering och rökning i Rommed, samt i mognadslageranläggningarna, varav starten på skogslagret var en stor del. En stor del av investeringarna utgjorde även småfat till Mackmyra Whiskys mognadslagring och ökad kapacitet svensk ek för whiskyfat. Investeringarna på 9,3 mkr fördelade sig enligt nedan tabell.

Investeringar (mkr)	2009
Anläggningar kopplat till produktion	2,3
Anläggningar kopplat till mognadslagring	2,5
Investeringar kopplat till whiskyfat	4,2
Övrigt	0,3
Totalt	9,3

KASSAFLÖDE OCH RÖRELSEKAPITAL

Kassaflödet från den löpande verksamheten var 12,4 mkr. Rörelsekapitalets förändring under 2009 var -5,3 mkr, kassaflödet till investeringar var -8,7 mkr och kassaflödet från finansiering 1,5 mkr. Summa kassaflöde under 2009 var -0,1 mkr.

Förändringen av rörelsekapitalet har genom åren till största delen utgjorts av ökning av varulagret, som till största delen består av maltwhisky under mognadslagring. Under 2009 har varulagret ökat med 14,3 mkr eller 19%. En kassaflödesanalys för de två senaste åren kan ses på sida 23.

EGET KAPITAL OCH SKULDSÄTTNING

Det egna kapitalet uppgick vid utgången av 2009 till 62,0 mkr. Skulderna uppgick vid utgången av 2009 till 83,7 mkr. Lån, 18,4 mkr som är upptagna från reserverkunder för finansiering av respektive fat sträcker sig tills reserveringen har avslutats. Detta sker tidigast tre år från teckningstillfället, lånen som är icke räntebärande betraktas som långfristiga skulder.

EGET KAPITAL OCH SKULDSÄTTNING (MKR)	2009-12-31	2008-12-31
Summa kortfristiga skulder	25,0	19,5
varav mot säkerhet	1,2	1,2
Summa långfristiga skulder	58,7	57,1
varav mot säkerhet	21,1	19,6
varav blancokrediter	37,6	37,5
Eget kapital		
Aktiekapital	2,3	2,3
Reservfond	34,7	34,7
Fritt eget kapital	25,0	17,1
Summa	62,0	54,2
Nettoskuldsetting på kort och medellång sikt:		
Likvida medel	5,4	5,5
Likviditet	5,4	5,5
Kortfristiga fordringar	14,2	17,7
Kortfristiga bankskulder	1,2	1,2
Andra kortfristiga skulder	23,8	18,3
Kortfristiga skulder	25,0	19,5
Netto kortfristig skuldsetting	5,4	3,7
Långfristiga banklån	21,1	19,6
Andra långfristiga lån	37,6	37,5
varav icke räntebärande	18,4	18,4
Långfristig skuldsetting	58,7	57,1
Nettoskuldsetting	64,1	53,4

Som säkerhet är företagsinteckningar upptagna om 29,8 mkr samt fastighetsinteckningar om 1,9 mkr. Swedbank Gästrikland har ett långsiktigt engagemang.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten (kronor):

BALANSERAT RESULTAT	17 098 737
ÅRETS VINST	7 809 080
	24 907 817
BEHANDLAS SÅ ATT TILL AKTIEÄGARNA	
UTDELAS 30 ÖRE PER AKTIE	801 186
I NY RÄKNING ÖVERFÖRES	24 106 631
	24 907 817

Det totala utdelningsbeloppet är beräknat på 2 670 619 aktier, det vill säga antalet aktier efter genomförd konvertering av konvertibellån (program K1-3 samt K6-8) under april 2010.

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

RESULTATRÄKNING

Tkr	Not	2009	2008
NETTOOMSÄTTNING		78 637	66 369
FÖRÄNDRING AV LAGER AV PRODUKTER I ARBETE OCH FÄRDIGA VAROR		11 964	10 481
Summa		90 601	76 850
Rörelsens kostnader			
HANDELSVAROR		-35 372	-29 878
ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER	1, 2	-16 323	-15 288
PERSONALKOSTNADER	3, 4, 5	-20 607	-17 196
AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	6	-4 609	-4 039
ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER		-28	0
Summa		-76 939	-66 401
RÖRELSERESULTAT (EBIT)		13 662	10 449
Resultat från finansiella investeringar			
RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER		42	330
RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER		-1 584	-2 241
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		12 120	8 538
SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	7	-4 311	-3 257
ÅRETS RESULTAT		7 809	5 281

BALANSRÄKNING

Tkr	Not	2009-12-31	2008-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
GOODWILL	8	105	175
Materiella anläggningstillgångar			
BYGGNADER OCH MARK	9	2 294	2 323
PROCESSUTRUSTNING	10	3 408	4 576
FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER I ANNANS FASTIGHET	11	6 144	6 620
INVENTARIER OCH LOKALOMBYGGNAD	12	23 054	20 919
PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	13	4 208	505
Summa		39 108	34 943
Summa anläggningstillgångar		39 213	35 118
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager m m			
VAROR UNDER TILLVERKNING	20	79 076	64 675
FÄRDIGA VAROR OCH HANDELSVAROR		7 790	7 829
Summa		86 866	72 504
Kortfristiga fordringar			
KUNDFORDRINGAR		12 212	14 389
ÖVRIGA FORDRINGAR		1 298	1 084
FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER		647	2 231
Summa		14 157	17 704
KASSA OCH BANK		5 401	5 471
Summa omsättningstillgångar		106 424	95 679
SUMMA TILLGÅNGAR		145 637	130 797

BALANSRÄKNING

Tkr	Not	2009-12-31	2008-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
AKTIEKAPITAL		2 344	2 344
RESERVFOND		34 712	34 712
Summa		37 056	37 056
Fritt eget kapital			
ÖVERKURSFOND		15 918	15 918
BALANSERAT RESULTAT		1 181	-4 101
ÅRETS RESULTAT		7 809	5 281
Summa		24 908	17 098
Summa eget kapital		61 964	54 154
Långfristiga skulder			
SKULDER TILL KREDITINSTITUT	15	21 138	19 590
KONVERTIBLA SKULDEBREV	16	19 081	19 081
ÖVRIGA SKULDER		18 436	18 449
Summa		58 655	57 120
Kortfristiga skulder			
CHECKRÄKNINGSKREDIT	17	37	0
SKULDER TILL KREDITINSTITUT	15	1 152	1 152
LEVERANTÖRSSKULDER		7 323	4 195
AKTUELLA SKATTESKULDER		2 499	156
ÖVRIGA SKULDER		3 184	4 811
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER		10 823	9 209
Summa		25 018	19 523
Summa eget kapital och skulder		145 637	130 797
STÄLLDA SÄKERHETER			
För egna skulder och avsättningar			
FASTIGHETSINTECKNINGAR		1 912	1 912
FÖRETAGSINTECKNINGAR		29 800	19 300
Summa		31 712	21 212
ANSVARSFÖRBINDELSER			
INVESTERINGSSTÖD	19	0	2 440

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflöde från den löpande verksamheten (tkr)	2009	2008
Rörelseintäkter	90 602	76 850
Rörelsekostnader exkl avskrivningar	-72 331	-62 362
Finansiella intäkter	42	330
Finansiella kostnader	-1 584	-2 241
Förlust vid försäljning av inventarier	18	
Skatt på årets resultat	-4 311	-3 257
Kassaflöde före förändring av rörelsekapitalet	12 436	9 320
Förändring av rörelsekapitalet		
Ökning lager	-14 362	-10 259
Minskning/ökning kundfordringar	2 177	-5 424
Minskning/ökning kortfristiga fordringar	1 334	-958
Minskning/ökning övriga kortfristiga skulder	5 531	-613
Förändring av rörelsekapitalet	-5 320	-17 254
Kassaflöde efter förändring av rörelsekapitalet	7 116	-7 934
Kassaflöde till investeringar		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-8 762	-11 318
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-505
Försäljning av anläggningstillgångar	40	
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		1 999
Kassaflöde till investeringar	-8 722	-9 824
Kassaflöde efter investeringar	-1 606	-17 758
Kassaflöde från finansiering		
(inkl kortfristig del till kreditinstitut)		
Nya lån	2 700	10 503
Amorteringar	-1 164	-2 090
Kassaflöde från finansiering	1 536	8 413
Summa kassaflöde	-70	-9 345
Kassa och bank vid periodens slut		
(inkl kortfristiga placeringar)		
Likvida medel vid årets början (exkl ej utnyttjad checkkredit)	5 471	14 816
Likvida medel vid årets slut	5 401	5 471
Likvida medel vid årets slut (inkl ej utnyttjad checkkredit)	8 484	6 971

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

VÄRDERINGSPRINCIPER MED MERA

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

VARULAGER

Uppskattningar och bedömningar för värdering av lager är ändrad, i jämförelse med tidigare års värderingar, med hänsyn till rättvisande bild. Den huvudsakliga förändringen består i att skälig andel av lagringskostnaderna har tillförts anskaffningsvärdet. En ytterligare ändring, från och med år 2009, avseende värderingen av lagret är att en generell inkurans på 3% räknats av det totala anskaffningsvärdet. Dessa förändringar i beräkningen av varulagervärdet, innebär en effekt på redovisat resultat, för år 2009, med + 4 035 tkr jämfört med tidigare beräkning.

FORDRINGAR

Fordringarna har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

UTLÄNDSKA VALUTOR

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, till exempel terminssäkring, används terminskursen.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär netto redovisas bland övriga rörelseintäkter, alternativt övriga rörelsekostnader.

INTÄKTER

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

AVSKRIVNINGSPRINCIPER FÖR ANLÄGNINGS-TILLGÅNGAR

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och den bedömda nyttjandetiden.

Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång.

Följande avskrivningstider tillämpas för bolagets materiella och immateriella anläggningstillgångar:

Processutrustning	5 år
Inventarier	5 år
Goodwill	5 år
Lokalombyggnad	20 år
Destilleri process	10 år
Destilleri lokalombyggnad	20 år

INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuell skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Bolaget tillämpar Redovisningsrådets rekommendation nr 9 angående inkomstskatter. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

1. ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

	2009	2008
Revisionsuppdrag	86	60
Andra uppdrag	215	3
Summa	300	63

2. LEASINGAVTAL

Årets leasingkostnader uppgår till 501 tkr.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2009	2008
Inom ett år	313	433
Senare än ett år men inom fem år	279	648
Summa	592	1 080

3. SJUKFRÅNVARO

Sjukfrånvaron anges i procent av den sammanlagda ordinarie arbetstiden för varje grupp.

	2009	2008
Samtliga anställda	0,70%	2,00%
Kvinnor	1,43%	5,00%
Män	0,20%	1,00%
Anställda i åldrarna 29 år eller yngre	0,94%	0,00%
Anställda i åldrarna mellan 30-49 år	0,29%	3,00%
Anställda i åldrarna 50 år eller äldre	1,48%	0,00%

4. KÖNSFÖRDELNINGEN I FÖRETAGSLEDNINGEN

Styrelseledamöter	2009	2008
Kvinnor	0	0
Män	6	6
Summa	6	6
Verkställande direktör och övriga befattningshavare		
Kvinnor	3	3
Män	4	4
Summa	7	7

5. ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda	2009	2008
Kvinnor	14	12
Män	24	21
Summa	38	33

Löner, ersättningar och sociala kostnader

Löner och andra ersättningar till styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare	5 447	4 396
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	8 856	7 514
Pensionskostnader till styrelse och VD	338	355
Pensionskostnader till övriga anställda	334	152
Övriga sociala kostnader	4 804	4 084
Summa	19 778	16 465

6. AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2009	2008
Byggnader	30	18
Processutrustning	1 244	1 294
Inventarier och lokalombyggnad	2 789	2 201
Förbättringsutgifter i annans fastighet	477	455
Goodwill	70	70
Summa	4 609	4 039

7. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2009	2008
Aktuell skatt på årets resultat	4 311	1 257
Förändring avseende uppskjuten skattefordran	0	1 999
Summa	4 311	3 257

8. GOODWILL

	2009-12-31	2008-12-31
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Ingående anskaffningsvärde	350	350
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	350	350
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående avskrivningar	-175	-105
Årets avskrivningar	-70	-70
Utgående ackumulerade avskrivningar	-245	-175
Utgående balans	105	175

9. BYGGNADER OCH MARK

	2009-12-31	2008-12-31
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 341	0
Inköp	0	2 341
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 341	2 341
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-18	0
Årets avskrivningar	-30	-18
Utgående ackumulerade avskrivningar	-48	-18
Utgående balans	2 294	2 323
Taxeringsvärden byggnader	705	581
Taxeringsvärden mark	361	339
	1 066	920

10. PROCESSUTRUSTNING

	2009-12-31	2008-12-31
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	12 373	11 983
Inköp	77	391
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 450	12 373
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-7 797	-6 503
Årets avskrivningar	-1 244	-1 294
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 041	-7 797
Utgående balans	3 409	4 576

11. FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER I ANNANS FASTIGHET

	2009-12-31	2008-12-31
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	9 101	9 101
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 101	9 101
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 481	-2 026
Årets avskrivningar	-477	-455
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 958	-2 481
Utgående balans	6 144	6 620

12. INVENTARIER OCH LOKALOMBYGGNAD

	2009-12-31	2008-12-31
ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	29 282	20 696
Inköp	4 982	8 586
Försäljningar/utrangeringar	-165	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	34 099	29 282
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-8 363	-6 162
Försäljningar/utrangeringar	107	0
Årets avskrivningar	-2 789	-2 201
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 045	-8 363
Utgående balans	23 054	20 919

13. PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGAR

	2009-12-31	2008-12-31
Nedlagda kostnader	4 208	505

14. FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Antal A-aktier: 276 000 st.

Antal B-aktier: 2 067 594 st.

	Aktie- kapital	Reserve- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	2 344	34 712	15 918	-4 101	5 281
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			-15 918	21 199	-5 281
Årets resultat					7 809
Belopp vid årets utgång	2 344	34 712	0	17 099	7 809

15. SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2009-12-31	2008-12-31
Förfaller -1 år	1 189	1 152
Förfaller 2-5 år	15 118	12 538
Förfaller 5 år-	6 020	7 052
Summa	22 327	20 742

16. KONVERTIBLA SKULDEBREV

Tre konvertibellån om sammanlagt nominellt 4 521 tkr tecknades under 2004 och förlängdes under 2007. Lånet löper med en ränta om STIBOR 90 + 2% till den 31 mars 2010. Perioden för påkallande av konvertering, löper från den 2 april 2007 till den 19 mars 2010. K1 tecknades av Lantmännen, K2 av Rolf Klingberg, samt K3 av bolagets grundare och anställda i bolaget med följande villkor:

KONVERTIBELLÅN 1 (K1):
nominellt värde 2 000 tkr och teckningskurs 40 kr/aktie.

KONVERTIBELLÅN 2 (K2):
nominellt värde 1 521 tkr och teckningskurs 40 kr/aktie.

KONVERTIBELLÅN 3 (K3):
nominellt värde 1 000 tkr och teckningskurs 40 kr/aktie.

Två konvertibellån om sammanlagt nominellt 6 000 tkr tecknades under 2005 och förlängdes under 2007. Lånet löper med en ränta om STIBOR 90 + 2% till den 30 september 2011. Perioden för påkallande av konvertering, löper till och med den 30 juni 2011.

Konvertibellånen tecknades av Stiftelsen Norrlandsfonden och ALMI Gävleborg med följande villkor:

KONVERTIBELLÅN 4 (K4):
nominellt värde 3 000 tkr och teckningskurs 50 kr/aktie.

KONVERTIBELLÅN 5 (K5):
nominellt värde 3 000 tkr och teckningskurs 50 kr/aktie.

Tre nya konvertibellån om sammanlagt nominellt 8 560 tkr tecknades under 2007. Konvertiblerna har en löptid om tre år från och med 1 april 2007, en teckningskurs om 40 kr/aktie och räntan STIBOR 90 dagar +3. Konvertibellån K6 uppgår till 7 000 tkr och tecknades av Lantmännen Invest AB, Rolf Klingberg, samt av bolagets grundargrupp. Konvertibellån K7 uppgår till 600 tkr och tecknades av bolagets anställda och styrelseledamöter. Konvertibellån K8 uppgår till 960 tkr och tecknades av ALMI Gävleborg och Norrlandsfonden.

KONVERTIBELLÅN 6 (K6):
nominellt värde 7 000 tkr och teckningskurs 40 kr/aktie.

KONVERTIBELLÅN 7 (K7):
nominellt värde 600 tkr och teckningskurs 40 kr/aktie.

KONVERTIBELLÅN 8 (K8):
nominellt värde 960 tkr och teckningskurs 40 kr/aktie

17. CHECKRÄKNINGSKREDIT

	2009-12-31	2008-12-31
Beviljad kredit	3 500	1 500
Utnyttjad kredit	37	0

18. STÄLLDA SÄKERHETER

För skulder till kreditinstitut	2009-12-31	2008-12-31
Företagsinteckningar	29 800	19 300
Fastighetsinteckningar	1 912	1 912
	31 712	21 212

19. INVESTERINGSSTÖD

Småföretagarstöd Länsstyrelsen (500 000 kr år 2001, 600 000 kr år 2002). Har använts till att reducera investeringssumman för produktionsmaskiner.

Enligt bestämmelserna har Länsstyrelsen haft möjlighet, till och med år 2009, att kräva tillbaka viss del av stödet om syftet med bidraget ej uppnåtts.

Investeringsstöd Jordbruksverket (2 060 322 kr). Avser renovering/upprustning av existerande byggnader samt anskaffning av processutrustning. Stödet har reducerat investeringssumman för ovanstående.

Enligt bestämmelserna har Jordbruksverket haft möjlighet, till och med år 2009, att kräva tillbaka stödet om syftet med bidraget ej uppnåtts. Jordbruksverket har haft möjlighet att kräva tillbaka hela stödet inom en femårsperiod.

20. HYPOTETISKT RÄKNEEXEMPEL FÖRSÄLJNINGSVÄRDE FÖR MOGNADSLAGRET

Lagret av whisky under mognad har i utgången av 2009 värderats till anskaffningsvärdet om 79 mkr.

Följande hypotetiska räkneexempel illustrerar hur försäljningsvärdet för tre olika prisnivåer skulle vara om lagret säljs via Systembolaget.

Kundpris per flaska 70 cl 40% på Systembolaget i april 2010:	300 kr	400 kr	500 kr
Försäljningsvärde för Mackmyra:	177 mkr	322 mkr	467 mkr

Mackmyra Whisky – Den första utgåvan har under 2009 sålts för 498 kr, Mackmyra Special:02 respektive Special:03 har i begränsade volymer sålts för 693 kr respektive 596 kr i Systembolaget tillfälliga sortiment. Mackmyra Brukswhisky säljs på Systembolagets beställningssortiment för 398 kr.



Mackmyra
SVENSK HISKY

DEN FÖRSTA GÅVAN

MACKMYRA DEN 3 MAJ 2010

JÖRGEN SALLENHAG
Ordförande

MAGNUS DANDANELL
Verkställande direktör

CARL-JOHAN KASTENGREN

CLAS ERIKSSON

LARRY SVENSSON

CARL KLINGBERG

REVISORSPÅTECKNING

Min revisionsberättelse har avgivits den 20 maj 2010

HANS BOBERG
Auktoriserad revisor

TILL ÅRSSTÄMMAN I MACKMYRA SVENSK WHISKY AB (PUBL) ORG NR 556567-4610

Jag har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Mackmyra Svensk Whisky AB (Publ) för år 2009. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 16-29. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Gävle den 20 maj 2010

HANS BOBERG
Auktoriserad revisor

Öhrlings
PRICEWATERHOUSECOOPERS 

mackmyr
SVENSK WHISKY

MACKMYRA SVENSK WHISKY AB
Hantverkargatan 5 | 112 21 Stockholm
Telefon: 08-55 60 25 80 | Fax: 08-55 60 25 81
E-post: info@mackmyra.se
Org nr 556567-4610

MACKMYRA DESTILLERI
Bruksgatan 4 | 818 32 Valbo
Telefon: 026-54 18 80 | Fax: 026-54 18 81

WWW.MACKMYRA.SE