



mackmyra  
SVENSK WHISKY

ÅRSREDOVISNING

2008

mackmyra  
SVENSK WHISKY

ÅRSREDOVISNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2008

## INNEHÅLLSFÖRTECKNING

ÅRET I KORTHET .....	4
VÄSENTLIGASTE HÄNDELSENA EFTER VERKSAMHETSÅRETS UTGÅNG .....	4
MED WHISKYAMBASSADÖRERNA IN I FRAMTIDEN .....	5
FÖRETAGETS VERKSAMHET I SAMMANDRAG .....	6
VISION, AFFÄRSIDÉ OCH MÅL .....	7
KUNDERBJUDANDET .....	8
STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE .....	9
FLERÅRSÖVERSIKT .....	10–12
AKTIE OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN .....	13
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE .....	14–17
EKONOMISK INFORMATION 2008 .....	17
FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION .....	17
EKONOMISKA RAPPORTER .....	18–21
RESULTATRÄKNING .....	18
BALANSRÄKNING .....	19–20
KASSAFLÖDESANALYS .....	21
NOTER MED REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER .....	22–25
REVISIONSBERÄTTELSE .....	27

## DEFINITIONER OCH ORDLISTA

**Buteljerad produkt:** Maltwhisky buteljerad på traditionellt sätt och såld via traditionella kanaler.

**Mackmyra Whisky - Den Första Utgåvan:** Mackmyras första buteljerade produkt som buteljeras i lite större och återkommande volymer. Denna lanserades på Systembolaget i juni 2008.

**Grundargruppen:** Annika Berg, Jonas Berg, Astrid Dandanell, Magnus Dandanell, Carl-Johan Kastengren, Jennie Kastengren, Rikard Lundborg och Malin Lövemark inklusive grundarnas gemensamma ägarbolag Spiritum Spritaktiebolag AB och Familjen Kastengrens investeringsbolag Gillesvik Holding AB.

**Huvudägare:** Grundargruppen, Lantmännen och Familjen Rolf Klingberg.

**Mackmyra Ambassadör:** Personer med djupt intresse och engagemang för såväl företaget som våra produkter.

**Mackmyra eller Bolaget:** Mackmyra Svensk Whisky AB (publ).

**Mackmyra Reserve:** Mackmyras första obuteljerade produkt. Ett upplevelsekoncept där kunden följer sitt personliga 30-liters fat från tillverkning via mognadslagring till avslutande buteljering.

**Mackmyra Special:** En ny serie om sex begränsade utgåvor, varav den första lanserades i december 2008.

**Obuteljerad produkt:** Maltwhisky reserverad/såld innan 3-årsdagen.



**MACKMYRA WHISKY**

SILVER (BEST IN CLASS)  
IWSC, INTERNATIONAL WINE & SPIRIT  
COMPETITION 2008

BRONZE  
INTERNATIONAL SPIRITS COMPETITION  
2008



**PRIVUS:03 - RÖKNING TILLÅTEN**

EUROPEAN MAINLAND WHISKY OF THE YEAR  
JIM MURRAY'S WHISKY BIBLE 2008



**PRIVUS:04 - RÄTTA VIRKET**

GOLD (BEST IN CLASS)  
IWSC, INTERNATIONAL WINE & SPIRIT  
COMPETITION 2008

"BEST 'OTHER' SINGLE MALT WHISKY"  
WORLD WHISKIES AWARD 2008

## ÅRET I KORTHET

### LANSERING AV DEN ANDRA GENERATIONENS BUTELJERAD WHISKY

Den 2 juni lanserades den första maltwhiskyn i större återkommande volymer, huswhiskyn Mackmyra Whisky. Försäljningen nådde under året 56000 flaskor på Systembolaget, vilket är en femteplats bland maltwhiskies.

I december släpptes den första i en ny serie om sex begränsade utgåvor: Mackmyra Special. Efterfrågan av Special var lika stor som tidigare begränsade utgåvor och alla 8000 flaskor såldes slut på lanseringsdagen

### EXPANSIVT ÅR FÖR MACKMYRA RESERVE

Försäljningen av Mackmyra Reserve lyckades bättre än tidigare genom hårt arbete av organisationen och med god hjälp av lanseringen av det nya Extra Rök receptet. Introduktionsvolymen med den Extra Rökiga första malten från vår nya rökanläggning var mycket uppskattad. Till den grad att slutmängden fick göras under början av 2009.

Efterfrågan av svenska ekfat var också stor, vilket ökade snittintäkten och visar att satsningarna på ökad kapacitet svensk ek är viktiga.

### OMDÖMEN OCH RECENSIONER

Whiskyn och whiskyupplevelserna från Mackmyra har under året fortsatt skörda framgångar i omdömen och recensioner. Kunder, experter och opinionsbildare är till stor del överens om att Mackmyras erbjudanden innehåller unika upplevelser och att whiskyn erbjuder en breddning av whiskyvärlden. Höjdpunkt under året var att Mackmyra Whisky togs emot på ett mycket bra sätt vid introduktionen både i Sverige och internationellt.

### FÖRSTUDIE KAPACITETSÖKNING

Befintlig produktions- och besökskapacitet riskerar att begränsa en större internationell expansion. Under 2008 startades en förstudie för att kartlägga framtida kapacitetsbehov, framtida internationell efterfrågan, begränsningar och möjligheter att tillgodose efterfrågan på både svensk whisky i flaska och whiskyupplevelser.

### RESULTATUTVECKLING I GASELLNIVÅ

Den ekonomiska utvecklingen för företaget är långsiktigt stark. Detta uppmärksammades i DI:s tävling *Årets Gasell* där Mackmyra blev vinnare i Gävleborgs Län med över 800% omsättningsökning mellan 2004 och 2007.

Under 2008 fortsatte den positiva trenden.

- Nettoomsättningen för 2008 var 66,4 Mkr (ökning med 60 % från 2007)
- Rörelseresultatet för 2008 var 10,4 Mkr (ökning med 52 % från 2007)
- Resultatet före skatt för 2008 var 8,5 Mkr (ökning med 63 % från 2007)

Inklusive lagerförändring var ökning i försäljning 46 % från 2007.

Ökningen i nettoomsättning under 2008 härrör ifrån ökningen i försäljning av Mackmyra Whisky, Mackmyra Special och Mackmyra Reserve.

## VÄSENTLIGASTE HÄNDELSENA EFTER VERKSAMHETSÅRETS UTGÅNG

### FÖRSTA HALVÅRET 2009

#### MACKMYRAS 10-ÅRS JUBILEUM FIRAS MED MACKMYRA SPECIAL 02

2009 är ett jubileumsår eftersom det i mars var tio år sedan Mackmyra Svensk Whisky AB registrerades hos PRV.

Första halvåret används för att summera de gångna tio åren och toppas av milstolpen mellan den gångna perioden och den kommande: den begränsade utgåvan *Mackmyra Special 02 - jubileumsutgåvan*. Lansering sker på Systembolaget och övriga kanaler den 2 maj.

#### VISION 2019: MACKMYRA WHISKYBY

Under första halvåret presenteras resultatet av kapacitetsökningsförstudien. Visionen 2019 är att skapa en långsiktig plattform för global tillväxt genom Mackmyra Whiskyby.

En kompletterande anläggning med dedikerad verksamhet för våra kunder med namnet Mackmyra Whiskyby planeras för att möta den framtida efterfrågan på både svensk whisky i flaska och whiskyupplevelser.

## MED WHISKYAMBASSADÖRERNA IN I FRAMTIDEN



2008 var ett år där vi uppfyllde de flesta av våra tidigare långsiktiga mål och visioner.

Några tecken på det är att:

- vår huswhisky Mackmyra Whisky började säljas kontinuerligt på Systembolaget i större volymer.
- beställningarna av helt egna kundfat, Mackmyra Reserve, ökade för sjunde året i rad.
- volymerna av kommande spännande whisky kan nu tryggas i vår nya rökmalanläggning.

Denna årsredovisning summerar de gångna tio åren och lanseringen av Mackmyra Special 02 den 2 maj 2009 är en milstolpe mellan den gångna och den nya perioden.

Från och med nu väljer vi att blicka framåt. Möjligheterna och potentialen för svensk whisky har aldrig varit bättre. Vi är etablerade i Sverige och är på god väg att nå ut i världen.

1999 var ett mycket spännande uppstartsår sett i ett svenskt perspektiv. 2009 ser ut att bli ett lika spännande uppstartsår i ett globalt perspektiv, men med hjärtat och kärnan i Sverige.

I vår förstudie av eventuella framtida kapacitetsbehov är en annan av de uppenbara slutsatserna att det tar lång tid att bygga upp större volymer färdig maltwhisky. Det gäller att börja i tid och fördelen är att man har tid att planera kommande aktiviteter under en längre tid. Vårt sätt i Mackmyra är att planera framtiden tillsammans med våra kunder i en kombination av upplevelser och exklusiva produkter. Delaktigheten och engagemanget från alla intressenter, Mackmyra Whiskyambassadörer har ökat under hela den gångna tioårsperioden och företaget har till stor del denna grupp att tacka för framgångarna.

Därför kommer Ni svenska whiskyambassadörer att vara huvudaktörer i utformningen av Mackmyras framtid. Den nya plattformen för expansionen, Mackmyra Whiskyby, kommer att skräddarsys till Er.

**MAGNUS DANDANELL, VD**

## FÖRETAGETS VERKSAMHET I SAMMANDRAG



Mackmyra Svensk Whisky AB grundades 1999 och är Sveriges första maltwhiskytillverkare. Företaget har 33 heltidsanställda fördelat på områdena produktion och marknad. Verksamheten bedrivs med tillverkning i Mackmyra Destilleri utanför Gävle, mognadslagring i Bodås, Fjäderholmen, Håckeberga och Smögen, buteljering och maltrökning i Rommehed utanför Borlänge, samt vid marknadskontoret i Stockholm.

Mackmyras vision är att vara det naturliga valet för nya whiskyupplevelser.

Därför erbjuds upplevelser som besök med provning vid de egna anläggningarna eller tillsammans med samarbetspartners i hela Sverige och även vid utvalda whisky-events ute i Europa.

Affärsidén är att livsnjutare i Sverige, Norden och övriga världen ska erbjudas ett attraktivt utbud av whisky och whiskyrelaterade produkter genom det starka varumärket Mackmyra. Varumärket byggs kring besöksmålen, ambassadörsskap, produkterna Mackmyra Reserve (obuteljerad whisky i fat) och huswhiskyn Mackmyra Whisky plus serien med begränsade utgåvor Mackmyra Special (buteljerad whisky).

Mackmyra Reserve lanserades 2002 som företagets första whiskyprodukt. Det är ett koncept som erbjuder kunden en möjlighet att skapa sitt eget 30-liters fat med svensk maltwhisky och följa det från fyllning, fatets mognadsprocess i de geografiskt skilda lagren och till buteljering av de unika flaskorna. Produktområdet har visat tillväxt varje år sedan lanseringen.

Mackmyras buteljerade utbud är i stark uppbyggnadsfas med försäljning på Systembolaget, restauranger och krogar, monopolen i Norden, etablerade whiskyhandlare i Europa, samt tax-free och krogar.

## VISION, AFFÄRSIDÉ & MÅL

### MACKMYRA SVENSK WHISKYS VISION

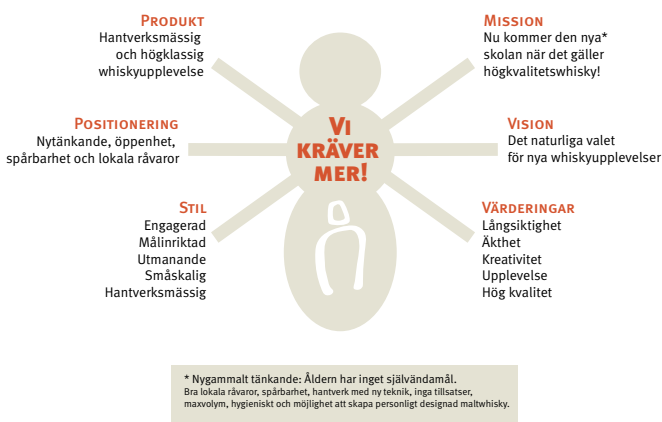
Att vara det naturliga valet för nya whiskyupplevelser.

### MACKMYRA SVENSK WHISKYS AFFÄRSIDÉ

Att livsnjutare i Sverige, Norden och övriga världen ska erbjudas ett attraktivt utbud av whisky och whiskyrelaterade produkter genom det starka varumärket Mackmyra.

### MACKMYRA SVENSK WHISKYS VARUMÄRKES-PLATTFORM

Varumärkesplattformen "Mackmyran" utgör grunden för företagets aktiviteter och fungerar även som beslutsunderlag vid val av inriktning och produktutveckling



### LÅNGSIKTIGA MÅL

Under 2008 togs två essentiella steg i genomförandet av den långsiktiga planen som sträckte sig till 2010 med målet att lansera den andra generationens whiskyprodukter. Huswhiskyn Mackmyra Whisky och den nya serien begränsade utgåvor Mackmyra Special lanserades.

Även för Reserveprodukten pågår ett utvecklingsarbete för att kunna lansera en andra generation under 2009.

Den långsiktiga produktmixen har stärkts genom att öka tillgången av svenska ekfat och genom att den nya rök-anläggningen invigdes.

Målet är också att fortsätta bygga upp ett mognadslager av whisky för att möta framtida efterfrågan samt att uppnå en stark marknadsposition på de första utvalda internationella marknaderna. Under året är en förstudie initierad för att kartlägga förutsättningarna och möjligheterna. Resultatet av arbetet är att en ny långsiktig vision är framtagen och den nya långsiktiga planen formas under första halvåret 2009.

### VISION 2019

Vision 2019 är att skapa en långsiktig plattform för global tillväxt genom Mackmyra Whiskyby.

### NULÄGE

- Mackmyra är ett idag ett litet destilleri (96 av 100 skotska är större)
- Verksamheten kräver lång framförhållning (årets produktion säljs 2016)
- Nuvarande volym räcker till Norden, tax-free och 1-2 marknader till

### MÅL 2019

Är att:

- ta steget från litet till medelstort destilleri
- etablera bra närvaro i Västeuropa, USA och ytterligare 1-2 marknader
- öka exportandelen till över 50%

### MACKMYRA WHISKYBY

För att möta den framtida efterfrågan på både svensk whisky i flaska och whiskyupplevelser planeras ett bygge av en kompletterande anläggning med dedikerad verksamhet till kunderna, Mackmyra whiskyambassadörer, med namnet Mackmyra Whiskyby.

Mackmyra Whiskyby planeras i flera etapper med start under andra halvåret 2009. Som ett första steg är planen att uppföra "Mackmyra Skogslager", ett whiskylager för ambassadörerna som är grunden till whiskybyn.

Tillsammans med ambassadörerna kan därefter ett Besöksdestilleri och andra efterfrågade funktioner i en whiskyby, till exempel mat-, provnings- och övernattningsfaciliteter, uppföras.

Ett tillkommande exportdestilleri möjliggör en stegvis expansion av produktionskapaciteten i harmoni med den internationella efterfrågan. Det senare drivs av parallella internationella marknadssatsningar.

Anläggningen blir en tillväxtarena för Mackmyra Svensk Whisky och en plattform i ett tioårsperspektiv. Utbyggnad sker i etapper under de kommande tio åren och kommer att bli ett komplement till befintliga anläggningar som också ska utvecklas utefter respektive förutsättningar.

Mackmyra Whiskyby planeras i Västra Kungsbäck, strax väster om centrala Gävle, några kilometer från det nuvarande destilleriet på Mackmyra bruk. Planer för projektet har tagits fram tillsammans med Gävle kommun som ser mycket positivt på etableringen.

## KUNDERBJUDANDET



### MACKMYRA WHISKY – DEN FÖRSTA UTGÅVAN

Mackmyra Whisky är den nya generationen svensk maltwhisky, tillverkad på vårt eget vis, av svenska råvaror och helt utan tillsatser. Rostad svensk ek, mjuk vanilj och torkad frukt. Små handslagna fat, lagrade med omsorg. Mackmyra Whisky har en kryddig doft och en fruktigt elegant smak med toner av citrus och kola.

Whiskyn finns tillgänglig på Systembolaget, krog & restaurang, tax-free i Norden samt hos utvalda whisky-handlare i Europa.

### MACKMYRA SPECIAL

Mackmyra Special är en serie begränsade utgåvor, där varje buteljering har en individuell karaktär. För dig som funnit den svenska maltwhiskyn och vill uppleva den i fler nyanser.

#### Special:01 – Eminent sherry

Lanserades december 2008. Special:01 är en whisky lagrad på handslagna ekfat från Spaniens sherrydistrikt. Vi har själva mättat faten med sherry för att få exakt den karaktär som vi vill ha och sedan låtit dem mogna djupt nere i Bodås gruva.

#### Special:02 – Jubileumsutgåvan

Lanserades maj 2009. Special:02 är en kryddig whisky med toner av svensk ek, rostade glassrån, tjära och syrliga ingefärskarameller. En svensk maltwhisky, till ära av tiden som gått.

### MACKMYRA RESERVE

Mackmyra Reserve erbjuder kunden möjlighet att följa sitt personliga 30-liters fat från tillverkning via mognadslagring till avslutande buteljering, en tidpunkt som kunden själv väljer. Reserve finns i sex olika karaktärer och med fyra olika lagringsplatser. Produkten visar god tillväxt och 2008 var det bästa året hittills för Mackmyra Reserve.

### SVENSKA WHISKYUPPLEVELSER

Som komplement till whiskyprodukterna ovan erbjuder vi en mängd olika upplevelser kopplade till den svenska maltwhiskyn. Det sker i stor utsträckning via personliga möten med delägare, fatägare, besökare till våra anläggningar och övriga intressenter. Aktiviteterna omfattar till exempel destilleri- och lagerbesök, mässor, fatprovningar och fatägardagar. Våra egna besöksmål omfattar Mackmyra Destilleri, Mackmyra Gruvlager, Mackmyra Skärgårdslager, Mackmyra Slottslager samt Mackmyra Västkostlager.

### VÅRA AMBASSADÖRER

Vi har i dagsläget drygt femtusen delägare och/eller fatägare. Till stor del överlappar dessa grupper varandra och utgör en kärna av ambassadörer, personer med djupt intresse för såväl företaget som våra produkter.



## STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Bolagets styrelse och ledningsgrupp utgörs av nedan presenterade personer. Styrelsen består av representanter för Huvudägarna samt ledamöter med omfattande företag- och branschfarenhet. Styrelsen är vald to m nästa årsstämma, vilken är planerad till juni 2009.

### STYRELSELEDAMÖTER



**JÖRGEN SALLENHAG**  
Styrelseordförande  
Född 1943.  
Innehav 120 B-aktier,  
2 150 konvertibler i K7,  
3 Reservefat.



**CARL-JOHAN KASTENGREN**  
Född 1967.  
Innehav 18 000 A-aktier,  
31 008 B-aktier,  
10 000 konvertibler i K6,  
3 Reservefat.



**LARRY SVENSSON**  
Född 1963.  
Inget aktieinnehav,  
3 000 konvertibler i K7,  
2 Reservefat.



**JONAS BERG**  
Född 1966.  
Innehav 33 000 A-aktier,  
37 402 B-aktier,  
1 250 konvertibler i K3,  
6 250 konvertibler i K6,  
6 Reservefat.



**CARL KLINGBERG**  
Född 1961.  
Innehav 21 200 B-aktier,  
2 150 konvertibler i K7,  
1 Reservefat.



**RIKARD LUNDBORG**  
Styrelsuppleant  
Född 1968.  
Innehav 33 000 A-aktier,  
45 100 B-aktier,  
2 500 konvertibler i K3,  
10 000 konvertibler i K6,  
2 Reservefat.



**MAGNUS DANDANELL**  
Född 1967.  
Innehav 29 650 A-aktier,  
16 989 B-aktier,  
6 250 konvertibler i K6,  
4 Reservefat.

**STYRELSENS ADRESS:**  
Mackmyra Svensk Whisky AB  
Att: Styrelsen  
Hantverkargatan 5  
112 21 Stockholm  
  
Organisationsnummer: 556567-4610

### LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

I början av året utökades ledningsgruppen med en chef för kommunikation, Susanne Tedsjö. Från och med maj tillträdde Johnny Westergård som Produktionschef. Från och med september anställdes Jonas Berg som Projektdirektör med ansvar för Mackmyra Whiskyby. Under 2009 har Rikard Lundborg utsetts till Vice VD och Marknadsdirektör.

**MAGNUS DANDANELL**  
VD

**RIKARD LUNDBORG**  
Vice VD  
Marknadsdirektör

**JONAS BERG**  
Projektdirektör  
Projektledare Mackmyra Whiskyby



**GUJE LARSHANS**  
Ekonomichef  
Född 1957.  
Inget aktieinnehav,  
250 konvertibler i K7.



**SUSANNE TEDSJÖ**  
Kommunikationschef  
Född 1974.  
Innehav 500 B-aktier,  
1 Reservefat.



**ANGELA FORSGREN**  
D'ORAZIO  
Utvecklingsansvarig  
Född 1962.  
Inget aktieinnehav,  
2 Reservefat.



**MIKAEL MOSSVALL**  
Försäljningschef  
Född 1979.  
Innehav 900 B-aktier,  
375 konvertibler i K3,  
500 konvertibler i K7,  
2 Reservefat.



**JOHNY WESTERGÅRD**  
Produktionschef  
Född 1963.  
Innehav 660 B-aktier,  
1 000 konvertibler i K7,  
8 Reservefat.

## FLERÅRSÖVERSIKT

### ÅR 1999

Mackmyra Svensk Whisky AB bildades efter ett års förberedelse i mars 1999 och startade ett pilotdestilleri med nödvändiga tillstånd under samma år. Verksamheten bedrevs det första året av bolagets åtta grundare utan anställda och finansierades med oavlönat arbete, privata utlägg och intäkter från medlemsverksamheten. De första dropparna råwhisky destillerades den 18 december 1999.

### ÅR 2000–2003

Under år 2000 genomfördes tre nyemissioner, varav den sista publik, om tillsammans 6,85 Mkr för att finansiera utveckling, marknadskoncept och projektering av en större anläggning. Två recept fastställdes våren 2002, Mackmyra Elegant och Rök.

År 2002 genomfördes en större finansiering inklusive en nyemission om ca 18 Mkr, varav Lantmännen Invest AB och LRF tecknade två tredjedelar. Ytterligare 6 Mkr tillfördes som lån.

Det tillförda kapitalet gav bolaget möjlighet att:

- bygga och trimma in ett destilleri i kommersiell skala
- starta större besök- och upplevelseverksamhet på Mackmyra Bruk
- utveckla och lansera Mackmyra Reserve
- öppna ett whiskylager för Reservewhiskyfat på Fjäderholmarna utanför Stockholm

Antalet anställda ökades gradvis under perioden till att vid utgången av 2003 omfatta 12 heltidsanställda. Nettoomsättningen ökade från ca 1 Mkr till ca 4 Mkr under perioden

Nyckeltal	2008	2007	2006	2005	2004
Omsättning (Mkr)	66,4	41,5	25,3	12,9	4,5
Rörelseresultat (inkl. jämförelsestörande poster) (Mkr)	10,4	6,9	2,9	1,4	-0,4
Resultat efter finansiella poster (Mkr)	8,5	5,2	1,6	0,4	-1,1
Vinstmarginal eller motsvarande (bruttovinstmarginal) (%)	55	60	60	63	2
Kassalikviditet inkl. ej utnyttjad checkkredit (%)	119	124	111	212	132
Justerat eget kapital (Mkr)	54,2	48,9	28,6	27,5	27,2
Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt (totalt) kapital (%)	8	6	3	2	0
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital (%)	16	11	6	1	neg
Soliditet (%)	41	42	33	37	44
Skuldsättningsgrad, skulder i förhållande till justerat eget kapital (ggr)	1	1	2	2	1
Riskbuffert totalt kapital (%)	6	3	1	0	neg
Räntetäckningsgrad (ggr)	5	4	2	1	0
Antal anställda i medeltal	33	26	20	18	16
Investeringar (Mkr)	11,8	6,6	5,6	2,7	3,4
Vinst (efter skatt) per aktie (kr)	2,25	1,68	0,58	0,15	neg

Balansräkning i sammandrag (Mkr)	081231	071231	061231	051231	041231
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	0,2	0,2	0,3		
Materiella anläggningstillgångar	34,9	27,1	24,4	22,2	22,1
Finansiella anläggningstillgångar	0,0	2,0	3,1	3,7	3,6
Summa anläggningstillgångar	35,1	29,3	27,8	25,9	25,7
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Lager och pågående arbeten	72,5	62,2	50,8	39,6	27,8
Kundfordringar	14,4	9	5,8	2,7	1,3
Övriga kortfristiga fordringar	3,3	2,4	2,2	0,6	1,0
Kortfristiga placeringar	0,0	13	0,0	4,0	5,4
Kassa och bank	5,5	1,8	1,0	0,7	0,5
Summa omsättningstillgångar	95,7	88,4	59,8	47,6	36,0
Summa tillgångar	130,8	117,7	87,6	73,5	61,7
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
Eget kapital	54,2	48,9	28,6	27,5	27,2
Långfristiga skulder	57,1	47,7	43,3	41,6	27,9
Kortfristiga skulder	19,5	21,1	15,7	4,4	6,6
Summa eget kapital och skulder	130,8	117,7	87,6	73,5	61,7

### År 2004–2006

Under första halvåret 2004 genomfördes en finansiering om 28,5 Mkr med lyckat resultat (12 Mkr publik emission, 10,5 Mkr konvertibellån (K1-K5) och 6,5 Mkr i banklån).

Därmed säkerställdes att:

- Destilleriet kunde producera vid en kapacitet motsvarande 600 000 flaskor/år
- Reservmodellen kompletteras med en internationell plattform i Danmark
- Ett huvudlager i Bodås kunde byggas inklusive en buteljeringsanläggning för Reserve
- Förpackningen för de första buteljerna utvecklas
- Preludium konceptutvecklas och lanseras

Antalet anställda ökades gradvis under perioden för att vid utgången av 2006 omfatta 22 heltidsanställda.

Bolaget genomförde under första halvåret 2006 första delen i den finansiering som slutfördes under våren 2007.

Nettoomsättningen ökade från ca 4,5 Mkr till ca 25,3 Mkr och rörelseresultatet ökade till 2,9 Mkr under perioden.

### År 2007–2009

Under 2007 genomfördes, med lyckat resultat, en finansiering som tillförde bolaget de ekonomiska resurser som bedömdes nödvändiga för att genomföra bolagets expansionsplan för perioden 2007-2010. Bolagets likvida kassa tillfördes 16,3 Mkr respektive 8,6 Mkr från aktieemissioner respektive nya konvertibellån K6-K8. Dessutom förlängdes befintliga konvertibellån.

#### Målen för 2007-2010 var:

- expansion genom utveckling och lansering av den andra generationens whiskyprodukter
- ett breddat ägande genom ett aktie+whisky-erbjudande till nya whiskyambassadörer
- investeringar för att stärka den långsiktiga produktmixen och marknadsprofileringen
- en förstudie och förberedelser till en framtida kapacitetsökning av produktionen

Målen för perioden är på väg att uppfyllas och en ny plan formas under 2009.

Under 2008 togs de två mest essentiella stegen i genomförandet av den långsiktiga planen med målet att lansera den andra generationens whiskyprodukter. Huswhiskyn Mackmyra Whisky och den nya serien begränsade utgåvor Mackmyra Special lanserades.

För Reserveprodukten pågår ett utvecklingsarbete för att kunna lansera en andra generation under 2009.

Den långsiktiga produktmixen har stärkts genom att öka tillgången av svenska ekfat och genom att den nya rök-anläggningen i Rommehed som ger en tiodubbling av rökmaltpaciteten byggdes och invigdes under 2008.

I samband med finansieringen 2007 breddades ägandet genom nya whiskyambassadörer som också blev aktieägare, sk. dubbla delägare. Konceptet togs emot väl och ett liknande upplägg kan komma användas igen.

Målet är också att fortsätta bygga upp ett mognadslager av whisky för att möta framtida efterfrågan samt att uppnå en stark marknadsposition på de första utvalda internationella marknaderna. Under året är en förstudie initierad för att kartlägga förutsättningarna och möjligheterna. Resultatet av arbetet är att en ny långsiktig vision är framtagen och den nya långsiktiga planen formas under första halvåret 2009.



## INVESTERINGAR

Investeringarna är använda för att uppfylla målen från föregående sida. Under 2008 innebar det till stor del kapacitetshöjande satsningar som produktionsanläggningar för buteljering och rökning i Rommehed, lokaler för produktionsledningen i Mackmyra, småfat till Mack-

myra Whiskys mognadslagring, ökad kapacitet svensk ek för whiskyfat, mognadslageranläggningar som ger utökad lagerkapacitet, en ny lastbil och ett nytt ekonomi-/lager-system, samt starten för förstudien ökad kapacitet.

Investeringar (Mkr)	2008	2007	2006	2005	2004	2003
Anläggningar kopplat till produktion	3,7	0,5	0,2	0,1	0,7	0,8
Anläggningar kopplat till mognadslagring	2,4	2,0	2,4	0,7	0,4	0,6
Investeringar kopplat till whiskyfat	5,2	4,0	2,9	1,7	2,3	1,3
Övrigt	0,5	0,1	0,1	0,2	0,0	0,1
<b>Totalt</b>	<b>11,8</b>	<b>6,6</b>	<b>5,6</b>	<b>2,7</b>	<b>3,4</b>	<b>2,8</b>

## KAPITALBEHOV

Finansieringen 2007 täcker kapitalbehovet för 2007-2009.

En förstudie för framtida finansieringsbehov enligt Vision 2019 är startad i slutet av 2008 och kommer att utarbetas under 2009.

## AKTIE OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Mackmyra Svensk Whisky AB:s huvudägare är bolagets Grundargrupp, Lantmännen och Familjen Rolf Klingberg. Huvudägarna innehar 54 % av kapitalet och 73 % av rösterna.

Större ägare är också Familjen Tage Klingberg som äger Mackmyra Bruk (2,3 % av kapitalet och 5,3 % av rösterna).

Totalt aktiekapital är 2 343 594 kr fördelat på 276 000 aktier av serie A och 2 067 594 aktier av serie B. Aktiernas kvotvärde är 1 SEK/aktie. A-aktierna medför en (1)

röst under det att B-aktierna medför en tiondels (1/10) röst.

Det finns för närvarande inga utestående teckningsoptioner.

Det finns åtta stycken konvertibellån (K1-K8) på sammanlagt 19,1 Mkr, villkor i not 18.

Tabellen nedan presenterar aktiefördelningen vid utgången av 2008.

Ägare	A-aktier	B-aktier	Kapital %	Röster %
Grundargrupp	207 860	340 227	23,4	50,1
Lantmännen	34 940	569 182	25,8	19,0
Familjen Rolf Klingberg	11 000	95 000	4,5	4,2
Familjen Tage Klingberg	22 200	32 600	2,3	5,3
Övriga befintliga aktieägare		1 030 585	44,0	21,3
<b>Summa aktier</b>	<b>276 000</b>	<b>2 067 594</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
	<b>Summa</b>	<b>2 343 594</b>		

### UTDELNINGSPOLICY

Ingen utdelning beräknas utfalla under de närmaste tre åren.

### AKTIER, HANDEL OCH VÄRDERINGSMETOD

Aktierna är denominerade i svenska kronor. Aktierna är kontoförda av VPC AB

Adress: Box 7822, 103 97 Stockholm

ISIN-kod är SE0000731739 för A-aktierna och SE0000731747 för B-aktierna.

### NOTERAT FRÅN ÅRSSTÄMMAN 2008

Aktien i Mackmyra Svensk Whisky AB är onoterad och det finns ingen av företaget auktoriserad handel. Styrelsen har under 2007/2008 utrett frågan om en notering och funnit att det inte är aktuellt med en börsnotering ännu. Anledningen är att det i dagsläget inte finns några tunga vägande skäl som överväger merkostnader i form av tid och pengar som följer en notering av bolaget och att omsättningen på aktier kommer vara mycket ringa eftersom ingen av huvudägarna eller majoritet av övriga aktieägare är intresserade av att sälja sina aktier. Det finns dock en mindre inofficiell handel på några aktiehandelsplatser för den som är intresserad av att köpa eller sälja Mackmyraaktier.

**AKTIEKAPITALET UTVECKLING** Aktiekapitalet i Mackmyra Svensk Whisky AB har sedan bildandet 1999 förändrats enligt nedan.

År	Transaktion	Förändring antal aktier	Kvotvärde	Tecknings- kurs	Förändring aktiekapital	Totalt aktiekapital	Totalt antal aktier
1999	Bildande	10 000	10,-	10,-	100 000,-	100 000,-	10 000
2000	Nyemission	10 000	10,-	10,-	100 000,-	200 000,-	20 000
2000	Nyemission	30 000	10,-	10,-	300 000,-	500 000,-	50 000
2000	Nyemission	30 000	10,-	215,-	300 000,-	800 000,-	80 000
2001	Split 1:10	720 000	1,-	-	0,-	800 000,-	800 000
2002	Nyemission	833 440	1,-	215	833 440,-	1 633 440,-	1 633 440
2004	Nyemission	302 000	1,-	39,-	302 000,-	1 935 440,-	1 935 440
2007	Nyemissioner	408 154	1,-	40,-	408 154,-	2 343 594,-	2 343 594

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Mackmyra Svensk Whisky AB (publ), org.nr 556567-4610, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2008.

### VÄSENTLIGASTE HÄNDELSENA UNDER 2008

**Lansering av den andra generationens buteljerad whisky**  
Den 2 juni lanserades den första maltwhiskyn i större återkommande volymer, huswhiskyn Mackmyra Whisky. Försäljningen nådde under året 56000 flaskor på Systembolaget, vilket är en femteplats bland maltwhiskies.

I december släpptes den första i en ny serie om sex begränsade utgåvor: Mackmyra Special. Efterfrågan av Special var lika stor som tidigare begränsade utgåvor och alla 8000 flaskor såldes slut på lanseringsdagen.

### Expansivt år för Mackmyra Reserve

Försäljningen av Mackmyra Reserve lyckades bättre än tidigare genom hårt arbete av organisationen och med god hjälp av lanseringen av det nya Extra Rök receptet. Introduktionsvolymen med den Extra Rökiga första malten från vår nya rökanläggning var mycket uppskattad. Till den grad att slutmängden fick göras under början av 2009.

Efterfrågan av svenska ekfat var också stor, vilket ökade snittintäkten och visar att satsningarna på ökad kapacitet svensk ek är viktiga.

### Omdömen och recensioner

Whiskyn och whiskyupplevelserna från Mackmyra har under året fortsatt skörda framgångar i omdömen och recensioner. Kunder, experter och opinionsbildare är till stor del överens om att Mackmyras erbjudanden innehåller unika upplevelser och att whiskyn erbjuder en breddning av whiskyvärlden. Höjdpunkt under året var att Mackmyra Whisky togs emot på ett mycket bra sätt av vid introduktionen både i Sverige och internationellt.

### Förstudie Kapacitetsökning

Befintlig produktions- och besökskapacitet riskerar att begränsa en större internationell expansion. Under 2008 startades en förstudie för att kartlägga framtida kapacitetsbehov, framtida internationell efterfrågan, begränsningar och möjligheter att tillgodose efterfrågan på både svensk whisky i flaska och whiskyupplevelser.

### RESULTATUTVECKLING I GASELLNIVÅ

Den ekonomiska utvecklingen för företaget är långsiktigt stark. Detta uppmärksammades i DI:s tävling *Årets Gasell* där Mackmyra blev vinnare i Gävleborgs Län med över 800% omsättningsökning mellan 2004 och 2007.

Under 2008 fortsatte den positiva trenden.

- Nettoomsättningen för 2008 var 66,4 Mkr (ökning med 60 % från 2007)
- Rörelseresultatet för 2008 var 10,4 Mkr (ökning med 52 % från 2007)
- Resultatet före skatt för 2008 var 8,5 Mkr (ökning med 63 % från 2007)

Inklusive lagerförändring var omsättningsökningen 46% från 2007.

Ökningen i nettoomsättning under 2008 härrör ifrån försäljningsökningen av Mackmyra Whisky, Mackmyra Special och Mackmyra Reserve.

### VÄSENTLIGASTE HÄNDELSENA EFTER VERKSAMHETS-ÅRETS UTGÅNG

#### FÖRSTA HALVÅRET 2009

#### Mackmyras 10-års jubileum firas med Mackmyra Special 02

2009 är ett jubileumsår eftersom det i mars var tio år sedan Mackmyra Svensk Whisky AB registrerades hos PRV.

Första halvåret används för att summera de gångna tio åren och toppas av milstolpen mellan den gångna perioden och den kommande : den begränsade utgåvan Mackmyra Special 02 - jubileumsutgåvan. Lansering sker på Systembolaget och övriga kanaler den 2 maj.

#### Vision 2019: Mackmyra Whiskyby

Under första halvåret presenteras resultatet av kapacitetsökningsförstudien. Visionen 2019 är att skapa en långsiktig plattform för global tillväxt genom Mackmyra Whiskyby.

En kompletterande anläggning med dedikerad verksamhet för våra kunder med namnet Mackmyra Whiskyby planeras för att möta den framtida efterfrågan på både svensk whisky i flaska och whiskyupplevelser.

## VERKSAMHET 2008



Verksamheten under 2008 kan sammanfattas enligt följande:

### MARKNAD

#### Mackmyra whisky – Den första utgåvan

Mackmyra Whisky är den nya generationen svensk maltwhisky, tillverkad på vårt eget vis, av svenska råvaror och helt utan tillsatser. Rostad svensk ek, mjuk vanilj och torkad frukt. Små handslagna fat, lagrade med omsorg. Mackmyra Whisky har en kryddig doft och en fruktig elegant smak med toner av citrus och kola.

Whiskyn finns tillgänglig på Systembolaget, krog & restaurang, tax-free i Norden samt hos utvalda whisky-handlare i Europa.

#### Mackmyra Special

Mackmyra Special är en serie begränsade utgåvor, där varje buteljering har en individuell karaktär. För dig som funnit den svenska maltwhiskyn och vill uppleva den i fler nyanser.

#### Special:01 – Eminent sherry

Lanserades december 2008. Special:01 är en whisky lagrad på handslagna ekfat från Spaniens sherrydistrikt. Vi har själva mättat faten med sherry för att få exakt den karaktär som vi vill ha och sedan låtit dem mogna djupt nere i Bodås gruva.

#### Special:02 – Jubileumsutgåvan

Lanserades maj 2009. Special:02 är en kryddig whisky med toner av svensk ek, rostade glassrån, tjära och syrliga ingefärskarameller. En svensk maltwhisky, till ära av tiden som gått.

#### Mackmyra Reserve

Mackmyra Reserve erbjuder kunden möjlighet att följa sitt personliga 30-liters fat från tillverkning via mognadslagring till avslutande buteljering, en tidpunkt som kunden själv väljer. Reserve finns i sex olika karaktärer och med fyra olika lagringsplatser.

Produkten visar god tillväxt och 2008 var det bästa året hittills för Mackmyra Reserve.

#### Svenska whiskyupplevelser

Som komplement till whiskyprodukterna ovan erbjuder vi en mängd olika upplevelser kopplade till den svenska maltwhiskyn. Det sker i stor utsträckning via personliga möten med delägare, fatägare, besökare till våra anläggningar och övriga intressenter. Aktiviteterna omfattar till exempel destilleri- och lagerbesök, mässor, fatprovningar och fatägardagar. Våra egna besöksmål omfattar Mackmyra Destilleri, Mackmyra Gruvlager, Mackmyra Skärgårdslager, Mackmyra Slottslager samt Mackmyra Västkostlager.

#### Våra ambassadörer

Vi har i dagsläget drygt femtusen delägare och/eller fatägare. Till stor del överlappar dessa grupper varandra och utgör en kärna av ambassadörer, personer med djupt intresse för såväl företaget som våra produkter.

## PRODUKTION

Under 2008 producerade destilleriet med hög och jämn kvalitet 596 000 flaskor, full kapacitet. I Bodås Gruva lagras större delen av vår whisky och Reservefat buteljeras. Det senare har ökat kontinuerligt allteftersom kunderna beordrar buteljering av sitt fat. Den sista omgången av samlingsprodukten Mackmyra Whiskybibliotek med de begränsade buteljeringarna Privus 04-06 och Preludium 04-06 levererades under sommaren.

Dominerande produktionsprojekt har varit starten av blandning och buteljering av Mackmyra Whisky och Mackmyra Special i Rommeheds buteljeringsanläggning, samt bygge av ökad kapacitet för rökmalt. Bemanningen i produktionen har ökat för att klara de ökande uppgifterna.

## KVALITET

Lanseringen av huswhiskyn Mackmyra Whisky och Mackmyra Special dominerade även arbetet inom kvalitetsidan under 2008. Erfarenheten av Preludium gav ovärderliga erfarenheter både i produktionen och från marknaden. Med en ny återkommande produkt, i en ny buteljeringslinje kommer nya aspekter in, t.ex. reproducerbarhet och process-effektivitet.

Starten har gått enligt plan. Återkopplingen har kommit från noviser, experter, nationella samt internationella whiskyskribenter och är mycket välkomna. Bedömningarna har genomgående varit positiva. Mackmyra Whisky fick i International Spirits and Wine Competition 2008 en silvermedalj och utmärkelsen Best in Class, samt brons i International Spirits Competition 2008. Mackmyra Special 01 har uppmärksammats av bland annat Whisky Magazine där den blev den första Mackmyra-produkten som utnämndes till det numrets rekommenderade val.

Reserveprodukten fortsätter att få övervägande mycket positiva kommentarer från kunderna. Under 2008 blev de första Reservefaten sex år och antalet fat som är buteljeringsbara, över tre år, är nu fyrsiffrigt. Eftersom de små reservefaten mognar snabbare än större fat är det viktigt att bevaka när faten är mogna. En del av kvalitetsarbetet under 2008 har varit att understryka vikten av att Fatägarna bevakar sina fats utveckling för att kunna buteljera så snart fatet har mognat. Arbetet har gett resultat och antalet flaskor som buteljeras ökar stadigt.

## PERSONAL

Bolaget hade under 2008 i medeltal 33 heltidsanställda. De utgörs av ledande befattningshavare (VD, vice VD/ Marknadsdirektör (från 2009), Projektdirektör, Produktionschef, Ekonomichef, Försäljningschef och Utvecklingsansvarig), marknadsavdelning och produktionspersonal.

## AVTAL OCH TVISTER

Bolaget är inte bundet eller beroende av avtal som är avgörande för bolagets verksamhet.

Det finns långsiktigt hyresavtal för bolagets lokaler på Mackmyra Bruk. Företaget har också tecknat kollektivavtal med Svenska Livsmedelsarbetareförbundet och Unionen.

Bolaget är inte inblandat i någon rättslig process eller skiljeförfarande som under senare tid har haft eller kan antas få icke oväsentlig ekonomisk betydelse för bolaget.

## TILLSTÅND

Bolaget innehar sedan 1999 alla nödvändiga tillstånd för tillverkning, lagring, partihandel och export av spritdrycker.

## INCITAMENTSPROGRAM

De ledande befattningshavarna har ett incitamentsprogram från och med 2008 där överträffande av budget och ett antal nyckelmål uppfylls så innebär det en maximal rörlig ersättning motsvarande två och en halv extra månadslöner.

## MILJÖINFORMATION

Bolaget bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken avseende framställning av destillerade spritdrycker. Utsläpp från tillverkningsverksamheten avser i huvudsak kornrester från mäskningssteget, avloppsvatten från rengöring av utrustning samt etanolemissioner. Bolaget har tillstånd enligt Miljöbalken för sin verksamhet. Bolaget arbetar efter en miljöplan med egenkontroll som utarbetats i samråd med tillsynsmyndigheten.



## EKONOMISK INFORMATION 2008

### RESULTATUTVECKLING

Det ekonomiska utfallet visar fortsatt positiv utveckling.

- Nettoomsättningen för 2008 var 66,4 Mkr (ökning med 60 % från 2007)
- Rörelseresultatet för 2008 var 10,4 Mkr (ökning med 52 % från 2007)
- Resultatet före skatt för 2008 var 8,5 Mkr (ökning med 63 % från 2007)

Inklusive lagerförändring var omsättningsökningen 46% från 2007.

Ökningen i nettoomsättning under 2008 härrör ifrån försäljningsökningen av Mackmyra Whisky, Mackmyra Special och Mackmyra Reserve.

### INVESTERINGAR 2008

Under 2008 innebar det till stor del kapacitetshöjande satsningar som produktionsanläggningar för buteljering och rökning i Rommehed, lokaler för produktionsledningen i Mackmyra, småfat till Mackmyra Whiskyfat, mognadslagring, ökad kapacitet svensk ek för whiskyfat, mognadslageranläggningar som ger utökad lagerkapacitet, en ny lastbil och ett nytt ekonomi-/lagersystem, samt starten för förstudien ökad kapacitet.

Investeringar för ca 11,8 Mkr är gjorda under 2008. Dessa fördelar sig på anläggningar kopplat till Produktion 3,7 Mkr, anläggningar kopplat till mognadslagring 2,4 Mkr, investeringar kopplat till whiskyfat 5,2 Mkr, och övrigt 0,5 Mkr.

### KASSAFLÖDE OCH RÖRELSEKAPITAL

Kassaflödet slutade under 2008 på -9,3 Mkr, varav kassaflödet från den löpande verksamheten var 9,3 Mkr. Rörelsekapitalets förändring under 2008 var -7,9 Mkr, kassaflödet till investeringar var -9,8 Mkr och kassaflödet från finansiering 8,4 Mkr.

Förändringen av rörelsekapitalet har genom åren till största delen utgjorts av öknings av varulagret, som till största delen består av maltwhisky under mognadslagring. Under 2008 har varulagret ökat med 10,2 Mkr eller 16%.

En kassaflödesanalys för de två senaste åren kan ses på sida 21.

### EGET KAPITAL OCH SKULDSÄTTNING

Det egna kapitalet uppgick vid utgången av 2008 till 54,2 Mkr. Skulderna uppgick vid utgången av 2008 till 76,6 Mkr. Lån, 18,4 Mkr som är upptagna från Reservekunder för finansiering av respektive fat sträcker sig tills reserveringen har avslutats. Detta sker tidigast tre år från teckningstillfället, lånen betraktas som långfristiga skulder och är icke räntebärande.

EGET KAPITAL OCH SKULDSÄTTNING (Mkr)	2008-12-31	2007-12-31
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>19,5</b>	<b>21,1</b>
varav mot säkerhet	1,2	2,6
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>57,1</b>	<b>47,7</b>
varav mot säkerhet	19,6	10,3
varav blancokrediter	37,5	37,4
<b>Eget kapital</b>		
Aktiekapital	2,3	2,3
Reservfond	34,7	34,7
Fritt eget kapital / ansamlad förlust	17,1	11,8
<b>Summa</b>	<b>54,1</b>	<b>48,8</b>
<b>Nettoskuldsättning på kort och medellång sikt:</b>		
Likvida medel	5,5	15,8
Likviditet	5,5	15,8
Kortfristiga fordringar	17,7	11,3
Kortfristiga bankskulder	1,2	2,6
Andra kortfristiga skulder	18,3	18,5
Kortfristiga skulder	19,5	21,1
Netto kortfristig skuldsättning	3,7	6,0
Långfristiga banklån	19,6	10,3
Andra långfristiga lån	37,5	37,4
varav icke räntebärande	18,4	18,4
Långfristig skuldsättning	57,1	47,7
<b>Nettoskuld</b>	<b>53,4</b>	<b>41,7</b>

Som säkerhet är företagsinteckningar upptagna om 19,3 Mkr, samt fastighetsinteckningar om 1,9 Mkr. Swedbank Gästrikland har ett långsiktigt engagemang.

### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att den balanserade vinsten (kronor):

<b>BALANSERAD FÖRLUST</b>	<b>-4 100 569</b>
<b>ÖVERKURSFOND</b>	<b>15 918 006</b>
<b>ÅRETS VINST</b>	<b>5 281 299</b>
	<b>17 098 736</b>
<b>BEHANDLAS SÅ ATT I NY RÄKNING ÖVERFÖRES</b>	<b>17 098 736</b>

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

## EKONOMISKA RAPPORTER

RESULTATRÄKNING			
Tkr	Not	2008	2007
NETTOOMSÄTTNING		66 369	41 547
FÖRÄNDRING AV LAGER AV PRODUKTER I ARBETE OCH FÄRDIGA VAROR		10 481	10 965
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER		0	6
<b>Summa</b>		<b>76 850</b>	<b>52 518</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
HANDELSVAROR		-29 878	-16 585
ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER	1, 2	-15 288	-10 625
PERSONALKOSTNADER	3, 4, 5	-17 196	-13 657
ÅVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	6	-4 039	-3 957
JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER	7	0	-807
<b>Summa</b>		<b>-66 401</b>	<b>-45 631</b>
RÖRELSERESULTAT		10 449	6 887
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER		330	246
RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER		-2 241	-1 905
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		8 538	5 228
SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT	8	-3 257	-1 300
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>5 281</b>	<b>3 928</b>

<b>BALANSRÄKNING</b>			
<b>Tkr</b>	<b>Not</b>	<b>2008-12-31</b>	<b>2007-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
GOODWILL	9	175	245
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
<b>BYGGNADER OCH MARK</b>	10	2 323	0
PROCESSUTRUSTNING	11	4 576	5 480
FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER I ANNANS FASTIGHET	12	6 620	7 075
INVENTARIER OCH LOKALOMBYGGNAD	13	20 919	14 534
PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT	14	505	
AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<b>Summa</b>		<b>34 943</b>	<b>27 089</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	15	0	1 999
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>35 118</b>	<b>29 333</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Varulager m m</b>			
VAROR UNDER TILLVERKNING		64 675	59 355
FÄRDIGA VAROR OCH HANDELSVAROR		7 829	2 890
<b>Summa</b>		<b>72 504</b>	<b>62 245</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
KUNDFORDRINGAR		14 389	8 965
ÖVRIGA FORDRINGAR		1 084	609
FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER		2 231	1 748
<b>Summa</b>		<b>17 704</b>	<b>11 322</b>
<b>Kortfristiga placeringar</b>			
ÖVRIGA KORTFRISTIGA PLACERINGAR		0	13 000
KASSA OCH BANK		5 471	1 816
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>95 679</b>	<b>88 383</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>130 797</b>	<b>117 716</b>

BALANSRÄKNING			
Tkr	Not	2008-12-31	2007-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>	16		
<b>Bundet eget kapital</b>			
AKTIEKAPITAL		2 344	2 344
RESERVFOND		34 712	34 712
<b>Summa</b>		<b>37 056</b>	<b>37 056</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
ÖVERKURSFOND		15 918	15 918
BALANSERAT RESULTAT		-4 101	-8 029
ÅRETS RESULTAT		5 281	3 928
<b>Summa</b>		<b>17 098</b>	<b>11 817</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>54 154</b>	<b>48 873</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
SKULDER TILL KREDITINSTITUT	17	19 590	10 300
KONVERTIBLA SKULDEBREV	18	19 081	19 081
ÖVRIGA SKULDER		18 449	18 359
<b>Summa</b>		<b>57 120</b>	<b>47 740</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
CHECKRÄKNINGSKREDIT		0	515
SKULDER TILL KREDITINSTITUT		1 152	2 119
FÖRSKOTT FRÅN KUNDER		0	8 354
LEVERANTÖRSSKULDER		4 195	3 552
AKTUELLA SKATTESKULDER		156	0
ÖVRIGA SKULDER		4 811	1 579
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER		9 209	4 984
<b>Summa</b>		<b>19 523</b>	<b>21 103</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>130 797</b>	<b>117 716</b>
<b>STÄLLDA SÄKERHETER</b>			
	20		
<b>För egna skulder och avsättningar</b>			
FASTIGHETSINTECKNINGAR		1 912	0
FÖRETAGSINTECKNINGAR		19 300	19 300
		<b>21 212</b>	<b>19 300</b>
<b>ANSVARSFÖRBINDELSER</b>			
	21		
INVESTERINGSSTÖD		2 440	2 500

<b>KASSAFLÖDESANALYS</b>		
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten (Tkr)</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Rörelseintäkter	76 850	52 518
Rörelsekostnader exkl. avskrivningar	-62 362	-41 674
Finansiella intäkter	330	246
Finansiella kostnader	-2 241	-1 905
Skatt på årets resultat	-3 257	-1 300
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>9 320</b>	<b>7 885</b>
<b>Förändring av rörelsekapitalet</b>		
Ökning lager	-10 259	-11 487
Ökning kundfordringar	-5 424	-3 183
Minskning kortfristiga fordringar	-958	-176
Minskning/ökning övriga kortfristiga skulder	-613	5 357
<b>Förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>-17 254</b>	<b>-9 489</b>
<b>Kassaflöde efter förändring av rörelsekapitalet</b>	<b>-7 934</b>	<b>-1 604</b>
<b>Kassaflöde till investeringar</b>		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-11 318	-6 570
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-505	0
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	1 999	1 141
Kassaflöde till investeringar	-9 824	-5 429
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>-17 758</b>	<b>-7 033</b>
<b>Kassaflöde från finansiering</b>		
(inkl. kortfristig del till kreditinstitut)		
Nya lån	10 503	8 918
Amorteringar	-2 090	-4 435
Nyemission		16 327
<b>Kassaflöde från finansiering</b>	<b>8 413</b>	<b>20 810</b>
<b>Summa kassaflöde</b>	<b>-9 345</b>	<b>13 777</b>
<b>Kassa och bank vid periodens slut</b>		
(inkl. kortfristiga placeringar)		
Likvida medel vid årets början (exkl. ej utnyttjad checkkredit)	14 816	1 039
Likvida medel vid årets slut	5 471	14 816
<b>Likvida medel vid årets slut (inkl. ej utnyttjad checkkredit)</b>	<b>6 971</b>	<b>15 801</b>

## NOTER MED REDOVISNINGSPRINCIPER OCH BOKSLUTSKOMMENTARER

### ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

### VÄRDERINGSPRINCIPER MM.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### VARULAGER

Varulagret har värderats individuellt till anskaffningsvärde.

För lagret av whisky under mognad innebär detta i utgången av 2008 ett värde om 65 Mkr.

Följande hypotetiska räkneexempel illustrerar hur försäljningsvärdet för tre olika prisnivåer skulle vara om lagret såljs via Systembolaget.

Kundpris per flaska 70 cl 40% på Systembolaget i april 2009	Försäljningsvärde för Mackmyra
300 KR	165 MKR
400 KR	299 MKR
500 KR	434 MKR

Mackmyra Whisky har sålts för 543 kr och Mackmyra Special01 såldes för 678 kr på Systembolaget i begränsade volymer.

### FORDRINGAR

Fordringarna har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

### UTLÄNDSKA VALUTOR

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t ex terminssäkring, används terminskursen.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär netto redovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader.

### INTÄKTER

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

### AVSKRIVNINGSPRINCIPER FÖR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och den bedömda nyttjandetiden.

Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång.

Följande avskrivningstider tillämpas för bolagets materiella och immateriella anläggningstillgångar:

Processutrustning	5 år
Inventarier	5 år
Goodwill	5 år
Lokalombyggnad	20 år
Destilleri process	10 år
Destilleri lokalombyggnad	20 år

### INKOMSTSKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuell skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Bolaget tillämpar Redovisningsrådets rekommendation nr 9 angående inkomstskatter. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

## NOTER

ALLA SIFFROR ANGES I TKR

### 1. ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

	2008	2007
Revisionsuppdrag	60	67
Andra uppdrag	3	52
<b>Summa</b>	<b>63</b>	<b>119</b>

### 2. LEASINGAVTAL

Årets leasingkostnader uppgår till 331 tkr. Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

Inom ett år	2008	2007
Inom ett år	433	111
Senare än ett år men inom fem år	648	104
	<b>1 080</b>	<b>215</b>

### 3. SJUKFRÅNVARO

Sjukfrånvaron anges i procent av den sammanlagda ordinarie arbetstiden för varje grupp.

	2008	2007
Samtliga anställda	2,00%	0,01 %
Kvinnor	5,00%	0,00 %
Män	1,00%	0,00 %
Anställda i åldrarna mellan 30-49 år	3,00%	0,00%

### 4. KÖNSFÖRDELNINGEN I FÖRETAGSLEDNINGEN

Styrelseledamöter	2008	2007
Kvinnor	0	0
Män	6	6
	<b>6</b>	<b>6</b>

#### Verkställande direktör och övriga befattningshavare

Kvinnor	3	2
Män	4	4
	<b>7</b>	<b>6</b>

### 5. ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	2008	2007
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	12	8
Män	21	18
	<b>33</b>	<b>26</b>

#### Löner, ersättningar och sociala kostnader

Löner och andra ersättningar till styrelse och VD	938	575
Löner och andra ersättningar till övriga anställda	10 972	8 614
Pensionskostnader till styrelse och VD	355	219
Pensionskostnader till övriga anställda	152	505
Övriga sociala kostnader	4 048	3 264
<b>Summa</b>	<b>16 465</b>	<b>13 177</b>

### 6. AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2008	2007
Byggnader	18	0
Processutrustning	1 294	1 261
Inventarier och lokalombyggnad	2 201	2 171
Förbättringsutgifter i annans fastighet	455	455
Goodwill	70	70
<b>Summa</b>	<b>4 039</b>	<b>3 957</b>

### 7. JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

	2008	2007
Nyemissionskostnad	0	807

### 8. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2008	2007
Aktuell skatt på årets resultat	1 257	160
Förändring avseende uppskjuten skattefordran	1 999	1 140
<b>Summa</b>	<b>3 257</b>	<b>1 300</b>

### 9. GOODWILL

	2008-12-31	2007-12-31
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>		
Ingående anskaffningsvärde	350	350
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	350	350
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>		
Ingående avskrivningar	-105	-35
Årets avskrivningar	-70	-70
Utgående ackumulerade avskrivningar	-175	-105
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>175</b>	<b>245</b>

### 10. BYGGNADER OCH MARK

	2008-12-31	2007-12-31
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>		
Inköp	2 341	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 341	0
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>		
Årets avskrivningar	-18	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18	0
<b>Utgående balans</b>	<b>2 323</b>	<b>0</b>
Taxeringsvärden byggnader	581	0
Taxeringsvärden mark	339	0
	<b>920</b>	<b>0</b>

## NOTER

**11. PROCESSUTRUSTNING**

	2008-12-31	2007-12-31
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärde	11 982	11 505
Inköp	391	477
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 373	11 982
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 502	-5 241
Årets avskrivningar	-1 294	-1 261
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 796	-6 502
<b>Utgående balans</b>	<b>4 577</b>	<b>5 480</b>

**12. FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER I ANNANS FASTIGHET**

	2008-12-31	2007-12-31
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärde	9 101	9 101
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 101	9 101
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 026	-1 571
Årets avskrivningar	-455	-455
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 481	-2 026
<b>Utgående balans</b>	<b>6 620</b>	<b>7 075</b>

**13. INVENTARIER OCH LOKALOMBYGGNAD**

	2008-12-31	2007-12-31
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärde	20 696	14 603
Inköp	8 586	6 093
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	29 282	20 696
<b>ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR</b>		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 162	-3 991
Årets avskrivningar	-2 201	-2 171
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 363	-6 162
<b>Utgående balans</b>	<b>20 919</b>	<b>14 534</b>

**14. PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGAR**

	2008-12-31	2007-12-31
Nedlagda kostnader	505	0

**15. UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN**

	2008-12-31	2007-12-31
<b>ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN</b>		
Ingående anskaffningsvärde	1 999	3 140

Tillkommande/återförda fordringar	-1 999	-1 140
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	1 999
<b>Utgående balans</b>	<b>0</b>	<b>1 999</b>

**16. FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL**

Antal A-aktier å kvotvärde 1 kr: 276 000 st.

Antal B-aktier å kvotvärde 1 kr: 2 067 594 st.

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	2 344	34 712	15 918	-8 029	3 928
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				3 928	-3 928
Årets resultat					5 281
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>2 344</b>	<b>34 712</b>	<b>15 918</b>	<b>-4 101</b>	<b>5 281</b>

**17. SKULDER TILL KREDITINSTITUT**

	2008-12-31	2007-12-31
Förfaller - 1 år	1 152	2 119
Förfaller 2 - 5 år	12 538	10 300
Förfaller 5 år -	7 052	0
<b>Summa</b>	<b>20 742</b>	<b>12 419</b>

**18. KONVERTIBLA SKULDEBREV**

Tre konvertibellån om sammanlagt nominellt 4 521 tkr tecknades under 2004 och förlängdes under 2007. Lånet löper med en ränta om STIBOR 90 + 2% till den 31 mars 2010. Perioden för påkallande av konvertering, löper från den 2 april 2007 till den 19 mars 2010. K1 tecknades av Lantmännen, K2 av Rolf Klingberg, samt K3 av bolagets grundare och anställda i bolaget med följande villkor:

**KONVERTIBELLÅN 1 (K1):**  
nominellt värde 2 000 tkr och teckningskurs 40 kr/aktie.

**KONVERTIBELLÅN 2 (K2):**  
nominellt värde 1 521 tkr och teckningskurs 40 kr/aktie.

**KONVERTIBELLÅN 3 (K3):**  
nominellt värde 1 000 tkr och teckningskurs 40 kr/aktie.

Två konvertibellån om sammanlagt nominellt 6 000 tkr tecknades under 2005 och förlängdes under 2007. Lånet löper med en ränta om STIBOR 90 + 2% till den 30 september 2011. Perioden för påkallande av konvertering, löper till och med den 30 juni 2011. Konvertibellånen tecknades av Stiftelsen Norrlandsfonden och ALMI Gävleborg med följande villkor:

**KONVERTIBELLÅN 4 (K4):**  
nominellt värde 3 000 tkr och teckningskurs 50 kr/aktie.

**KONVERTIBELLÅN 5 (K5):**  
nominellt värde 3 000 tkr och teckningskurs 50 kr/aktie.



## NOTER

Tre nya konvertibellån om sammanlagt nominellt 8 560 tkr tecknades under 2007. Konvertiblerna har en löptid om 3 år från och med 1 april 2007, en teckningskurs om 40 kr/aktie och räntan STIBOR 90 dagar +3. Konvertibellån K6 uppgår till 7 000 tkr och tecknades av Lantmännen Invest AB, Rolf Klingberg, samt av bolagets grundargrupp. Konvertibellån K7 uppgår till 600 tkr och tecknades av bolagets anställda och styrelseledamöter. Konvertibellån K8 uppgår till 960 tkr och tecknades av ALMI Gävleborg och Norrlandsfonden.

### KONVERTIBELLÅN 6 (K6):

nominellt värde 7 000 tkr och teckningskurs 40 kr/aktie.

### KONVERTIBELLÅN 7 (K7):

nominellt värde 600 tkr och teckningskurs 40 kr/aktie.

### KONVERTIBELLÅN 8 (K8):

nominellt värde 960 tkr och teckningskurs 40 kr/aktie.

## 19. CHECKRÄKNINGSKREDIT

	2008-12-31	2007-12-31
Beviljad kredit	1 500	1 500
Utnyttjad kredit	0	515

## 20. STÄLLDA SÄKERHETER

För skulder till kreditinstitut	2008-12-31	2007-12-31
Företagsinteckningar	19 300	19 300
Fastighetsinteckningar	1 912	0

## 21. INVESTERINGSSTÖD

Småföretagarstöd Länsstyrelsen (500 000 kr år 2001, 600 000 kr år 2002). Har använts till att reducera investeringssumman för produktionsmaskiner.

Enligt bestämmelserna har Länsstyrelsen möjlighet att kräva tillbaka viss del av stödet om syftet med bidraget ej uppnåtts. Investeringsstöd Jordbruksverket (2 060 322 kr.) Avser renovering/upprustning av existerande byggnader samt anskaffning av processutrustning. Stödet har reducerat investeringssumman för ovanstående.

Enligt bestämmelserna har Jordbruksverket möjlighet att kräva tillbaka stödet om syftet med bidraget ej uppnåtts. Jordbruksverket har möjlighet att kräva tillbaka hela stödet inom en femårsperiod.

## MACKMYRA DEN 13 MAJ 2009

**JÖRGEN SALLENHAG**  
ordförande

**JONAS BERG**

**CARL JOHAN KASTENGREN**

**CARL KLINGBERG**

**LARRY SVENSSON**

**MAGNUS DANDANELL**  
Verkställande direktör

---

### REVISORSPÅTECKNING

Min revisionsberättelse har avgivits den 20 maj 2009

**HANS BOBERG**  
AUKTORISERAD REVISOR

## REVISIONSBERÄTTELSE:

TILL ÅRSSTÄMMAN I  
MACKMYRA SVENSK WHISKY AB (PUBL)  
ORG. NR. 556567-4610

Jag har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Mackmyra Svensk Whisky AB (Publ) för år 2008. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Gävle den 20 maj 2009

**HANS BOBERG**

Auktoriserad revisor

[WWW.MACKMYRA.SE](http://WWW.MACKMYRA.SE)

**MACKMYRA SVENSK WHISKY AB**  
Hantverkargatan 5 | 112 21 Stockholm  
Telefon: 08-55 60 25 80 | Fax: 08-55 60 25 81  
E-post: [info@mackmyra.se](mailto:info@mackmyra.se)  
Org.nr. 556567-4610

**MACKMYRA DESTILLERI**  
Bruksgatan 4 | 818 32 Valbo  
Telefon: 026-54 18 80 | Fax: 026-54 18 81